



PERÚ

Presidencia
del Consejo de Ministros

Centro Nacional
de Planeamiento Estratégico

DIRECCIÓN NACIONAL DE
COORDINACIÓN Y
PLANEAMIENTO

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Señor:

Koki Noriega Brito
Gobernador Regional
Gobierno Regional de Áncash

Presente. -

Asunto : Informe técnico de evaluación de la fase 02 "Futuro Deseado" del Plan de Desarrollo Regional Concertado del departamento de Áncash.

Ref. : Oficio N° 0681-2023-GRA/GRPPAT/SGPAT (Expediente N°2023-002605)

De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, visto el documento de la referencia, con el que remite el documento correspondiente a la Fase 02 "Futuro Deseado" del Plan de Desarrollo Regional Concertado del Departamento de Áncash, a través del cual solicitan su revisión y la opinión técnica correspondiente.

Al respecto, luego de realizar la evaluación del documento, debemos señalar que **cumple** con lo establecido en la Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado para la mejora de planes estratégicos con enfoque territorial, en lo que respecta a la fase 02 "Futuro Deseado", tal como se puede apreciar en el Informe N°000012-2023-CEPLAN-DNCPDRC anexo al presente.

Por último, expresarle los sentimientos de mi especial consideración y estima, quedando a vuestra disposición para cualquier coordinación que estimen pertinente.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente

Daisy Heidinger Zevallos

Directora Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico
Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN



BICENTENARIO
DEL PERÚ
2021 - 2024

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en la Presidencia del Consejo de Ministros, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sistemas.ceplan.gob.pe/consultasgd/register/verifica> e ingresando la siguiente clave: H3Q7TLG





*"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"*

A : **DAISY HEIDINGER ZEVALLOS**
DIRECTORA NACIONAL DE COORDINACIÓN Y PLANEAMIENTO
ESTRATÉGICO

De : **EMERSON DENNIS PAUCAR CUIPAL**
ESPECIALISTA DE PLANES DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO

Asunto : Informe técnico de evaluación de diseño de la fase 02 "Futuro Deseado" del
proyecto de PDRC de Áncash al 2034.

Referencia : Oficio N° 0681-2023-GRA-GRPPAT-SGPAT (Expediente N°2023-002605)

Fecha Elaboración: San Isidro, 16 de Noviembre de 2023

Me dirijo a usted para informarle respecto a la opinión técnica sobre la Fase 2 "Futuro deseado" del proyecto de Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) del departamento de Áncash, en adelante el Proyecto de plan:

I. Antecedentes

- 1.1. El 14 de junio de 2022, mediante correo electrónico (Exp.2022-0001353), el Gobierno Regional de Áncash remite la fase 1 del Plan de Desarrollo Regional Concertado Áncash 2023 - 2033 para su revisión y evaluación correspondiente, de acuerdo a la normatividad vigente.
- 1.2. Mediante Oficio N° D000559-2022-CEPLAN-DNCP de fecha 05 de agosto del 2022, se alcanza al Gobierno Regional de Áncash el Informe N° D000134-2022-CEPLAN-DNCP-SOM en el que se indica que la fase 1 del PDRC de Áncash ha cumplido parcialmente con los lineamientos metodológicos.
- 1.3. Mediante correo electrónico (Exp. 2023-000563) de fecha 13 de marzo del 2023, el Gobierno Regional de Áncash solicita la revisión de la fase 1 del PDRC Áncash 2034.
- 1.4. Mediante Oficio N° D00283-2023-CEPLAN-DNCP de fecha 20 de abril del 2023, se alcanza al Gobierno Regional de Áncash el Informe N° D00011-2023-CEPLAN-DNCP-EPC, en el que se indica que la fase 1 del PDRC de Áncash ha cumplido parcialmente con los lineamientos metodológicos.
- 1.5. Mediante Oficio N° 0341-2023-GRA/GRPPAT/SGPAT (Exp. 2023-001489) de fecha 06 de junio del 2023 el Gobierno Regional de Áncash remite y solicita la revisión de la fase 1 del PDRC Áncash 2034.
- 1.6. Mediante correo electrónico (Exp. 2023-0001849) de fecha 11 de julio del 2023 el Gobierno Regional de Áncash solicita la revisión de la fase 2 del PDRC Áncash al 2034.
- 1.7. Mediante Oficio N° D00681-2023-CEPLAN-DNCP de fecha 15 de setiembre del 2023, se alcanza al Gobierno Regional de Áncash el Informe N° D00030-2023-CEPLAN-DNCP-EPC, en el que se indica que la fase 2 del PDRC de Áncash ha cumplido parcialmente con los lineamientos metodológicos.



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

- 1.8. Mediante Oficio N° 0681-2023-GRA/GRPPAT/SGPAT (Exp. 2023-002605) de fecha 05 de octubre del 2023 el Gobierno Regional de Áncash remite y solicita la revisión de la fase 2 (documento con observaciones levantadas) del PDRC Áncash 2034.
- 1.9. Mediante correo de fecha 03 de noviembre de 2023, la Sub Gerencia de Planeamiento y Acondicionamiento Territorial del Gobierno Regional de Áncash, hace de conocimiento que para el 09 de noviembre del presente enviará la versión final de la Fase 02 "Futuro Deseado" del PDRC.
- 1.10. Mediante correo de fecha 08 de noviembre de 2023, la Sub Gerencia de Planeamiento y Acondicionamiento Territorial del Gobierno Regional de Áncash, remite la versión final de la Fase 02 "Futuro Deseado" del PDRC.

II. Base Legal

- 2.1 Constitución Política del Perú.
- 2.2 Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo
- 2.3 Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.
- 2.4 Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, que en su artículo 10, numeral 3, señala entre las funciones del CEPLAN, "asesorar a las Entidades del Estado y a los gobiernos regionales y orientar a los gobiernos locales en la formulación, el seguimiento y la evaluación de políticas y Planes estratégicos de desarrollo, (...)".
- 2.5 Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 026-2017-CEPLAN/PCD, de fecha 02 de mayo de 2017, que aprueba la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, que en su artículo 6 desarrolla el Ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua a todo nivel".
- 2.6 Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033- 2017/CEPLAN/PCD, que aprueba la Guía para el Planeamiento Institucional, y modificatorias.
- 2.7 Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00028-2021/CEPLAN/PCD, dispone la aprobación Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) para la mejora de planes estratégicos con enfoque territorial.
- 2.8 Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00009-2021/CEPLAN/PCD con fecha 08 de febrero de 2021, se aprobó la versión modificada de la Directiva N° 001-2017/CEPLAN/PCD "Directiva para la formulación y actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nación.
- 2.9 Decreto Supremo N° 095-2022-PCM 28 de julio, 2022, que aprueba el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050.

III. ANÁLISIS

La revisión y evaluación del Proyecto de plan, se realizó sobre la verificación del cumplimiento del Ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua. En ese sentido, en el presente informe se evaluó el cumplimiento de la Fase 2 " Futuro deseado", conforme a la normativa vigente en materia de planeamiento estratégico y los lineamientos y orientaciones metodológicos dados por el Ceplan, en su calidad de ente rector del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico - Sinaplan, siendo el marco normativo la Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD (Versión modificada) y la Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado para la mejora de planes estratégicos con enfoque territorial.

3.1. De la consistencia metodológica

*"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"*

Para evaluar la consistencia metodológica de la Fase 2 "Futuro deseado", se analizó el Proyecto de plan conforme a la siguiente estructura:

- Imagen del territorio deseado

Anexos:

- a) Análisis de futuros.
 - a.1. Análisis de tendencias.
 - a.2. Análisis de riesgos y oportunidades.
 - a.3. Formulación de escenarios.
- b) Diseño del futuro deseado.
 - b.1. Futuro deseado de las variables prioritarias.
 - b.2. Selección de las acciones por variables prioritarias.

Por lo tanto, a continuación, se irá describiendo los principales hallazgos encontrados a partir de la revisión y evaluación se analizó el desarrollo de cada uno de los contenidos en el Proyecto de plan. Se iniciará con hallazgos a partir de la revisión de los anexos, culminando por la imagen del territorio deseado, dado que, metodológicamente, es el orden en el que se desarrolla la Fase 2 "Futuro deseado".

A. Análisis de futuros

a.1. Sobre el análisis de las tendencias

- a) Se procedió con la identificación de megatendencias y tendencias que son pertinentes para el nivel regional.
- b) Se procedió a seleccionar aquellas más importantes utilizando los criterios de pertinencia y evidencia y se elaboró su descripción.
- c) Se desarrolló el análisis de impacto de las tendencias, a través del cual se identificaron los posibles impactos en el corto, mediano y largo plazo que podrían tener sobre las variables prioritarias, definiéndose las medidas que podrían implementarse para aprovechar los impactos positivos, o para disminuir o evitar los impactos negativos.
- d) El análisis del impacto de las tendencias sobre las variables prioritarias se realizó considerando el enfoque territorial (por ejemplo, cómo afecta a territorios de la zona occidental y a territorios de la zona oriental; a áreas urbanas y rurales) y el enfoque de género (por ejemplo, cómo afecta a hombres y a mujeres).

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Tabla N° 01 Listado de tendencias seleccionadas

Cód.	Tendencia
T9	Disminución de la anemia
T23	Mayor degradación de los ecosistemas
T24	Mayor recuperación de bosques y ecosistemas
T4	Disminución de la pobreza
T33	Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales
T41	Incremento de la corrupción
T12	Incremento del acceso a agua para consumo humano
T15	Mayor aseguramiento de la salud
T10	Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años.
T16	Persistencia de hechos delictivos
T28	Aumento de la contaminación por residuos sólidos
T29	Mayor vertimiento de aguas residuales
T30	Incremento de pasivos ambientales mineros
T37	Incremento del acceso a la educación por el uso de tecnología
T14	Mayores logros de aprendizaje
T22	Disminución del Empleo informal
T36	Aumento de la automatización del trabajo
T39	Incremento del uso del internet
T11	Mayor concentración de la población en centros urbanos
T20	Incremento de las exportaciones
T26	Incremento de protección del territorio
T17	Incremento en el número de conflictos en el territorio
T19	Disminución del desempleo
T25	Mayor pérdida de glaciares
T31	Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos
T3	Incremento de la población adulta mayor
T34	Incremento de la conectividad digital
T40	Persistente discriminación
T21	Aumento del PBI per cápita
T35	Incremento de la innovación
T18	Menor participación política y ciudadana
T1	Incremento de la población

a.2. Sobre el análisis de riesgos y oportunidades

- Se procedió con la identificación de riesgos y oportunidades, riesgos que podrían empeorar la situación futura de una variable prioritaria o limitar su desarrollo y las oportunidades que podrían aprovecharse para impulsar su estado a uno mejor o revertir la situación de la variable si su situación es desfavorable.
- Se procedió a seleccionar los riesgos y oportunidades pertinentes, tomando en consideración los criterios de probabilidad de ocurrencia y magnitud de impacto.
- Se procedió con el análisis descriptivo de los potenciales impactos de los riesgos y oportunidades, los cuales han servido para definir posibles medidas que podrían implementarse

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

para disminuir o anular el impacto de los riesgos o aprovechar las oportunidades, según sea el caso.

- d) El análisis del impacto de los riesgos y oportunidades sobre las variables prioritarias se realizó considerando el enfoque territorial (por ejemplo, cómo afecta a territorios de la zona occidental y a territorios de la zona oriental; a áreas urbanas y rurales) y el enfoque de género (por ejemplo, cómo afecta a hombres y a mujeres).

Tabla N° 02 Listado de riesgos seleccionadas

Cód.	Temática	Riesgo
R.21	Ambientales	Pérdida de biodiversidad regional
R.6	Social	Aparición y propagación rápida y masiva de enfermedades infecciosas
R.9	Social	Colapso del sistema sanitario
R.10	Social	Crisis del sistema educativo
R.22	Ambientales	Desastres naturales
R.23	Ambientales	Estrés hídrico
R.13	Económicas	Alto desempleo estructural y subempleo
R.17	Económicas	Comercio informal
R.18	Económicas	Inmanejable inflación regional
R.19	Económicas	Fracaso de la planificación urbana
R.20	Ambientales	Incremento de eventos climáticos extremos
R.25	Político	Estado de emergencia
R.26	Político	Fracaso de la gobernanza regional
R.12	Económicas	Déficit infraestructura
R.8	Social	Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento
R.31	Tecnológicas	Fracaso en el cierre de la brecha digital
R.3	Social	Crisis alimentaria
R.11	Económicas	Aparición de nuevas plagas y enfermedades en cultivos
R.5	Social	Inestabilidad social

Tabla N° 03 Listado de oportunidades seleccionadas

Cód.	Temática	Oportunidad
O.29	Tecnológicas	Uso de las telecomunicaciones e internet
O.30	Tecnológicas	Uso de equipos de alta tecnología
O.31	Tecnológicas	Cierre de la brecha digital
O.32	Tecnológicas	Tecnología e innovación en educación
O.33	Tecnológicas	Tecnología e innovación en salud
O.17	Económicas	Mayor demanda de productos orgánicos
O.20	Económicas	Mejoramiento de la infraestructura vial
O.14	Económicas	Acuicultura como alternativa sustentable
O.23	Ambientales	Regulación eficiente del agua
O.25	Ambientales	Energía solar y eólica
O.26	Ambientales	Descontaminación de ríos y lagunas
O.27	Ambientales	Transición de energía renovables
O.10	Económicas	Acceso a nuevos mercados.

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Cód.	Temática	Oportunidad
O.4	Social	Mayor inclusión social
O.6	Social	Reforzamiento de programas sociales
O.7	Social	Construcción de edificaciones antisísmicas
O.8	Social	Lucha contra la corrupción
O.11	Económicas	Incremento de agricultura tecnificada.
O.24	Ambientales	Replantear el uso del plástico

a.3. Sobre la formulación de escenarios

El Proyecto del plan desarrolló la formulación de escenarios conforme el siguiente detalle:

- Se evidencia que, para la generación de los escenarios, se analizaron las consecuencias de cada disrupción sobre las variables prioritarias al año 2024, 2029 y 2034.
- Se describió para cada escenario una narrativa, que relata las consecuencias en el corto, mediano y largo plazo de la disrupción, así como los eventos relacionados a esta, procediéndose a identificar medidas que se pueden adoptar para evitar o disminuir el comportamiento indeseable de la variable (o motivarlo, si es deseable).

Tabla N° 04 Escenarios considerados

N°	Escenario
1	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19:
2	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo
3	Escenario 3. Áncash próspero

B. Diseño del futuro deseado

b.1. Sobre el futuro deseado de las variables prioritarias

- Se procedió a definir la situación futura de las variables prioritarias al 2024, 2029 y 2034.

b.2. Sobre la selección de acciones por variables prioritarias

- Se seleccionaron las medidas más efectivas para lograr la situación futura deseada, tomando como referencia las medidas propuestas durante el análisis de tendencias, riesgos y oportunidades, y escenarios. Además, se han considerado estas medidas al 2024, 2029 y 2034.

b.3. Sobre la redacción de la imagen del territorio deseado

- Es clara la estrategia de desarrollo para el departamento de Áncash. Se consideró la información generada durante el desarrollo de la Fase 1 y de la Fase 2, para complementar la imagen del territorio deseado, de tal manera que se especifica la estrategia que se seguirá en el territorio para impulsar el desarrollo.



PERÚ

Presidencia
del Consejo de Ministros

Centro Nacional
de Planeamiento Estratégico

PLAN DE DESARROLLO
REGIONAL CONCERTADO

*"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"*

IV. CONCLUSIONES

- El Proyecto del "Plan de Desarrollo Regional Concertado de Áncash al 2034" presentado por el Gobierno Regional de Áncash, correspondiente a la Fase 2 "Futuro deseado", **cumple** con los lineamientos metodológicos mínimos, requeridos por el Ceplan, toda vez que se ha cumplido con levantar las observaciones y considerar las recomendaciones plasmadas en el Informe N° D00030-2023-CEPLAN-DNCP-EPC.

V. RECOMENDACIONES

- Comunicar al Gobierno Regional de Áncash que el proyecto de Plan, en lo que respecta a la Fase 02 "Futuro deseado", **cumple** con los lineamientos establecidos por el Ceplan para la respectiva fase.

VI. ANEXOS

- Se adjunta proyecto de Fase 02 del PDRC Áncash.

Es cuanto informamos para su conocimiento y fines.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente
EMERSON DENNIS PAUCAR CUIPAL
ESPECIALISTA DE PLANES DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO
Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN



BICENTENARIO
DEL PERÚ
2021 - 2024



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034

FASE 2: FUTURO DESEADO





ÍNDICE

A.	Análisis de Futuros	8
A.1.	Análisis de Tendencias	11
A.2.	Análisis de Riesgos y Oportunidades	113
A.3.	Formulación de Escenarios.....	191
B.	Diseño del Futuro Deseado	248
B.1.	Futuro Deseado de las Variables Prioritarias	249
B.2.	Selección de Acciones por Variables Prioritarias.....	259
C.	Imagen del Territorio Deseado	286
D.	ANEXOS	307



Índice de Cuadros

Cuadro N° 1. Áncash: Variables Prioritarias	12
Cuadro N° 2. Tendencias Territoriales Identificadas	21
Cuadro N° 3. Criterios de selección de tendencias.	22
Cuadro N° 4. Áncash: Tendencias seleccionadas	23
Cuadro N° 5. Áncash: Proyección de la población al 2034	26
Cuadro N° 6. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza Extrema al 2034	29
Cuadro N° 7. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza Total al 2034	29
Cuadro N° 8. Áncash: Proyección de porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total al 2034.....	32
Cuadro N° 9. Áncash: Proyección de las denuncias por violencia sexual en menores de 18 años al 2034.....	34
Cuadro N° 10. Áncash: Proyección del porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública al 2034	37
Cuadro N° 11. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación secundaria que tuvieron aprobación satisfactoria en comprensión lectora al 2034.....	38
Cuadro N° 12. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación secundaria que tuvieron aprobación satisfactoria en matemáticas al 2034	39
Cuadro N° 13. Áncash: Proyección del porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud al 2034	41
Cuadro N° 14. Áncash: Proyección de tasa de denuncias de hechos delictivos al 2034.....	42
Cuadro N° 15. Áncash: Proyección de tasa de desempleo al 2034.....	48
Cuadro N° 16. Perú: Corredores logísticos Consolidados del Perú	64
Cuadro N° 17. Áncash y Huánuco: PEA por sectores de los departamentos del CL 13	68
Cuadro N° 18. Áncash, San Martín y La Libertad: PEA por sectores de los departamentos del CL 18.....	70
Cuadro N° 19. Áncash: Proyección de PBI Real per cápita al 2034 (Soles del 2007).....	81
Cuadro N° 20. Áncash: Proyección de la Superficie del territorio por reforestar (Hectáreas) al 2034.....	85
Cuadro N° 21. Áncash: Pérdida de superficie glaciaria en la cordillera Blanca, según glaciaria registrada a través de los inventarios 1962-2019	87
Cuadro N° 22. Áncash: Áreas Naturales Protegidas de ámbito del SINANPE.....	88
Cuadro N° 23. Áncash: Incremento en los pasivos ambientales.....	90
Cuadro N° 24. Áncash: Fenómenos registradas por provincia al 2003 - 2020	91
Cuadro N° 25. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Nivel de producción orgánica.....	94



Cuadro N° 26. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Competitividad del mercado laboral.....	96
Cuadro N° 27. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Equidad de género	98
Cuadro N° 28. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Calidad de la gestión pública	99
Cuadro N° 29. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	101
Cuadro N° 30. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Calidad del ambiente ..	107
Cuadro N° 31. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	109
Cuadro N° 32. Criterios de selección de riesgos	116
Cuadro N° 33. Selección de riesgos: cálculo de ocurrencia e impacto	116
Cuadro N° 34. Riesgos Seleccionados	118
Cuadro N° 35. Criterios de selección de oportunidades.....	137
Cuadro N° 36. Selección de oportunidades: cálculo de ocurrencia e impacto.....	138
Cuadro N° 37. Oportunidades Seleccionadas	140
Cuadro N° 38. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad de la Salud.....	158
Cuadro N° 39. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad de la Educación	161
Cuadro N° 40. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Incidencia de la pobreza	163
Cuadro N° 41. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Conectividad territorial.....	165
Cuadro N° 42. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	167
Cuadro N° 43. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Habitabilidad de la población	169
Cuadro N° 44. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad del servicio de energía eléctrica	171
Cuadro N° 45. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Resiliencia y seguridad de las viviendas	172
Cuadro N° 46. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	174
Cuadro N° 47. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Nivel de producción orgánica	176
Cuadro N° 48. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Competitividad del mercado laboral.....	178
Cuadro N° 49. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Equidad de género	182
Cuadro N° 50. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad de la gestión pública	



.....	182
Cuadro N° 51. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	184
Cuadro N° 52. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad del ambiente	186
Cuadro N° 53. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	187
Cuadro N° 54. Escenario 1: Identificación de Disrupción	192
Cuadro N° 55. Escenario 1: Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	200
Cuadro N° 56. Escenario 2: Identificación de Disrupciones	211
Cuadro N° 57. Escenario 2: Fenómeno del Niño Extremo	219
Cuadro N° 58. Escenario 3: Identificación de disrupciones	230
Cuadro N° 59. Escenario 3: Áncash próspero	237
Cuadro N° 60. Descripción de las variables prioritarias a futuro	249
Cuadro N° 61. Acciones por variables prioritarias	260
Cuadro N° 62. Matriz de conteo de valores para la selección de tendencias	307
Cuadro N° 63. Matriz de procesamiento del puntaje total de valores para la selección de tendencias	318
Cuadro N° 64. Matriz de resultados de valores para la selección de tendencias	321
Cuadro N° 65. Matriz de procesamiento de probabilidad de ocurrencia de riesgos	324
Cuadro N° 66. Matriz de procesamiento de magnitud de impacto de riesgos	326
Cuadro N° 67. Matriz de resultados de intensidad de riesgos	328
Cuadro N° 68. Matriz de procesamiento de probabilidad de ocurrencia de oportunidades	330
Cuadro N° 69. Matriz de procesamiento de magnitud de impacto de oportunidades	332
Cuadro N° 70. Matriz de resultados de intensidad de oportunidades	334



Índice de Gráficos

Gráfico N° 1. Áncash: Proyección de la población al 2034.....	27
Gráfico N° 2. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza extrema al 2034	30
Gráfico N° 3. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza Total al 2034.....	30
Gráfico N° 4. Áncash: Proyección de porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total al 2034.....	33
Gráfico N° 5. Áncash: Proyección de las denuncias por violencia sexual en menores de 18 años al 2034.....	34
Gráfico N° 6. Áncash: Proyección del porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública al 2034	37
Gráfico N° 7. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación primaria que tuvieron aprobación satisfactoria en comprensión lectora al 2034	38
Gráfico N° 8. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación primaria que tuvieron aprobación satisfactoria en matemáticas al 2034.....	39
Gráfico N° 9. Áncash: Proyección del porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud al 2034.....	41
<i>Gráfico N° 10. Áncash: Proyección de tasa de denuncias de hechos delictivos al 2034</i>	<i>43</i>
Gráfico N° 11. Áncash: Proyección de tasa de desempleo al 2034	48
Gráfico N° 12. Marco Legal de la competitividad regional en el Perú	51
Gráfico N° 13. Evolución de la competitividad de Áncash	52
Gráfico N° 14. Competitividad de Áncash y pilares	53
Gráfico N° 15. Factores de competitividad de Áncash comparado con Perú y países LAC y OCDE	59
Gráfico N° 16. Competitividad y PBI per cápita regional por cuartiles 2022.....	61
Gráfico N° 17. Indicadores como resultado de la implementación del Plan de Competitividad Regional de Áncash.....	62
Gráfico N° 18. Áncash: Proyección de PBI Real per cápita al 2034 (Soles del 2007)	82
Gráfico N° 19. Áncash: Proyección de la Superficie del territorio por reforestar (Hectáreas) al 2034.....	85



Índice de Mapas

Mapa N° 1. Áncash: Principales corredores y potencialidades bajo un enfoque territorial	54
Mapa N° 2. Perú: Corredores logísticos identificados	65
Mapa N° 3. Perú: Flujos de los corredores logísticos actuales	66
Mapa N° 4. Perú: Principales nexos de comunicación interdepartamental.....	67
Mapa N° 5. Áncash: Corredor Territorial del Pacífico	72
Mapa N° 6. Áncash: Corredor Territorial Centro.....	75
Mapa N° 7. Áncash: Corredor Territorial Sur y Conchucos	78
Mapa N° 8. Áncash: Imagen del futuro deseado.....	303



A. Análisis de Futuros

El Futuro Deseado que se espera lograr para el departamento de Áncash al año 2034, parte del Análisis de Futuros donde la exploración y análisis del futuro se orienta a identificar y proponer medidas estratégicas preventivas y proactivas en el horizonte indicado; y luego con ello, conjuntamente, determinar y reconocer las aspiraciones de las personas para diseñar el futuro deseado del territorio.

La primera sección del documento analiza las fuerzas del entorno (representadas por las tendencias) y los eventos que podrían ocurrir (representados por los riesgos y oportunidades) para comprender la influencia que poseen sobre el desenvolvimiento de cada una de las variables prioritarias y, por ende, sobre el desarrollo en el territorio, incluyendo el impacto generado por la COVID-19.

El Análisis de las Tendencias contribuye a la identificación de los posibles fenómenos que generan impactos en el corto, mediano y largo plazo en las variables prioritarias, para que con ello se puedan proponer medidas preventivas y proactivas para aprovechar los impactos positivos o evitar los impactos negativos de las tendencias en las variables prioritarias.

El Análisis de Riesgos y Oportunidades coadyuva a considerar la afectación que podría generar la ocurrencia de sucesos de gran magnitud en el futuro deseado de cada variable prioritaria, determinando con ello, las medidas para anticipar y actuar frente a los posibles cambios que podrían afectar el bienestar de la población y el desarrollo del departamento, así como aprovechar posibles efectos favorables que puedan ofrecer las oportunidades, tanto en el plano económico, social, ambiental y tecnológico.

El Análisis de Escenarios se formulan con el propósito de explorar y analizar sistemáticamente distintos futuros que abarquen un conjunto más amplio de condiciones que se pueden presentar para el territorio, a fin de reducir la incertidumbre, prever posibles entornos y prepararse antes de que las circunstancias ameriten medidas urgentes y drásticas escasamente analizadas



Un evento de futuro es una circunstancia o fenómeno que puede manifestarse en lo sucesivo, de relevancia para el tomador de decisiones, cuando es un evento que configura otro, se denomina evento precursor. El análisis de futuros es un proceso continuo y permanente, útil para responder efectivamente ante los cambios en el entorno y no solo durante la elaboración del PDRC.

La información del análisis de futuro para Áncash se da a través de las 16 variables prioritarias, presentando un total de 42 tendencias regionales, 25 riesgos regionales, y 24 oportunidades regionales y la formulación de 3 escenarios.



ANÁLISIS DE TENDENCIAS





A.1. Análisis de Tendencias

Las tendencias son fenómenos que muestran un comportamiento determinado, el cual se puede asumir que continuará en el futuro. Es decir, las tendencias se definen como los posibles comportamientos a futuro de una variable asumiendo la continuidad de su patrón¹.

Es así como el análisis de tendencias proporciona evidencia sobre los impactos que la permanencia o cambio de algunas variables (fenómenos) podrían afectar o condicionar el desarrollo del territorio en análisis. La dirección futura de esos fenómenos depende de la continuidad o discontinuidad de su patrón de comportamiento, por lo que es necesario conocer su comportamiento pasado y presente, para visualizar mediante la proyección y mediante la opinión de experto, sus posibles manifestaciones hacia el futuro. Todo ello, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las personas.

Para el análisis de las tendencias se siguió la metodología establecida por Ceplan, para lo que se requirió previamente que el Equipo Ampliado pueda i) identificar de tendencias con algún tipo de impacto o relación con el territorio y con las variables prioritarias, basándose en los estudios realizados por el Ceplan, además de otras investigaciones, estudios e información complementaria; y ii) seleccionar las principales tendencias en base a criterios de pertinencia y evidencia. Con estos resultados, el equipo analizó el impacto de las tendencias seleccionadas en las variables prioritarias y planteó medidas estratégicas para ellos.

Cabe precisar que, el análisis de las tendencias contribuye a la identificación de los posibles impactos en el corto, mediano y largo plazo que podrían tener las tendencias del entorno en las variables prioritarias; para que con ello se puedan proponer medidas preventivas y proactivas para aprovechar los impactos positivos o evitar los impactos negativos de las tendencias en las variables prioritarias, que son las siguientes:

¹ Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2021. pág. 54. CEPLAN



Cuadro N° 1. Ancash: Variables Prioritarias

N°	Variable Priorizada	N°	Variable Priorizada
1	Calidad de la Salud	9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables
2	Calidad de la Educación	10	Nivel de producción orgánica
3	Incidencia de la pobreza	11	Competitividad del mercado laboral
4	Conectividad territorial	12	Equidad de género
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	13	Calidad de la gestión pública
6	Habitabilidad de la población	14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	15	Calidad del ambiente
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica

Fuente: Fase I – Proceso de Elaboración del PDRC.

Elaboración: Equipo Ampliado

1. Análisis de Megatendencias

1.1. Identificación y selección de megatendencias

Según Ceplan, las megatendencias se determinan como grandes fuerzas de cambio de escala global, que poseen el potencial de afectar el desarrollo del planeta inclusive más allá del 2030. Las megatendencias engloban temas situacionales y de tendencias: en cuanto a salud, recursos naturales, cambio climático y medio ambiente, envejecimiento acelerado de la población, rápida urbanización, denotando el crecimiento de los centros urbanos versus el ámbito rural, las desigualdades socioeconómicas y los conflictos sociales que estas conllevan, la crisis del modelo de desarrollo neoliberal y la globalización, toda vez que esta se contradice con el comportamiento real de las economías proteccionistas, nacionalistas y restrictivas, el mundo poli – nodal, es el tránsito al nuevo rol que algunos estados están propugnando constituirse, el cual es ejercer influencia en determinadas regiones del mundo, esto será determinado por su influencia relacional, es decir, pasará de un sistema unipolar a poli-nodal, se reconoce que ningún



estado, por sí solo, podría hacer frente a los desafíos mundiales, sino que los líderes más fuertes influirían en los temas donde existen diferencias.

La importancia de la identificación y selección de las megatendencias radica especialmente en el análisis del aporte que genera en la elaboración de políticas y planes estratégicos para las organizaciones públicas o privadas, debido a que, permite identificar el grado de vinculación que podrían tenerlos posibles cambios a nivel mundial que inciden en el territorio en el nivel administrativo, presupuestal, logístico, de mercadeo, u otros aspectos de prioridad de las organizaciones. Asimismo, contribuye a la enunciación de estrategias para mitigar impactos negativos y aprovechar impactos positivos.

Por lo tanto, se decidió considerar el análisis de impacto de las nueve megatendencias identificadas por Ceplan en el desarrollo del departamento de Áncash al 2034.

1.2. Descripción de megatendencias

Una megatendencia es un cambio social, económico, político, ambiental y/o tecnológico que toma años en formarse; sin embargo, desde ya se conocen una serie de indicios (tendencias) que ofrecen un alto grado de certeza sobre su ocurrencia en el corto, mediano y largo plazo, tal y como nos revela el contexto global del mundo en que vivimos; por lo que, las próximas décadas no son totalmente inciertas. A continuación, se presenta la descripción de estas nueve megatendencias:

1. Escasez de recursos naturales:

Se considera escasez de recursos a la insuficiente disposición de agua, tierra, energía y otros recursos naturales usados para cubrir el incremento de la demanda de bienes y servicios, sobre todo por causa de la creciente presión poblacional y del aumento en el poder adquisitivo de la población (ingresos y riquezas). Así, la oferta y la demanda de los recursos naturales se dirigen hacia direcciones opuestas.

Según estudios se estima que en el año 2050 el 57 % de la población mundial vivirá en zonas de estrés hídrico severo; la demanda de alimentos se incrementará aproximadamente en 60%, aumento que requerirá de mayor número de tierras aptas para el cultivo; la producción de energía mundial tendrá que incrementarse entre 40%



a 50 % más de lo generado en el año 2000 para cubrir la mayor demanda; también, 80 materias primas deberán multiplicar su extracción por 10, dirigidas primordialmente para la fabricación de autos eléctricos, avances tecnológicos, generadores eólicos, entre otras invenciones. En la región de Áncash estos futuros escenarios serían perceptibles pues los recursos existentes en la región a pesar de diversos no son abundantes, y la persistencia de muchos de ellos se ven afectados actualmente por actividades extractivas.

2. Cambio climático y degradación ambiental

El cambio climático y la degradación ambiental muestran un estado de deterioro y modificación de las condiciones ambientales producto de actividades antropogénicas. La sociedad está en un conflicto insensato y suicida contra la naturaleza, lo que genera efectos transversales que perdurarán en el tiempo con impactos no solo ambientales sino sociales y económicas.

El cambio climático se relaciona con el aumento de la temperatura promedio global, provocada por el hombre, la cual se estima superará en más de 2°C los niveles preindustriales antes de fin de siglo. En un mundo más caliente, principalmente por el aumento de las emisiones de CO₂, habrá mayor derretimiento de nieve y hielo, en consecuencia, el nivel del mar incrementará; también se espera mayor ocurrencia de climas extremos, acidificación de océanos, deterioro de los recursos naturales, pérdida aptas para cultivo, inseguridad alimentaria, y pérdida de biodiversidad.

Se prevé que las emisiones globales de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) aumentarán. Durante el periodo de 1990 a 2016, estas pasaron de 34,64 Gt CO₂ eq a 50,81 Gt CO₂ eq (con emisiones y absorciones de bosques y uso de la tierra); y para el 2030, se estima que lleguen a 56,24 Gt CO₂ eq (UNCCS, 2019); incluso, es estimado que la pérdida media de especies terrestres en el globo pasará de 35% a 40% durante los años 2020 - 2050, siendo el cambio climático el motivo de la mayor pérdida de la biodiversidad. Entendiendo nuestra región como no ajena a las estadísticas, y considerando el hecho de que cuenta con 6 regiones altitudinales (Chala, Yunga, quechua, Suni, Puna y Janca) que aseguran una amplia variedad de flora y fauna, grandes extensiones de reservas naturales, amplios espacios de cultivos y entre otras características que también garantizan nuestra permanencia y bienestar dentro del territorio, es imprescindible pensar en medidas de contingencia que



interrumpan futuros nefastos.

3. Cambios en el patrón de enfermedades y en el sistema de salud

Proyecciones al 2050 sobre las condiciones de salud a nivel mundial identifican que no solo nos veremos perjudicados por pandemias, sino también por los efectos de la crisis climática, resistencias antimicrobianas, avances tecnológicos, acceso a medicamentos y limitada atención médica.

La combinación de la pérdida de biodiversidad, deforestación y cambio climático contribuirán al mayor riesgo de pandemias entre animales y seres humanos. Las deficiencias en los sistemas de salud, tanto dentro como fuera de la nación, y el aumento de la circulación de las personas, harán de brotes de enfermedades infecciosas más difíciles de detectar y controlar. Así, los contagios se propagarán aceleradamente, derivando en potenciales epidemias de origen difícilmente identificables. Sumado a esto, se prevé un incremento de enfermedades crónicas, pese a la mayor concientización sobre temas de salud, cambios de hábitos para una de vida más saludable, y a los nuevos y apresurados avances tecnológicos. Territorios con déficit en la infraestructura, equipamiento, personal y atención médica, como sucede en la región Ancash, de no tomar decisiones que cambien su estado podrán en riesgo la vida de sus habitantes.

4. Crecientes desigualdades y persistentes conflictos sociales

La pandemia de la COVID-19 ha evidenciado e intensificado de forma nítida las grandes desigualdades sociales que existen a nivel mundial y que provocan la agitación por el malestar social. Estudios consideran que desigualdades sociales seguirán ascenso, haciendo con que muchas familias enfrenten la pobreza, exclusión social y privación materiales para la subsistencia.

En términos absolutos, la disparidad económica entre países sigue siendo muy grande. Si bien los países con bajos ingresos están mostrando un crecimiento económico más acelerado que los países con ingresos altos, la brecha entre los ingresos per cápita medio se multiplican. Además, la desigualdad dentro de los países sigue siendo muy alta y ve en aumento en países más desarrollados. Los países están experimentando una creciente polarización entre los que poseen más capacidad adquisitiva de los que no, entre los que tienen sus derechos garantizados y aquellos



que son más vulnerables, y entre los que viven en zonas céntricas y periféricas. Por ende, no solo se evidencia desigualdad de ingresos, sino también, decadencia del bienestar social.

Según el Banco Mundial, hasta 2015, se observó que más de 1000 millones de personas (36 %) a nivel mundial dejaron de ser pobres extremos (PPA); el Índice de Desarrollo Humano (IDH) se incrementó, pasó de 0,598 en 1990 a 0,728 en 2017; más de 130 países incrementaron su inscripción universal a educación primaria y más de 2 600 millones de personas accedieron a fuentes mejoradas de agua potable y saneamiento; estos cambios permitieron que muchas personas logren mayor acceso a educación, salud y mejores oportunidades laborales. A pesar de ello, en 2017, el 82% del crecimiento de la riqueza mundial estaba en manos del 1% de la población más rica, y más de la mitad de la población pobreza no tuvo participación del beneficio del crecimiento económico.

Por los efectos adversos generados con la pandemia de la COVID-19, se estima que para el 2050 aproximadamente 500 millones personas estarán entrando a una condición de pobreza, así estaríamos retrocediendo en los logros de reducción de la pobreza mundial, situación que posibilitaría el surgimiento de conflictos y enfrentamientos violentos por la búsqueda por acceso a recursos. En nuestra esfera regional, esta visualización a futuro encuentra sus primeros indicios de materialización en los obstáculos que ciudadanos encuentran en hallar empleos fijos y bien remunerados.

5. Envejecimiento de la población.

Otra estimación para el año 2050 estima que habrá 1 500 millones de personas mayores de 65 años (16% de la población mundial), un incremento de aproximadamente el doble al registrado en el 2020, (727 millones de personas mayores a 65 años). El envejecimiento de la población seguirá teniendo un crecimiento sostenido en el tiempo según la Organización de Naciones Unidas debido de la reducción de la esperanza de vida al nacer y la tasa de natalidad.

El mundo estará compuesto por una gran cantidad de personas envejecidas, pese a que la población de 65 años, sin dejar de lado su especial vulnerabilidad a la COVID-19. Bajo estas consideraciones, la densidad poblacional y la estructura etaria apuntan a cambios con los que no se lidiaron antes en las futuras formas de vida de la



población.

Hace muchas décadas nuestro país se ha beneficiado del denominado bono demográfico. El beneficio se presentó como una oportunidad para que el país pueda aprovechar sus recursos y consiga encaminarse a un mayor desarrollo, ya que la mayor proporción de personas en edad de trabajar representa una reducción del gasto en personas dependientes, también permite impulsar el crecimiento económico a través del aumento en el ingreso y la acumulación rápida del capital. Pero, a causa de los últimos eventos de escala global de eventos, se espera que el bono demográfico del Perú disminuya sustancialmente, hecho que pudiera suceder entre los años 2040 al 2050. Como Ancash contempla un gran número de personas mayores de 65 años, las previsiones detalladas deben ser tomadas en consideración.

6. Mayor urbanización global

Al 2050, se estima que 68 % de la población mundial vivirá en ciudades, y menos del 10 % vivirá en megaciudades (WBCSD, 2020). Se estima que para el 2030, el mundo tendrá 41 megaciudades con 10 millones de habitantes o más. El crecimiento cambiará con el tiempo hacia África y Asia, a medida que se expandan los centros urbanos medianos. Para 2050, se espera que Europa sea más del 80 % urbana. Asimismo, es muy probable que los flujos directos de información, comercio e inversión entre estas ciudades aumenten fuertemente (King, Retief, Bond, Pope, & Morrison Saunders, 2016; Roland Berger Institute, 2020; ESPAS, 2015).

Por otro lado, las megaciudades están ejerciendo mayor presión sobre la infraestructura y los recursos, en particular la energía y agua (KPMG International, 2016). Al respecto, la proximidad de las megaciudades emergentes a áreas de grave estrés hídrico y contaminación probablemente generará nuevos problemas de salud y medioambientales (OECD, 2016).

Además, es importante señalar que, con el crecimiento de megaciudades, surgirán comunidades innovadoras y, con ello, se esperaría que los paradigmas de la fuerza laboral beneficien a las ciudades más pequeñas y a las ciudades que tuvieron un auge durante la revolución industrial, pero quedaron rezagadas (EY, 2020). En la región Áncash la población sigue aumentando, lo que genera mayor población en cada una de las ciudades existentes, por lo que se utiliza mayores recursos y la capacidad de atender a la población es más complicado que los sistemas de salud y la



infraestructura presente en la región no tiene la capacidad suficiente para cubrir la necesidad de la población.

7. Acelerada innovación y desarrollo tecnológico

Innovación y tecnología son campos que asociados traen desarrollo y prosperidad. El uso de dispositivos móviles inteligentes, internet, la desarrollo e instalación de sensores y la interacción digital se han intensificado y nos acercan más al mundo digital. El provecho de estos avances, como la Inteligencia Artificial (IA), serán determinante para el desarrollo y la prosperidad.

Sin embargo, existe una gran preocupación por los efectos negativos del uso de tecnologías, como el impacto de la automatización en el empleo, temas de carácter ético y de regulación, riesgos sobre la privacidad y seguridad, aumento de ciberdelitos, etc. Además, el desarrollo tecnológico tiende a incrementar más la brecha entre los países desarrollados y en vías de desarrollo, aquellos que pueden acceder a la tecnología y quiénes no.

Vivimos una década donde es evidente la fuerte influencia tecnológica, prácticamente en todas las actividades humanas. Para el 2030, según expertos, el mundo estará más cerca de experimentar el tránsito de la actual cuarta revolución industrial (caracterizada por la convergencia tecnológica entre lo digital, analógico, biológico y de información y computacional que alteran, principalmente, el ámbito social y económico) hacia la quinta revolución, nueva era de la historia caracterizada específicamente por mayores avances en la inteligencia artificial, computación cuántica y virtualización. Los expertos estiman que, con una probabilidad del 50%, alrededor del año 2060 las máquinas realizarán buenos trabajos sin ser dirigidas por personas y a un menor costo. El avance del acceso a tecnologías en la región Áncash se viene dado de forma rápida, el uso de la Inteligencia Artificial se va masificando en la región lo que a mediano y corto plazo ocasionará un impacto en los trabajos de la población, ya que muchos de estos pueden ser reemplazados.

8. Mundo polimodal

A principios de siglo se avizoraba a nivel mundial un tránsito de una configuración unipolar a una multipolar. Actualmente, existe una mayor probabilidad de que el poder de los estados mundiales sea determinado por su influencia relacional, es decir una



configuración polinodal. Es así como se reconoce que ningún estado por sí solo podría hacer frente a los desafíos mundiales, sino que los líderes más fuertes influirán en los temas donde existen diferencias. Por lo tanto, el futuro de la gobernanza global estaría inmerso en un juego de poder internacional, conformado por alianzas y a su vez por rivalidades geopolíticas, donde el dominio ejercido por los nodos dependería de las conexiones, de las interacciones económicas y del liderazgo tecnológico.

Por otro lado, el multilateralismo se viene debilitando. El poder del Oriente desestabilizó al Occidente, en relación con la anterior hegemonía de los Estados Unidos y a las organizaciones multilaterales como la Organización Mundial del Comercio, las Naciones Unidas, el Banco Mundial, y otros. Sin embargo, a raíz de que más de la mitad de las actividades productivas en el mundo seguirán desarrollándose en un contexto internacional, persistirá la necesidad de mantener y mejorar las relaciones entre organizaciones internacionales y mejorar los acuerdos internacionales, incluyendo, probablemente, un presupuesto participativo y mayores relaciones en red. Inestabilidad internacional y pocas garantías en beneficio de nuestro país haría con que esta megatendencia nos afecte como nación y región, debido a que tenemos una dependencia con economías de otros países, muchos de nuestros productos son exportados a estos, por lo que si ocurre algún evento que impacte sus economías, de manera positiva o negativa, también repercutirá en la nuestra.

9. Crisis del liberalismo y de la globalización

Los eventos de los últimos años han demostrado que las reglas del juego del fenómeno de la globalización están cambiando; que el populismo y el nacionalismo se han rebelado frente al liberalismo cosmopolita; y los avances científicos y tecnológicos están socavando el orden liberal, académicos plantean que las personas ya no buscarán defender el libre mercado y las elecciones democráticas, sino que seguirán una nueva corriente filosófica tecno humanista.

Las democracias liberales han demostrado ser débiles, lentas, ineficientes y excluyentes en la búsqueda de soluciones a desafíos globales. Con la COVID-19, muchos de los gobiernos que se hacían llamar demócratas resultaron dominados por una autoridad que manipulaba los medios de comunicación y restringía la libertad de expresión, dando pase a la autocracia y la tecnocracia. Asimismo, el populismo,



alentado por las crecientes desigualdades económicas, probablemente perdure en el tiempo; mientras que el nacionalismo seguirá abriendo cimientos en Europa y Estados Unidos, así como Rusia, India y China, donde existe cierta preocupación predominante sobre los sistemas de salud, educación y bienestar nacional, donde además los ciudadanos buscan mayor seguridad y sentido de nación. Por otro lado, como mecanismos de proteccionismo, Estados Unidos y China probablemente continúen imponiendo aranceles que socavan a las instituciones multilaterales como la Organización Mundial del Comercio o la Organización Mundial de la Salud; además de seguir apareciendo barreras no arancelarias impuestas por ciertos países como parte de la competencia para dominar el desarrollo tecnológico en el mundo, sobre todo en campos tan relevantes actualmente como la Inteligencia Artificial y las redes 5G. Por consiguiente, los intercambios comerciales posiblemente se desplieguen entre regiones, el comercio crecerá más lento que producción mundial y acuerdos comerciales mundiales se virtualizarán.

Todo lo anterior manifiesta la gran posibilidad de que en siglo XXI, con los desarrollos en ingeniería genética y la inteligencia artificial, se exacerbén los ideales de inmortalidad, felicidad y divinidad; en consecuencia, el liberalismo, la democracia y el libre mercado quedarán obsoletos para pasar a una nueva era poshumanistas (Harari, 2016).

Producto de la COVID-19, muchas de las alianzas internacionales se vieron cuestionadas por respaldos desiguales que se daban entre los países, además de acciones individualistas. En tal sentido debe impulsarse la participación de la región en nuevos tratados internacionales en los que el país participe, donde los países promotores no sean ajenos a la crítica de prácticas políticas liberales, así tendremos garantías de un libre mercado protegido por las múltiples partes.

1.3. Identificación de tendencias territoriales

Para la identificación de las tendencias territoriales del departamento de Áncash, se analizaron megatendencias (fuerzas de cambio que afectarán el mundo y sus sistemas en conjunto), tendencias globales y tendencias nacionales expuestas por el CEPLAN puestas a disposición de SINAPLAN, reconociendo los fenómenos de cambio que se trasvasan a la realidad regional de Áncash. Por lo tanto, a continuación, se presenta la lista de las



megatendencias de donde se desprenden fuerzas de cambio propias del territorio según los estudios realizados por CEPLAN, llamadas tendencias territoriales.

Se identificó un total de 42 tendencias del entorno que podrían afectar o condicionar directamente el desarrollo de la región Áncash, las mismas que fueron agrupadas por las temáticas: sociales, económicas, ambientales, tecnológicas y de actitud, valores y ética.

Cuadro N° 2. Tendencias Territoriales Identificadas

Cód.	Tendencias Territoriales	Temática
T1	Incremento de la población	Sociales
T2	Cambios en la estructura etaria de la población	
T3	Incremento de la población adulta mayor	
T4	Disminución de la pobreza	
T5	Incremento de la seguridad alimentaria de la población	
T6	Pérdida de identidad cultural de niños y jóvenes	
T7	Incremento de ingresos	
T8	Incremento del tráfico de drogas	
T9	Disminución de la anemia	
T10	Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años	
T11	Mayor concentración de la población en centros urbanos	
T12	Incremento del acceso a agua para consumo humano	
T13	Incremento de la trata de personas	
T14	Mayores logros de aprendizaje	
T15	Mayor aseguramiento de la salud	
T16	Persistencia de hechos delictivos	
T17	Incremento en el número de conflictos en el territorio	
T18	Menor participación política y ciudadana	
T19	Disminución del desempleo	Económicas
T20	Incremento de las exportaciones	
T21	Aumento del PBI per cápita	
T22	Disminución del Empleo informal	
T23	Mayor degradación de los ecosistemas	Ambientales
T24	Mayor recuperación de bosques y ecosistemas	
T25	Mayor pérdida de glaciares	
T26	Incremento de protección del territorio	
T27	Incremento de recarga hídrica	
T28	Aumento de la contaminación por residuos sólidos	



Cód.	Tendencias Territoriales	Temática
T29	Mayor vertimiento de aguas residuales	
T30	Incremento de pasivos ambientales mineros	
T31	Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos	
T32	Aceleración en el cambio del uso del suelo	
T33	Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales	
T34	Incremento de la conectividad digital	Tecnológicas
T35	Incremento de la innovación	
T36	Aumento de la automatización del trabajo	
T37	Incremento del acceso a la educación por el uso de tecnología	
T38	Aumento del comercio electrónico	
T39	Incremento del uso del internet	
T40	Persistente discriminación	Actitudes, valores y ética
T41	Incremento de la corrupción	
T42	Mayor conciencia ambiental de la ciudadanía	

Fuente: Tendencias Nacionales Ceplan; Base de Datos de la Sub-Gerencia de Planeamiento Estratégico y Estadística – GORE ANCASH, Taller Fase

III – Proceso de elaboración del PDRC.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.4. Selección de tendencias territoriales

Identificadas las tendencias, se seleccionaron las más importantes utilizando la metodología establecida por CEPLAN que plantea evaluar las tendencias por dos criterios: la pertinencia y la evidencia. La pertinencia es el grado de vinculación o relación que tiene la tendencia con el ámbito territorial; la evidencia hace referencia a la confiabilidad de los datos cualitativos o cuantitativos que sustentan la existencia de una tendencia. Además, para cada criterio se establece una escala de acuerdo con lo siguiente:

Cuadro N° 3. Criterios de selección de tendencias.

	PERTINENCIA	EVIDENCIA
VALOR	<i>Se refiere al grado de vinculación o relación que tiene la tendencia con el territorio.</i>	<i>Se refiere a la confiabilidad de los datos cualitativos o cuantitativos que sustentan la existencia de una tendencia.</i>
5 (++)	La tendencia tiene muy alta pertinencia.	Existe evidencia contundente que demuestra la existencia de la tendencia.
4 (+)	La tendencia tiene una alta pertinencia.	Existe evidencia que demuestra la existencia de la tendencia.



	PERTINENCIA	EVIDENCIA
VALOR	<i>Se refiere al grado de vinculación o relación que tiene la tendencia con el territorio.</i>	<i>Se refiere a la confiabilidad de los datos cualitativos o cuantitativos que sustentan la existencia de una tendencia.</i>
3 (o)	La tendencia tiene una mediana pertinencia.	Existe cierta evidencia que demuestra la existencia de la tendencia.
2 (-)	La tendencia tiene poca pertinencia.	Existe poca evidencia que demuestra la existencia de la tendencia.
1 (--)	La tendencia no es pertinente o lo es en muy escasa medida.	No existe evidencia que demuestre la existencia de la tendencia.

Fuente: Adaptado de Guía PDRC - Ceplan.

Elaboración: Equipo Ampliado

Para la selección de tendencias, el equipo ampliado realizó la puntuación de ambos criterios, tomando de referencia la metodología propuesta por Ceplan, que consistió en i) la asignación de los valores indicados del cuadro anterior a cada criterio (pertinencia y evidencia), ii) el cálculo del promedio simple por cada criterio y iii) el cálculo del promedio simple por cada tendencia para elegir las tendencias con los valores más altos promediados como puntaje total. Con este resultado, el equipo ampliado seleccionó por cada temática las tendencias que tenían puntajes máximos totales superiores al promedio de 3,5 por cada temática, resultando 32 tendencias priorizadas:

Cuadro N° 4. Áncash: Tendencias seleccionadas

Cód.	Tendencia	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total	Orden
T9	Disminución de la anemia	4,4	3,9	4,1	1
T23	Mayor degradación de los ecosistemas	4,4	3,7	4,0	2
T24	Mayor recuperación de bosques y ecosistemas	4,4	3,7	4,0	3
T4	Disminución de la pobreza	4,3	3,5	3,9	4
T33	Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales	4,3	3,5	3,9	5
T41	Incremento de la corrupción	4,4	3,3	3,9	6
T12	Incremento del acceso a agua para consumo humano	4,2	3,5	3,8	7
T15	Mayor aseguramiento de la salud	4,1	3,5	3,8	8
T10	Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años.	4,2	3,4	3,8	9
T16	Persistencia de hechos delictivos	4,2	3,4	3,8	10
T28	Aumento de la contaminación por residuos sólidos	4,2	3,4	3,8	11



Cód.	Tendencia	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total	Orden
T29	Mayor vertimiento de aguas residuales	4,2	3,4	3,8	12
T30	Incremento de pasivos ambientales mineros	4,2	3,4	3,8	13
T37	Incremento del acceso a la educación por el uso de tecnología	4,2	3,3	3,8	14
T14	Mayores logros de aprendizaje	4,1	3,4	3,7	15
T22	Disminución del Empleo informal	4,1	3,4	3,7	16
T36	Aumento de la automatización del trabajo	4,0	3,4	3,7	17
T39	Incremento del uso del internet	4,0	3,4	3,7	18
T11	Mayor concentración de la población en centros urbanos	4,0	3,4	3,7	19
T20	Incremento de las exportaciones	4,1	3,2	3,7	20
T26	Incremento de protección del territorio	4,1	3,2	3,7	21
T17	Incremento en el número de conflictos en el territorio	4,0	3,3	3,7	22
T19	Disminución del desempleo	4,0	3,3	3,7	23
T25	Mayor pérdida de glaciares	4,0	3,3	3,7	24
T31	Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos	4,0	3,3	3,7	25
T3	Incremento de la población adulta mayor	3,8	3,5	3,6	26
T34	Incremento de la conectividad digital	4,0	3,2	3,6	27
T40	Persistente discriminación	4,0	3,2	3,6	28
T21	Aumento del PBI per cápita	3,6	3,5	3,6	29
T35	Incremento de la innovación	3,6	3,5	3,6	30
T18	Menor participación política y ciudadana	3,6	3,5	3,6	31
T1	Incremento de la población	3,6	3,5	3,6	32
T8	Incremento del tráfico de drogas	3,6	3,3	3,4	33
T42	Mayor conciencia ambiental de la ciudadanía	3,6	3,3	3,4	34
T32	Aceleración en el cambio del uso del suelo	3,7	3,1	3,4	35
T38	Aumento del comercio electrónico	3,7	3,2	3,4	36
T2	Cambios en la estructura etaria de la población	3,4	3,3	3,4	37
T5	Incremento de la seguridad alimentaria de la población	3,6	2,8	3,2	38
T7	Incremento de ingresos	3,6	2,8	3,2	39
T13	Incremento de la trata de personas	3,6	2,8	3,2	40
T27	Incremento de recarga hídrica	3,6	2,8	3,2	41
T6	Pérdida de identidad cultural de niños y jóvenes	3,6	2,8	3,2	42

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III

Elaboración: Equipo Ampliado



1.5. Descripción de las tendencias seleccionadas

En los talleres realizados con el equipo técnico ampliado, con la población civil presente se determinó de manera conjunta las tendencias que se tendrán en cuenta para la construcción de las matrices, sus impactos en las variables seleccionadas en la fase 01 y las medidas pertinentes que se adaptarán, a continuación, se describen las 32 tendencias seleccionadas:

A. Tendencias Sociales:

T1: Incremento de la población

La población de Áncash, para el periodo 2007-2021, había presentado una tendencia creciente, alcanzando una cifra de 1 096 137 habitantes en 2007 a 1 188 391 en 2021, es decir, creció en 8,4% durante dicho periodo.

De igual manera, la población peruana de Perú para el periodo 2007-2021, presentó una tendencia creciente, alcanzando una cifra de 3304 millones de habitantes en 2021; es decir, un aumento de 17,5% durante dicho periodo; y, de igual manera, la población de la Macrorregión Centro también presentó una tendencia creciente (el último año registró 1615 millones de habitantes); es decir, un aumento de 21,2%.

Antes de la pandemia, el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) estimaba que para el año 2030 la población de Áncash descendería hasta aproximadamente 1 216 561 habitantes, alcanzando una tasa de crecimiento negativa del 2,4 % con respecto a lo reportado para el año 2021 (1 188 391 habitantes), mientras que la población del Perú y de la Macrorregión Centro seguirían aumentando hasta alcanzar 35,792 y 17,818 millones, respectivamente.

Según el INEI, se estimaba que, en el año 2021, el porcentaje de la población masculina (50,42%) fuese superior en 0,84% con respecto a la población femenina (49,58%). Similar a ello, para el año 2030, se plantea que la población del sexo masculino tendría una tendencia creciente hasta alcanzar el 50,63% del total de la población, cantidad superior en 1,26 % respecto a la población femenina estimada del año 2030 (49,37%). Por lo tanto, se puede apreciar que la brecha entre la población masculina fue aumentando con respecto a la población femenina.



T3: Incremento de la población adulta mayor

El Censo Nacional 2017 (INEI) muestra que la población adulta mayor corresponde a un total de 133496 habitantes (11.70 %) y se evidencia que la población adulta mayor ha venido aumentando (30 078 adultos mayores en el periodo 2007 al 2017).

Según las Estimaciones, la población adulta mayor al 2030 se incrementará siendo un total de 192132 habitantes, que representará el 15.8 % de la población estimada para el año 2034. En Áncash la responsabilidad de cuidar a los adultos mayores recae principalmente en la familia, especialmente en las zonas rurales. Esto puede generar desafíos, especialmente en hogares donde hay una mayor proporción de adultos mayores y una menor cantidad de personas en edad laboral, mientras en las zonas urbanas, es fundamental adaptar la infraestructura y los servicios para hacerlos más accesibles para las personas mayores, como rampas, transporte adaptado y espacios públicos amigables para los adultos mayores.

Cuadro N° 5. Áncash: Proyección de la población al 2034

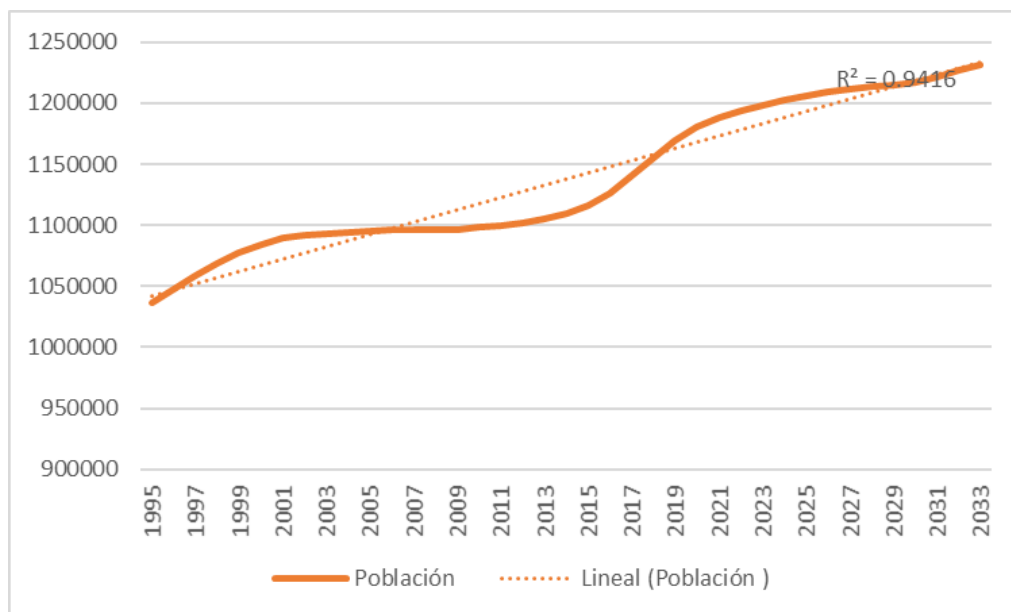
1995	1036065	2008	1096255	2021	1188391
1996	1047511	2009	1096786	2022	1194156
1997	1058600	2010	1098254	2023	1198547
1998	1068798	2011	1100147	2024	1202171
1999	1077609	2012	1102118	2025	1205639
2000	1084571	2013	1104932	2026	1208895
2001	1089213	2014	1109353	2027	1211537
2002	1091841	2015	1116151	2028	1213642
2003	1093193	2016	1126698	2029	1215290
2004	1094009	2017	1140486	2030	1216561
2005	1095029	2018	1155451	2031	1221561
2006	1095903	2019	1169522	2032	1226561
2007	1096137	2020	1180638	2033	1231561
2034	1236561				

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Perú: Estimaciones y Proyecciones de Población.

Elaboración: Equipo Ampliado.



Gráfico N° 1. Áncash: Proyección de la población al 2034



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Perú: Estimaciones y Proyecciones de Población.

Elaboración: Equipo Ampliado.

T4: Disminución de la pobreza

En el periodo 2004-2019, el índice de pobreza monetaria de Áncash tuvo un comportamiento decreciente, pasó de 53,3% a 17,5%, respectivamente; lo que significa una reducción de 36 puntos porcentuales. Asimismo, este comportamiento tendencial fue similar a nivel nacional, donde el índice de pobreza monetaria de Perú alcanzó una cifra de 20,2% del total de la población para el año 2019, disminuyendo 38 puntos porcentuales comparado con la cifra del año 2004.

Sin embargo, con el impacto de la COVID-19, el índice de pobreza monetaria tuvo un crecimiento significativo después de tres años de reducción. En el año 2020, el índice de pobreza monetaria alcanzó una cifra del 29,8% en el departamento de Áncash, lo que significa un incremento del 12,3% con respecto al 2019. Asimismo, el índice de pobreza monetaria del Perú se incrementó hasta alcanzar una cifra del 30,1%.

En el año 2004, el índice de pobreza extrema del departamento de Áncash era de 23,3%, esta cifra fue disminuyendo durante el periodo 2006-2010, es así que para los años 2018 y 2019, llegó a 3,4% y 2,8%, respectivamente. Sin embargo, la incidencia de pobreza extrema en el departamento de Áncash durante el año 2020 se incrementó hasta alcanzar el 4,2%, lo cual significó que una mayor cantidad de la población ancashina pasó a



situación de pobreza extrema en este último año (1,4 puntos porcentuales más respecto al año 2019).

Complementariamente, durante el periodo 2004-2019, el porcentaje de la población de Áncash con al menos una necesidad básica insatisfecha se redujo de 40,3% a 17,2%. En contraste, durante el periodo 2019-2020, el total de personas con al menos una necesidad básica insatisfecha sufrió un incremento y alcanzó el 20,2% en 2020 respecto a 17,2% en 2019.

Por otro lado, los niveles de pobreza de Áncash se ven reflejados con su posición en términos de competitividad a nivel nacional. Según el reporte del Índice de Competitividad Regional (INCORE) (2021), el departamento de Áncash, se ubica en una de las primeras posiciones respecto al ranking nacional de competitividad (puesto 10), subiendo apenas en una posición respecto al año 2020.

Según el Instituto Peruano de Economía (IPE), debido al impacto de la pandemia de la COVID-19, la pobreza en Áncash ascendió a 29,8 % en 2020, nivel similar al observado hace once años, lo cual implica que más de 145 000 habitantes ancashinos pasaron a vivir en condiciones de pobreza. Además, el incremento de la pobreza fue mayor en las zonas urbanas (de 6,6% en 2019 a 21,8% en 2020) que en las áreas rurales (de 36,5% en 2019 a 44,2% en 2020); lo cual, se debe a que la actividad económica principal de las zonas rurales (el agro) se mantuvo activa durante los meses de confinamiento estricto. No obstante, cabe señalar que los niveles de pobreza rural aún son significativamente más altos que los urbanos.

Además, según la Organización Internacional del Trabajo (OIT), las medidas de confinamiento habrían afectado en mayor medida a aquellos trabajadores que pertenecen a la informalidad. Así, la pobreza entre los trabajadores ancashinos informales aumentó de 20% en 2019 a 30,4% en 2020, mientras que la pobreza entre los trabajadores formales se incrementó en menor medida (de 2,4% en 2019 a 4,1% en 2020). Por otro lado, la pobreza entre la población con educación básica completa (22,3%) es bastante menor que entre lo que no culminaron la educación básica (32,9%).

Según el estudio “Beneficios generados por la minería en la región Áncash”, elaborado por el Centro para la Competitividad y Desarrollo (CCD) y el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), se tiene que el ingreso mensual familiar en la provincia de Huari, lugar en el que se desarrolla el proyecto minero Antamina, se incrementó S/ 463,00, pasando de S/ 200,00 en 1995 a S/ 663,00 en 2020. Mientras que el ingreso mensual



familiar del distrito de San Marcos, ubicado en dicha provincia, se elevó de S/ 200,00 en 1995 a S/ 1067,00 en 2020. Este aumento en los ingresos mensuales de la familia gracias a la actividad minera respaldaría los resultados del menor porcentaje de pobreza en la región en 2020 comparado con 1995. La disminución de la pobreza tendría un impacto significativo tanto en las zonas rurales como urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, podría traducirse en una mejora de las condiciones de vida para muchas familias, proporcionando acceso a servicios básicos, educación y atención médica adecuada. Esto podría impulsar la productividad y generar oportunidades económicas sostenibles. En las áreas urbanas, la reducción de la pobreza mejoraría la calidad de vida de los residentes, permitiendo un acceso más equitativo a empleos, viviendas adecuadas y servicios esenciales. Además, esta disminución beneficiaría de manera diferencial a hombres y mujeres, potencialmente reduciendo la brecha de género al proporcionar igualdad de oportunidades económicas y sociales para ambos grupos en términos de educación, empleo y participación en la toma de decisiones.

Cuadro N° 6. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza Extrema al 2034

Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	10.50	2022	8.50	2029	7.70
2016	11.46	2023	8.40	2030	7.60
2017	9.49	2024	8.30	2031	7.50
2018	6.19	2025	8.20	2032	7.45
2019	3.92	2026	8.00	2033	7.30
2020	7.73	2027	7.95	2034	7.15
2021	9.01	2028	7.80		

Fuente: Encuesta Nacional de Hogares 2007-2020 (ENAH0-INEI)

Elaboración: Equipo Ampliado.

Cuadro N° 7. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza Total al 2034

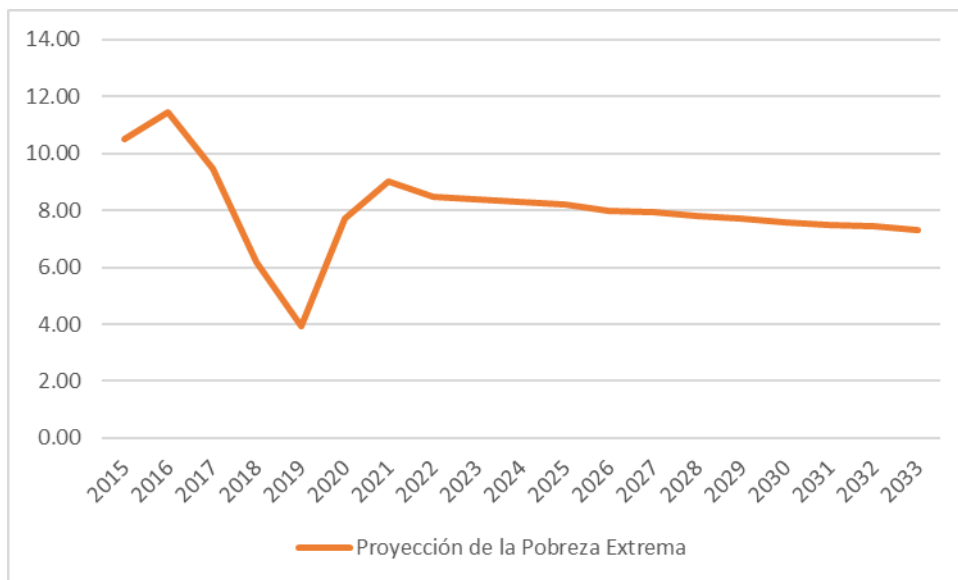
Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	42.23	2022	30.00	2029	28.70
2016	39.71	2023	29.80	2030	28.50
2017	34.88	2024	29.60	2031	28.30
2018	33.51	2025	29.40	2032	28.20
2019	30.49	2026	29.30	2033	28.00
2020	33.12	2027	29.10	2034	27.70
2021	30.10	2028	28.90		

Fuente: Encuesta Nacional de Hogares 2007-2020 (ENAH0-INEI)

Elaboración: Equipo Ampliado.



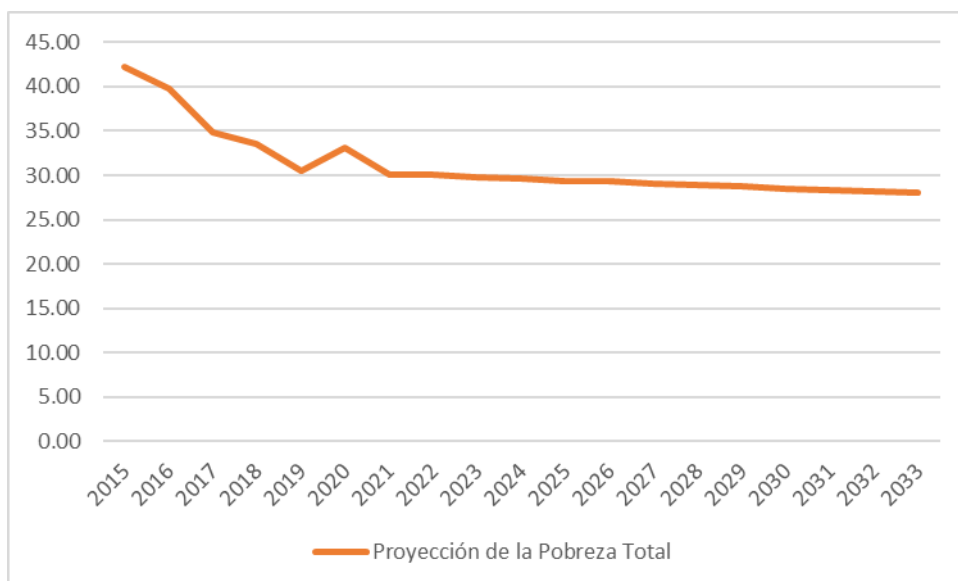
Gráfico N° 2. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza extrema al 2034



Fuente: Encuesta Nacional de Hogares 2007-2020 (ENAHO-INEI)

Elaboración: Equipo Ampliado.

Gráfico N° 3. Áncash: Proyección del porcentaje de la Pobreza Total al 2034



Fuente: Encuesta Nacional de Hogares 2007-2020 (ENAHO-INEI)

Elaboración: Equipo Ampliado.



T9: Disminución de la anemia

Según las cifras del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), el porcentaje de niños y niñas de 6 a 35 meses de edad con prevalencia de anemia en el departamento de Áncash, presentó una tendencia ligeramente decreciente (40,2%) hasta el año 2019 comparado con lo reportado en 2010 (57,7%). Asimismo, con el impacto de la COVID-19, se estimó que, durante el año 2020, este porcentaje continuaría decreciendo hasta alcanzar la cifra más baja en los últimos 10 años (38%), lo cual, significó una reducción en este indicador de 19,7 puntos porcentuales durante el periodo 2010-2020.

Del mismo modo, en Perú el porcentaje de niños y niñas de 6 a 35 meses de edad con prevalencia de anemia en el año 2019 (40,1%), presentó una tendencia decreciente comparado con lo reportado en el año 2009 (50,3%). No obstante, al igual que en Áncash, con el impacto de la COVID-19, en Perú se estimó que, durante el año 2020, el porcentaje de niños y niñas de 6 a 35 meses de edad con prevalencia de anemia (40%) alcanzaría la cifra más baja durante el periodo 2010-2020.

Por otro lado, el porcentaje de desnutrición crónica en niños menores a cinco años del departamento de Áncash, tuvo una tendencia decreciente durante el periodo 2009-2020, es decir, paso de 28,2% en 2009 a 16,8% en 2020, lo cual, significó una reducción de 11,4 puntos porcentuales en el periodo de análisis. Similar comportamiento se observa a nivel nacional, de 23,8% en 2009 a 12,1% en 2020, reduciendo en 11,7 puntos porcentuales.

Con el impacto de la COVID-19, el índice de desnutrición crónica en niños menores a cinco años del departamento de Áncash, ha mostrado un ligero aumento en el año 2020 (16,8%) en comparación al 2019 (16,2%); según el Patrón de Referencia de Crecimiento Internacional Infantil de la Organización Mundial de la Salud (OMS); mostrando así un comportamiento persistente en el índice de anemia en los cinco últimos años.

Según el Instituto Nacional de Salud (INS), las provincias de Áncash que presentaron mayores casos de anemia en niños y niñas entre 6 y 35 meses de edad, durante el año 2021, corresponden a las provincias de Santa (25,5%), Huaraz (14,4%), Huari (9,7%), Pallasca (8,6%) y Yungay (7,7%).

Asimismo, las provincias de Áncash que presentaron mayores casos de anemia severa en niños y niñas entre 6 y 35 meses de edad, durante el año 2021, corresponden a las provincias de Pallasca (18,8 %), Huari (14,1 %), Huaraz (12,5 %), Mariscal Luzuriaga (9,4 %) y Carhuaz (7,8 %).



De acuerdo, al Instituto Peruano de Economía (IPE), en el año 2020, los niños menores de tres años de edad del departamento de Áncash que presentaron anemia, alcanzaron el 38 %, dicha cifra se mantiene por encima del 20 %, a partir de lo cual la Organización Mundial de Salud (OMS) considera la anemia como un problema de salud pública, por lo que, resulta importante analizar su evolución, causas y consecuencias.

En el periodo 2012-2020, solo se logró una reducción de la prevalencia de anemia de 4,2 puntos porcentuales en Áncash. A pesar de los avances logrados, los niveles de anemia en menores de tres años para el año 2019 en las zonas rurales del departamento de Áncash (52 %) aún son significativamente mayores a los de las zonas urbanas (32 %). La disminución de la anemia tendría un impacto sustancial en ambas zonas, rural y urbana, de la región de Áncash. En las zonas rurales, donde la anemia a menudo está relacionada con la falta de acceso a una dieta equilibrada y servicios de salud adecuados, la reducción de la anemia mejoraría la salud y la vitalidad de la población, permitiendo un mejor desempeño en las actividades diarias y laborales. En las áreas urbanas, donde la anemia también es prevalente, su disminución conduciría a una población más saludable, reduciendo la carga en el sistema de atención médica y mejorando la productividad laboral. Además, la disminución de la anemia impactaría de manera positiva en hombres y mujeres al mejorar la salud reproductiva y reducir las complicaciones durante el embarazo, promoviendo así un desarrollo más equitativo y sostenible en la región.

Cuadro N° 8. Áncash: Proyección de porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total al 2034

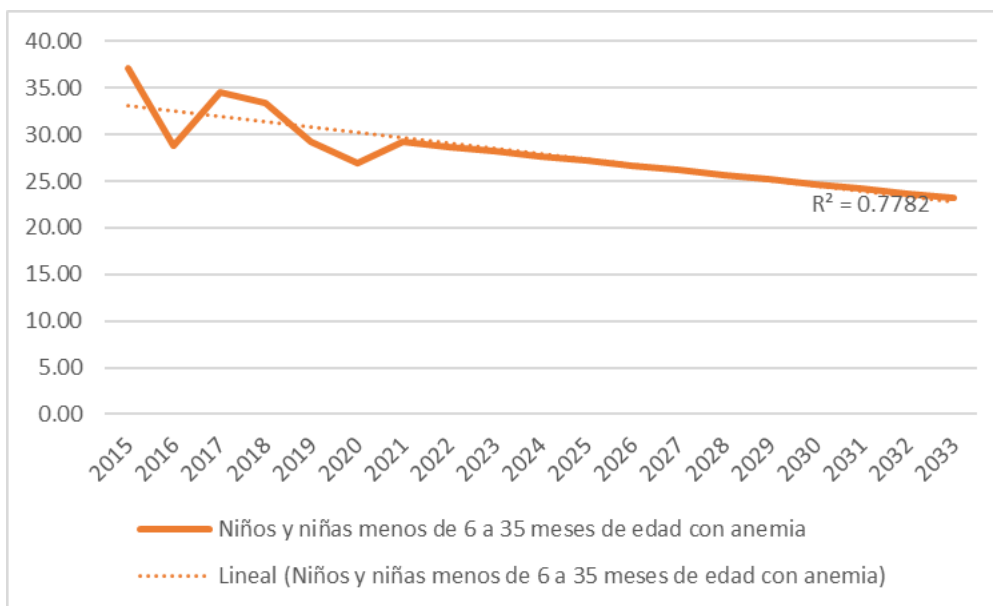
Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	37.10	2022	28.70	2029	25.20
2016	28.80	2023	28.20	2030	24.70
2017	34.60	2024	27.70	2031	24.20
2018	33.40	2025	27.20	2032	23.70
2019	29.30	2026	26.70	2033	23.20
2020	27.00	2027	26.20	2034	22.70
2021	29.20	2028	25.70		

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

Elaboración: Equipo Ampliado.



Gráfico N° 4: Áncash: Proyección de porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total al 2034



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Demográfica y de Salud Familiar.

Elaboración: Equipo Ampliado.

T10: Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años.

La violencia sexual presenta violencia psicológica y violencia física, e implica un claro irrespeto a la libertad sexual de las víctimas. Según la base de datos del Sistema de Información Regional para la toma de Decisiones (SIRTOD), el número de denuncias por violencia sexual a personas menores de 18 años pasaron de ser 231 en el 2007 a 194 en el 2019, donde el mayor porcentaje lo representan las mujeres. Siguiendo ese patrón, se ha evidenciado un incremento progresivo de este tipo de violencia por lo que el equipo estimó la proyección de este indicador al año 2034 utilizando una proyección tendencial lineal, se estimó que probablemente el número de denuncias llegue a 150, La persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años tendría un impacto devastador tanto en las zonas rurales como urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde la violencia sexual puede estar más oculta y menos informada, esta persistencia perpetuaría un ciclo de trauma, afectando gravemente la salud mental y física de los menores. En las áreas urbanas, donde hay mayor visibilidad, la persistencia de esta violencia tendría



repercusiones igualmente perjudiciales, contribuyendo a la desconfianza en las instituciones y la erosión del tejido social. Tanto para hombres como para mujeres, la persistencia de la violencia sexual supondría un obstáculo significativo para su desarrollo, provocando traumas profundos, problemas de salud mental y limitaciones en su capacidad para formar relaciones y contribuir plenamente a la sociedad. Es crucial implementar estrategias integrales que incluyan educación, sensibilización, apoyo a las víctimas y aplicación efectiva de la ley para abordar este problema y proteger a los menores en la región.

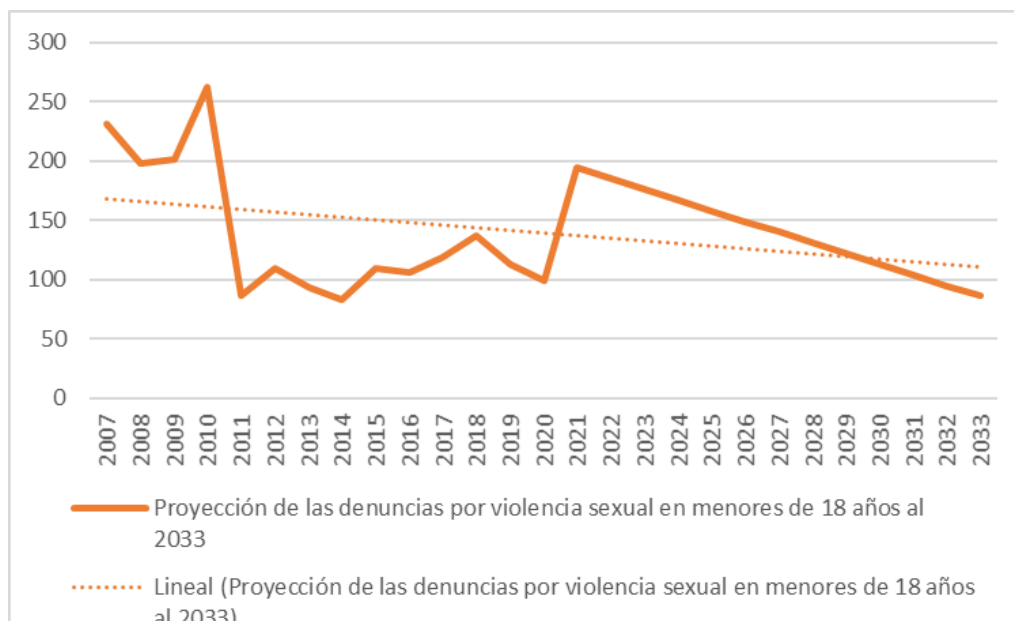
Cuadro N° 9. Áncash: Proyección de las denuncias por violencia sexual en menores de 18 años al 2034

2007	231	2016	106	2025	170
2008	198	2017	119	2026	165
2009	201	2018	137	2027	160
2010	262	2019	113	2028	155
2011	86	2020	99	2029	150
2012	109	2021	194	2030	145
2013	93	2022	185	2031	140
2014	83	2023	180	2032	135
2015	110	2024	175	2033	130
2034	125				

Fuente: Sistema de Información Regional para la toma de Decisiones - SIRTOD

Elaboración: Equipo Ampliado.

Gráfico N° 5. Áncash: Proyección de las denuncias por violencia sexual en menores de 18 años al 2034



Fuente: Sistema de Información Regional para la toma de Decisiones - SIRTOD

Elaboración: Equipo Ampliado.

T11: Mayor concentración de la población en centros urbanos

Según los Censos Nacionales (INEI), la población urbana fue incrementándose desde 98673 personas en 1940 a 686728 personas en el año 2017; mientras que la población rural, se incrementó de 329794 personas en 1940 a 396791 personas en el 2017. Específicamente en el último periodo intercensal, la reducción de la población rural pasó de 473149 personas (2007) a 396791 personas (2017). Según el Censo Nacional 2017, las provincias predominantemente urbanas son Santa con 412281 personas y Huaraz con 123069 personas; en tanto que las provincias predominantemente rurales, son Huari con 45714 personas y Huaraz con 40867, y se espera que el futuro continúe la tendencia creciente. La creciente concentración de la población en centros urbanos tendría un profundo impacto en la dinámica social y económica de la región de Ancash. En las zonas urbanas, esta tendencia podría generar presiones en la infraestructura, el empleo, la vivienda y los servicios públicos, potencialmente exacerbando la competencia por recursos limitados y aumentando la desigualdad. Además, se podría experimentar un cambio en los roles de género, con oportunidades laborales y sociales diferenciadas para hombres y mujeres. En contraste, en las zonas rurales, la migración hacia las ciudades podría resultar en una disminución de la fuerza laboral, especialmente de jóvenes y personas en edad productiva, afectando la productividad agrícola y la sostenibilidad económica de estas áreas. Asimismo, esto puede dejar a las mujeres en roles



tradicionales y con una carga adicional de responsabilidades familiares. Es esencial una planificación y gestión adecuada para abordar estos desafíos y garantizar un desarrollo equilibrado y sostenible en ambas zonas.

T12: Incremento del acceso a agua para consumo humano

En Áncash, según el Censo Nacional 2017 – INEI, la cobertura de abastecimiento de agua (potable) en las viviendas ha aumentado en los últimos años, Teniendo un 96 % de hogares con abastecimiento de agua por red pública en el año 2017 (este porcentaje hace referencia al acceso de agua mediante red pública, dentro y fuera de la vivienda o pilón de uso público). En base a la información de la fuente descrita, se proyectó este indicador hasta el año 2034, el cual estima que el 95,70 % de las viviendas tendrá acceso al abastecimiento de agua, El aumento del acceso al agua para consumo humano tendría un impacto trascendental tanto en las zonas rurales como urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde el acceso al agua potable suele ser limitado, esto implicaría mejoras significativas en la salud, higiene y calidad de vida de la población, especialmente para las mujeres que históricamente llevan la carga del abastecimiento de agua. Además, facilitaría actividades agrícolas esenciales, fortaleciendo la seguridad alimentaria y la economía local. En las zonas urbanas, el incremento del acceso al agua de calidad tendría un impacto directo en la salud de los habitantes, disminuyendo las enfermedades transmitidas por el agua y mejorando las condiciones sanitarias. En ambos casos, se promovería la igualdad de género al reducir la carga tradicionalmente asociada a las mujeres en la obtención de agua, permitiendo que puedan dedicar más tiempo a la educación y participación activa en otros ámbitos de la sociedad.



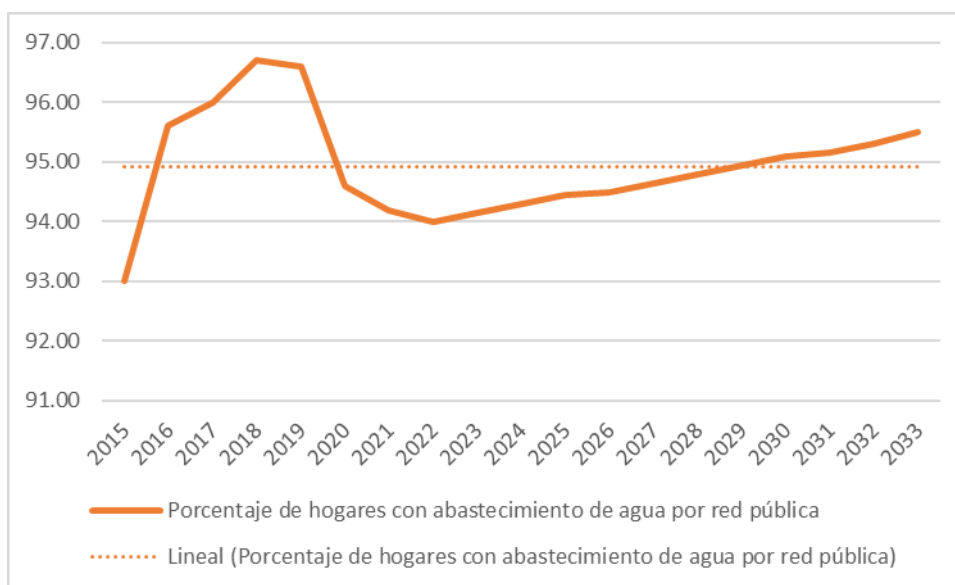
Cuadro N° 10 Áncash: Proyección del porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública al 2034

Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	93.00	2022	94.00	2029	94.95
2016	95.60	2023	94.15	2030	95.10
2017	96.00	2024	94.30	2031	95.15
2018	96.70	2025	94.45	2032	95.30
2019	96.60	2026	94.50	2033	95.50
2020	94.60	2027	94.65	2034	95.70
2021	94.20	2028	94.80		

Fuente: Instituto Nacional de Estadística - SIRTOD

Elaboración: Equipo Ampliado.

Gráfico N° 6. Áncash: Proyección del porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública al 2034



Fuente: Censo Nacional 2017- INEI

Elaboración: Equipo Ampliado.

T14: Mayores logros de aprendizaje

Según el Sistema de Consulta de Resultados de Evaluaciones (SICRECE-MINEDU) respecto a la evaluación de alumnos del segundo grado de educación secundaria en el área de Comprensión Lectora, en el año 2015, el 10,70 % obtuvieron una aprobación satisfactoria, mientras en el año 2018, se incrementó a 11,80 % obtuvieron aprobación satisfactoria; y para 2034, se espera que llegue a 12.00 %, El incremento de los logros de



aprendizaje tendría un impacto significativo en las zonas rurales y urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde a menudo hay limitaciones en la calidad y accesibilidad de la educación, mayores logros de aprendizaje mejorarían la capacidad de la población para acceder a oportunidades económicas y tomar decisiones informadas. Esto podría impulsar el desarrollo local, reducir la pobreza y fomentar una mayor equidad de género al permitir que tanto hombres como mujeres tengan acceso a una educación de calidad. En las áreas urbanas, donde generalmente hay más acceso a recursos educativos, este aumento en los logros de aprendizaje contribuiría a una fuerza laboral más calificada y a una sociedad más informada, promoviendo el desarrollo económico y social de la región en su conjunto. Es esencial garantizar que esta mejora en los logros de aprendizaje alcance a todos los grupos demográficos, especialmente enfocándose en cerrar las brechas de género y reducir las disparidades socioeconómicas.

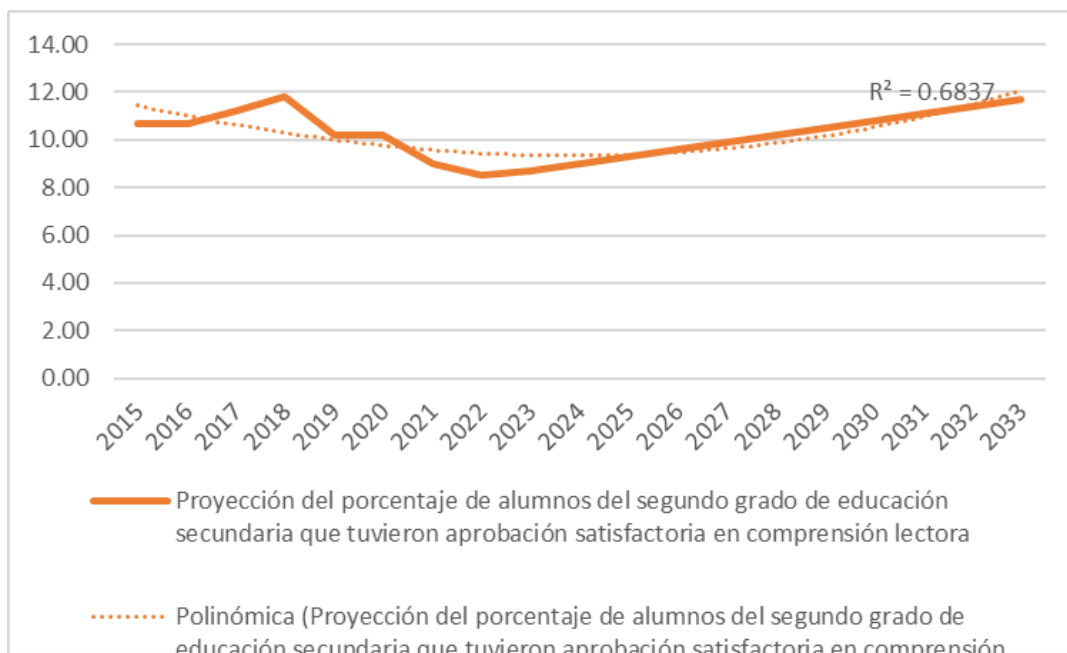
Cuadro N° 11. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación secundaria que tuvieron aprobación satisfactoria en comprensión lectora al 2034

Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	10.70	2022	8.50	2029	10.50
2016	10.70	2023	8.70	2030	10.80
2017	11.20	2024	9.00	2031	11.10
2018	11.80	2025	9.30	2032	11.40
2019	10.20	2026	9.60	2033	11.70
2020	10.20	2027	9.90	2034	12.00
2021	9.00	2028	10.20		

Fuente: Sistema de Consulta de Resultados de Evaluaciones (SICRECE-MINEDU)

Elaboración: Equipo Ampliado.

Gráfico N° 7. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación primaria que tuvieron aprobación satisfactoria en comprensión lectora al 2034



Fuente: Sistema de Consulta de Resultados de Evaluaciones (SICRECE-MINEDU)

Elaboración: Equipo Ampliado.

Según el SICRECE – MINEDU, respecto al área de matemáticas en alumnos de segundo de secundaria, para el año 20015, el 6,70 % obtuvo un logro satisfactorio, este porcentaje fue aumentando con el paso de los años; y en el año 2019, el a 12.70 % obtuvo un logro de aprobación satisfactorio; y para 2034, llegará a un porcentaje cercano a 15.10 %.

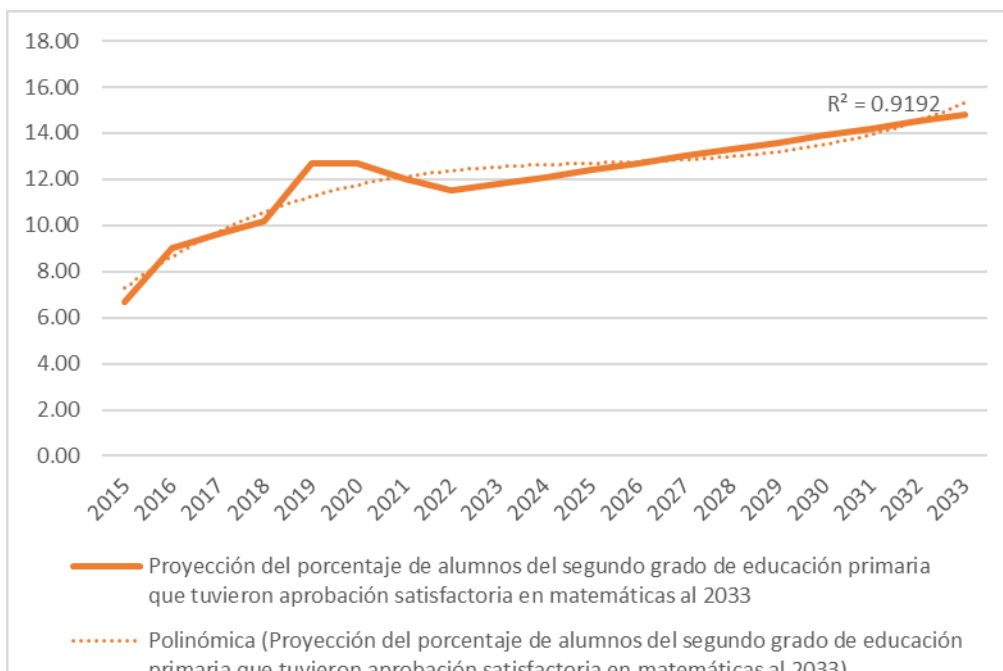
Cuadro N° 12. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación secundaria que tuvieron aprobación satisfactoria en matemáticas al 2034

Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	6.70	2022	11.50	2029	13.60
2016	9.00	2023	11.80	2030	13.90
2017	9.60	2024	12.10	2031	14.20
2018	10.20	2025	12.40	2032	14.50
2019	12.70	2026	12.70	2033	14.80
2020	12.70	2027	13.00	2034	15.10
2021	12.00	2028	13.30		

Fuente: Sistema de Consulta de Resultados de Evaluaciones (SICRECE-MINEDU)

Elaboración: Equipo Ampliado.

Gráfico N° 8. Áncash: Proyección del porcentaje de alumnos del segundo grado de educación primaria que tuvieron aprobación satisfactoria en matemáticas al 2034



Fuente: Sistema de Consulta de Resultados de Evaluaciones (SICRECE-MINEDU)

Elaboración: Equipo Ampliado.

Para el año 2034, concuerda con lo planteado en la Agenda 2030, donde el Perú se ha comprometido a brindar una educación de calidad y equitativa a todos los niños en el nivel primario y secundario.

T15: Mayor aseguramiento de la salud

La Organización Mundial de la Salud resalta que el goce del grado máximo de salud es uno de los derechos fundamentales de todo ser humano. En Áncash, según el Censo Nacional 2017 – INEI, el acceso o afiliación a algún tipo de seguro de salud ha aumentado en los últimos años, pasando del 74.10 % en el 2015 a un 80.60 % en el año 2017 (este porcentaje hace referencia a la afiliación a seguros como el SIS, ESSALUD u otro seguro). En base a la información de la fuente descrita, el equipo de trabajo proyectó este indicador y para el año 2034 se estima que el 84.00 % de la población tendrá o estará afiliado a algún tipo de seguro de salud, El incremento en el aseguramiento de la salud tendría un impacto trascendental en las zonas rurales y urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde el acceso a servicios de salud de calidad suele ser limitado, un mayor aseguramiento facilitaría la atención médica oportuna y adecuada, mejorando la salud y calidad de vida de la población. Para las mujeres, esto implica un acceso mejorado a atención maternal y reproductiva, reduciendo riesgos durante el embarazo y parto. En las



áreas urbanas, donde hay mayor concentración de servicios de salud, este incremento en el aseguramiento ampliaría la cobertura y permitiría una atención más equitativa y especializada. Ambas poblaciones se beneficiarían de una disminución de la carga económica asociada a la atención médica, fomentando así un bienestar general y un camino hacia una sociedad más saludable e igualitaria en términos de género.

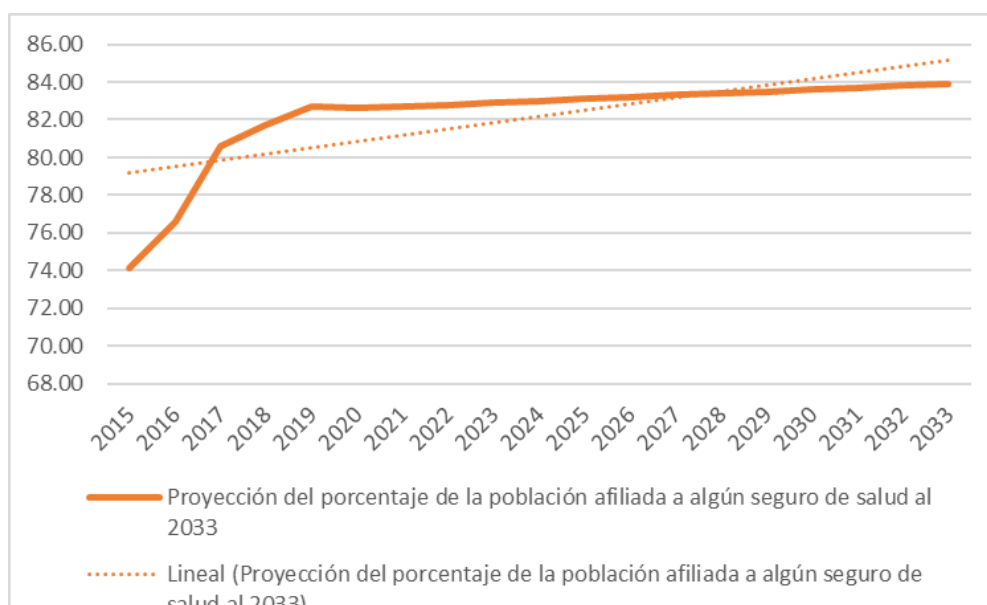
Cuadro N° 13. Áncash: Proyección del porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud al 2034

Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	74.10	2022	82.80	2029	83.50
2016	76.60	2023	82.90	2030	83.60
2017	80.60	2024	83.00	2031	83.70
2018	81.70	2025	83.10	2032	83.80
2019	82.70	2026	83.20	2033	83.90
2020	82.60	2027	83.30	2034	84.00
2021	82.70	2028	83.40		

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Censo Nacional 2017

Elaboración: Equipo Ampliado.

Gráfico N° 9. Áncash: Proyección del porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud al 2034



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - SIRTOD.

Elaboración: Equipo Ampliado.



T16: Persistencia de hechos delictivos

En el departamento de Áncash, según el SIRTOD (INEI), la tasa de denuncias de delitos (por 10 000 habitantes) se incrementó de 49.60 % en el 2004 a 123.1 % en el 2021. Este incremento evidencia una persistencia e incremento de hechos delictivos, por lo que a continuación, en base a la información, se muestran los resultados de la proyección de este indicador trabajado por el equipo al año 2034, el cual estima será de 108,45 %, La persistencia de hechos delictivos tendría un impacto perjudicial en las zonas rurales y urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde la presencia policial y la infraestructura de seguridad suelen ser limitadas, la persistencia delictiva puede generar un entorno de miedo e inseguridad, afectando la tranquilidad y el desarrollo de la comunidad. Además, puede desincentivar la inversión y el progreso económico en estas áreas. En las zonas urbanas, la persistencia delictiva puede crear un ciclo de violencia y criminalidad que afecta la calidad de vida, la inversión empresarial y la movilidad social. Hombres y mujeres estarían expuestos a diferentes riesgos, con las mujeres enfrentando desafíos adicionales como el acoso y la violencia de género. Es fundamental abordar la persistencia delictiva con estrategias integrales que incluyan prevención, aplicación de la ley efectiva y programas de rehabilitación para romper este ciclo y garantizar la seguridad y el bienestar para todos.

Cuadro N° 14. Áncash: Proyección de tasa de denuncias de hechos delictivos al 2034

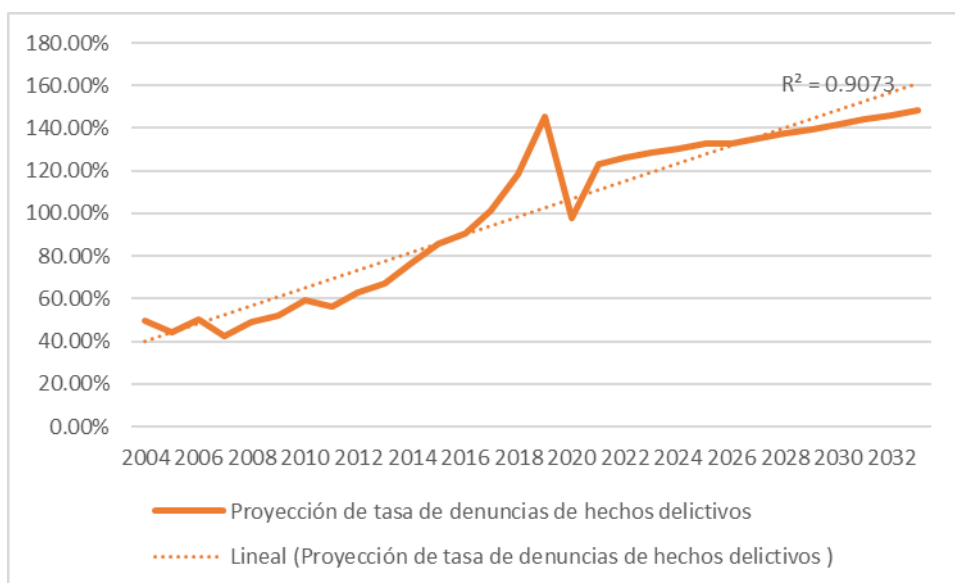
2004	49.60 %	2013	67.10 %	2022	126.20 %
2005	44.30 %	2014	76.90 %	2023	128.40 %
2006	50.50 %	2015	85.90 %	2024	130.60 %
2007	42.40 %	2016	90.50 %	2025	132.80 %
2008	48.80 %	2017	101.70 %	2026	133.00 %
2009	51.80 %	2018	118.30 %	2027	135.20 %
2010	59.40 %	2019	145.20 %	2028	137.40 %
2011	56.30 %	2020	97.70 %	2029	139.60 %
2012	62.80 %	2021	123.10 %	2030	141.80 %
2034	143.00%				

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática – SIRTOD - Regiones y Frentes Policiales.

Elaboración: Equipo Ampliado.



Gráfico N° 10. Áncash: Proyección de tasa de denuncias de hechos delictivos al 2034



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática – SIRTOD - Registro Nacional de Denuncias de Delitos y Faltas (PNP) -
Elaboración: Equipo Ampliado.

T17: Incremento en el número de conflictos en el territorio

Los conflictos se generan por desacuerdos entre partes: comunidad - Estado, Población - Empresas. La tendencia se mantiene en alza, y refleja ineficiencias en el cumplimiento de funciones de atención, control y fiscalización del Estado. De acuerdo con los Reportes de Conflictos Sociales de la Defensoría del Pueblo, los casos de conflictos sociales activos y latentes en el territorio a diciembre del 2021 estos casos son 15 que representan 7,4% de conflictos totales en todo el país. Así, bajo una proyección de estos casos al 2034, se espera que los casos lleguen a ser 8 casos reportados en el indicado año. El incremento en el número de conflictos en el territorio tendría un impacto negativo profundo en las zonas rurales y urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde muchos conflictos pueden estar relacionados con la tenencia de tierras, acceso a recursos naturales y disputas comunales, esta tendencia puede generar tensiones sociales y económicas, afectando la estabilidad de las comunidades y la productividad agrícola. Además, en un contexto de mayor violencia, las mujeres pueden enfrentar un aumento de la violencia de género y desafíos adicionales para acceder a recursos y servicios básicos. En las zonas urbanas, el incremento de los conflictos puede llevar a la migración de personas en busca de seguridad y oportunidades, ejerciendo presión sobre la



infraestructura y los servicios urbanos. En ambos casos, es crucial promover el diálogo, la mediación y la resolución pacífica de conflictos para evitar un impacto desestabilizador y garantizar la seguridad y equidad para hombres y mujeres en la región.

T18: Menor participación política y ciudadana

El porcentaje de participación ciudadana de electores hábiles en las elecciones presidenciales de la primera vuelta del departamento de Ancash en el año 2016 (79,1 %) tuvo una tendencia decreciente comparado con lo reportado en 2006 (89,2 %), es decir, tuvo una caída considerable de 10,1 puntos porcentuales. Con el impacto de la COVID-19, la participación ciudadana de Ancash en el periodo 2016-2021, sufrió una disminución de 9,8 puntos porcentuales, pasando de 79,1 % en 2016 a 69,3 % en 2021, respectivamente. Por lo tanto, en el año 2021, Ancash alcanzó la menor participación ciudadana en las elecciones presidenciales de la primera vuelta durante los últimos 15 años.

Similarmente, la participación ciudadana en las elecciones presidenciales de la primera vuelta del Perú (70 %) y de la Macrorregión Centro (73,3 %) para el año 2021, presentó una tendencia decreciente comparado con lo reportado en 2006, alcanzando la participación ciudadana más baja en los últimos 15 años.

Se observa que el porcentaje de personas de Ancash que votaron en la primera vuelta durante las elecciones generales del periodo 2006-2021, tuvo una tendencia decreciente. Asimismo, el comportamiento de las personas de Ancash que votaron en la segunda vuelta durante las elecciones generales del periodo 2006-2021, pasando de 88 % en 2006 a 73,3 % en 2021.

También, se puede apreciar que la brecha entre electores de la primera vuelta fue superior con respecto a los electores de la segunda vuelta durante el periodo 2006-2016. Sin embargo, en las elecciones generales del año 2021, el porcentaje de electores que acudieron a votar en la primera vuelta (69,3 %) fue inferior luego de 15 años, respecto al porcentaje de electores de la segunda vuelta (73,3 %) alcanzando una cifra menor del 4 %. Durante el periodo 2006-2021 se puede apreciar un incremento en el número de ciudadanos en el padrón electoral del departamento de Ancash. Sin embargo, la tasa de crecimiento de este indicador viene disminuyendo en los últimos 15 años, es decir, en el periodo 2006-2011 se tuvo un crecimiento del 20,5 %, mientras que del 2016-2021 se tuvo



un crecimiento de sólo el 6,6 %. Es decir, el padrón electoral de Ancash aumentó, pero en menor proporción, con respecto al de años anteriores.

Por otro lado, la Mesa de Concertación del departamento de Ancash brindó recomendaciones para cerrar la brecha digital y fomentar la participación ciudadana. El objetivo fue presentar la brecha digital desde la perspectiva del ejercicio del derecho a la participación ciudadana como un reto, en el contexto de la pandemia y con miras al bicentenario. Se propuso que se tiene que reestructurar, repensar e implementar instrumentos de gestión que permitan cerrar la brecha digital.

Asimismo, se planteó que es importante trabajar en cerrar la brecha democrática, que permitirá incluir y recoger las propuestas de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en la esfera pública. Adicionalmente, se propuso que es necesario asignar presupuesto, mejorar la normativa y capacitar a la población en las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs). Por último, se sugirió sensibilizar a autoridades y que tomen en cuenta en los instrumentos de gestión. La tendencia hacia una menor participación política y ciudadana tendría un impacto perjudicial en ambas zonas, rurales y urbanas, de la región de Ancash. En las zonas rurales, donde la participación política puede ser crucial para garantizar la representación de sus intereses, la disminución de esta participación puede resultar en una falta de voz en la toma de decisiones locales y nacionales. Además, en un contexto donde las mujeres a menudo ya enfrentan barreras para su participación política, esta tendencia podría exacerbar la desigualdad de género y limitar su influencia en los asuntos comunitarios y políticos. En las áreas urbanas, donde la participación ciudadana es fundamental para una gobernanza efectiva y democrática, la disminución de la participación podría llevar a una menor rendición de cuentas y transparencia en el gobierno local y nacional. Es vital promover activamente la participación cívica y garantizar la igualdad de género en este ámbito para fortalecer la democracia y asegurar una representación justa y equitativa en la toma de decisiones. Para el 2034 se espera que la participación ciudadana llegué a 60%.

B. Tendencias Económicas

T19: Disminución del desempleo



Según las cifras del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE), la tasa de desempleo de Áncash presentó una tendencia ligeramente decreciente (2,5 %) hasta el año 2019 comparado con lo reportado en 2007 (4,2 %). Sin embargo, con el impacto de la COVID-19, se estimó que, durante el 2020, la tasa de desempleo de Áncash alcanzaría el porcentaje más alto durante el periodo 2007-2020 (5,2 %).

Del mismo modo, la tasa de desempleo del Perú (3,9 %) y de la Macrorregión Centro y (5,1 %) para el año 2019, presentaron una tendencia ligeramente decreciente comparado con lo reportado en el año 2007 (4,7 % y 5,6 %, respectivamente). No obstante, al igual que en el departamento de Áncash, con el impacto de la COVID-19, se estimó que, durante el año 2020, la tasa de desempleo del Perú (7,4 %) y Macrorregión Centro (9,9 %) alcanzarían las tasas más altas durante el periodo 2007-2020.

La Población Económicamente Activa (PEA) ocupada de Áncash mostró una tendencia ligeramente creciente durante el periodo 2007-2019, de 548 000 personas que conforman la PEA ocupada en el año 2007 pasó a 639 000 personas de la PEA ocupada en el 2019. Sin embargo, tuvo una reducción en el 2020 de 72 000 de la PEA ocupada respecto al año 2019, es decir, pasó a 567 000 de la PEA ocupada. Por otro lado, la PEA desocupada en Áncash presentó una tendencia ligeramente decreciente en el periodo 2007-2019, es decir, de 24 000 personas que forman parte de la PEA desocupada en 2007 se redujo a 16 000 personas de la PEA desocupada en el año 2019. Cabe mencionar que, durante el periodo 2019-2020, la PEA desocupada tuvo un aumento de 15 000 personas desocupadas, es decir, pasó de 16 000 personas en 2019 a 31 000 personas en 2020. En ese sentido, la tasa de crecimiento anual de la PEA desocupada en Áncash, en el año 2020 creció alrededor del 94 % respecto al año 2019, lo cual evidencia que durante el periodo 2019-2020, se presentó la tasa de crecimiento anual de desempleo más alta en los últimos 5 años. Asimismo, para el año 2020, se reportó una brecha de 536 000 personas entre la PEA ocupada (567 000 personas) y la PEA desocupada (31 000 personas) en el departamento de Áncash. Según los resultados de la Encuesta Nacional de Hogares (ENAH) del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), debido al impacto de la pandemia de la COVID-19, en el departamento de Áncash se perdieron más de 71 000 empleos entre el periodo 2019-2020, es decir, el empleo cayó en 11,2 % durante dicho periodo de análisis. Por un lado, la tasa de empleo adecuada en Áncash se redujo significativamente, pasando a 31,6 % del total de empleados. Asimismo, el deterioro del mercado laboral generó un incremento de la informalidad laboral, aumentando de 78,1 %



en 2019 a 81,8 % en 2020, cifra superior al promedio nacional (75,3 %). La mayor pérdida del empleo en Áncash, se dio principalmente en los sectores de hotelería (-43 %) y comercio (-33 %). Por el contrario, el empleo del sector agro, presentó la mayor tasa de empleo informal (97,4 %), incrementándose en 9 %, debido a que esta actividad, no se paralizó durante la emergencia sanitaria. Esta migración del empleo hacia sectores menos productivos, como el agro tradicional, podría perjudicar la productividad de los trabajadores y, en el largo plazo, frenaría el aumento de sus ingresos laborales.

El Instituto Peruano de Economía (IPE), informa que los grupos de edades más perjudicados fueron los trabajadores ancashinos de 14 a 18 años (-27,9 %), principalmente de las zonas urbanas y en el sector comercio. En contraste, se incrementó el número de trabajadores de 19 a 24 años (12,1 %), lo que se explica principalmente por la gran cantidad de jóvenes que pasaron a emplearse en el sector agropecuario. Por su parte, los trabajadores adultos de 25 años a más, experimentaron una caída del empleo de 12,1 %, la cual se dio en mayor magnitud en las áreas urbanas de la región.

Finalmente, a raíz de la pandemia muchos peruanos perdieron su empleo y abandonaron sus estudios durante el 2020, lo cual, ocasionó que más de 1 millón de jóvenes se unieran a la categoría de Ninis a nivel nacional, con lo que el porcentaje de jóvenes sin empleo ni asistencia escolar ascendió a 32,2 %. En tanto, en Áncash el número de Ninis aumentó de 50 364 en 2019 a 88 884 en 2020, alcanzando el 30,4% del total de jóvenes ancashinos. La disminución del desempleo tendría un impacto altamente positivo tanto en las zonas rurales como urbanas de la región de Áncash. En las zonas rurales, donde el empleo suele estar relacionado con la agricultura y actividades vinculadas al sector rural, la reducción del desempleo generaría mayores oportunidades laborales, estimulando la economía local y mejorando las condiciones de vida de las familias. Asimismo, podría reducir la migración hacia áreas urbanas en busca de empleo. En las áreas urbanas, la disminución del desempleo aumentaría la estabilidad económica de los habitantes, promoviendo un mayor poder adquisitivo, acceso a servicios y una mejora en la calidad de vida. Para hombres y mujeres, esta tendencia implicaría igualdad de oportunidades laborales y económicas, contribuyendo a la equidad de género y al desarrollo sostenible de la región en su conjunto.



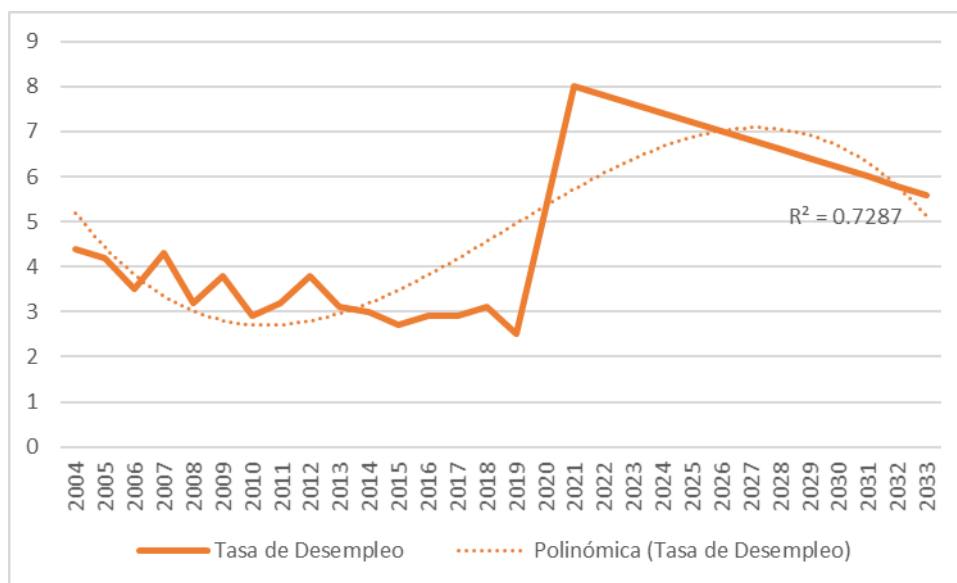
Cuadro N° 15. Áncash: Proyección de tasa de desempleo al 2034

2004	4,4 %	2014	3,0 %	2024	7,4 %
2005	4,2 %	2015	2,7 %	2025	7,2 %
2006	3,5 %	2016	2,9 %	2026	7,0 %
2007	4,3 %	2017	2,9 %	2027	6,8 %
2008	3,2 %	2018	3,1 %	2028	6,6 %
2009	3,8 %	2019	2,5 %	2029	6,4 %
2010	2,9 %	2020	5,2 %	2030	6,2 %
2011	3,2 %	2021	8,0 %	2031	6,0 %
2012	3,8 %	2022	7,8 %	2032	5,8 %
2013	3,1 %	2023	7,6 %	2033	5,6 %
2034	6,0%				

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - SIRTOD.

Elaboración: Equipo Ampliado.

Gráfico N° 11. Áncash: Proyección de tasa de desempleo al 2034



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - SIRTOD.

Elaboración: Equipo Ampliado.

T20: Incremento de las exportaciones

Según la SUNAT, las exportaciones a nivel nacional durante el periodo 2015 – 2018 (primer semestre), fueron de \$ 228,5 millones de manera acumulada, siendo el año 2015 el de mayor ingreso en exportaciones de zinc (\$ 20,1 millones), plomo (\$ 41,8 millones) y



cobre (\$ 49,5 millones) teniendo como destino los países de Japón, Corea del Sur y China; en el año 2018.

Áncash es la 5º economía del interior que más participa en la economía nacional (4,1% del PBI) y la 1º que más contribuye a las exportaciones (9,6% del total). La región ofrece productos mineros, pesqueros y agrícolas, siendo el 1º productor de cobre, zinc, harina de pescado, aceite de pescado, y 2º en maíz amarillo duro, después de Ica. Así, la oferta exportable de Áncash la integran minerales (81% del total:), productos pesqueros (14%) y agropecuarios (4%). La región exporta cobre (62%), zinc (16%), harina de pescado (9%), aceite de pescado (4%), frutas (3%: arándano, mango, palta), hortalizas, oro y molibdeno (1% c/u).

En 2021, las exportaciones de Áncash se expandieron 49% gracias a las mayores ventas de productos pesqueros (+54%: filetes, harina y aceite de pescado), mineros (+48%: cobre y zinc), agropecuarios (+46%: frutas y hortalizas). La venta de cobre, principal producto exportado (62% del total), aumentó 52%. La exportación pesquera de Áncash, la 2º más importante del interior del país después de Piura, creció 54% en el 2021, alcanzando récord (US\$ 833 millones), por las mayores ventas de filete de pescado (+170%), harina (+64%) y aceite de pescado (+55%). Asimismo, aumentaron las ventas de productos de acero (+309%).

Los envíos de productos agropecuarios (tradicional/no tradicional) crecieron 46% en 2021, alcanzando récord (US\$ 256 millones), gracias a las mayores ventas de fruta (+51%) como arándano (+123%), palta (+78%), fresas (+53%), higo (+29%), mango (+5%); y hortalizas (+33%) como espárrago (+59%) y arvejas (+5%). Los productos ancashinos llegaron a 61 destinos en 2021. La exportación de la región destinada a China (69% del total) creció 58% por la mayor venta de minerales. Asimismo, los despachos a la Unión Europea aumentaron 43%. Este destino es el 1º mercado de la exportación frutícola de Áncash.

En 2021, el comercio a través de la aduana de Chimbote (Áncash) creció 39%, debido al aumento de importaciones (+163%) y exportaciones (+34%). En esta aduana se comercializa principalmente productos mineros (85% del total: cobre, zinc), siderúrgicos (7%: acero) y pesqueros (5%: harina y aceite). En 2021, la exportación de bienes de Áncash fue récord (US\$ 5 818 millones) gracias a los mayores despachos de minerales (+48%), que representan el 81% de las ventas realizadas por la región.

Los mayores precios de los metales favorecieron la exportación minera. Las ventas de cobre, 1º bien exportado, creció 52%. Igualmente, las ventas de zinc y oro crecieron 55%



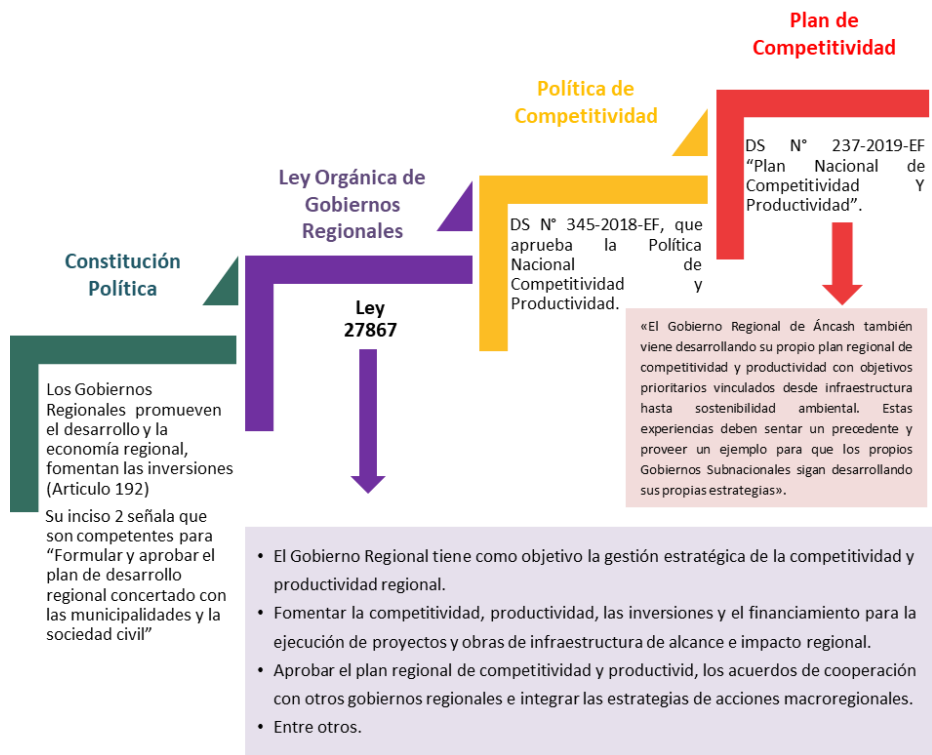
y 13% respectivamente. El desempeño del rubro pesquero obedeció a las mayores ventas de harina y aceite de pescado, (+64% y +55%) respectivamente, siendo sus principales destinos China y la Unión Europea. Las agroexportaciones aumentaron 46% en 2021, gracias a las mayores ventas de futas (+51%: arándano, mango) y hortalizas (+33%: espárragos, arvejas), siendo sus principales destinos EE.UU. y Unión Europea. El incremento de las exportaciones tendría un impacto positivo en las zonas rurales y urbanas de la región de Ancash. En las zonas rurales, impulsaría la demanda de productos agrícolas y pesqueros para la exportación, generando empleo y aumentando los ingresos de los agricultores y pescadores locales. Esto podría incentivar la adopción de prácticas agrícolas más modernas y sostenibles, mejorando la productividad. En áreas urbanas, el crecimiento de las exportaciones impulsaría el desarrollo industrial y logístico, generando empleo en sectores manufactureros y de transporte. Sin embargo, es crucial garantizar que esta expansión no tenga un impacto negativo en la equidad de género. Por ende, políticas inclusivas que promuevan la participación igualitaria de hombres y mujeres en todos los niveles de la cadena de valor de las exportaciones son esenciales para una competitividad regional sostenible y justa, asegurando que todos se beneficien del crecimiento económico y la prosperidad.

Competitividad Económica

En el país la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales establece políticas públicas para promover la competitividad regional, como facultades que emanan desde la Constitución Política del Perú. En la siguiente figura se describe el marco legal relacionado a la competitividad regional.



Gráfico N° 12. Marco Legal de la competitividad regional en el Perú
(Descripción)



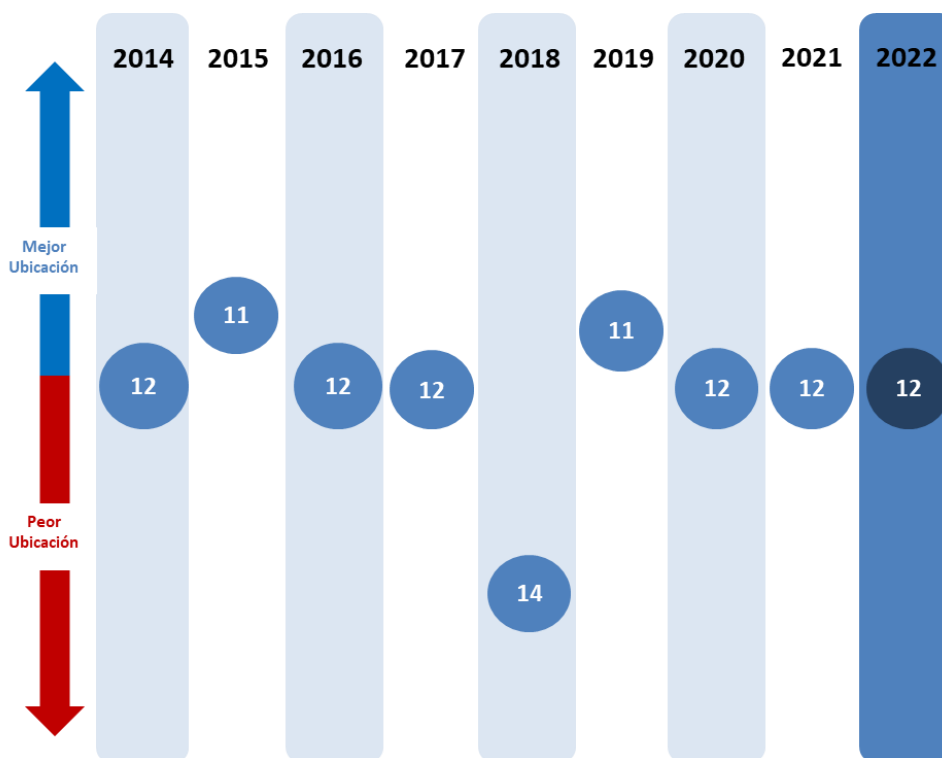
Elaboración: Equipo Ampliado.

De acuerdo con el Foro Económico Mundial, la competitividad es Conjunto de instituciones, políticas y factores que determinan el nivel de productividad de una región. La productividad mide la capacidad de producción de un agente económico, dados sus recursos disponibles. La productividad conduce al crecimiento, que permite niveles de ingresos más altos y, en consecuencia, a un mayor bienestar de la población. Una región es competitiva cuando promueve el bienestar de la población.

La región Áncash por muchos años se encontraba con niveles de competitividad ubicados en la mitad del ranking regional nacional (ubicación 12 ó 14), pero en los últimos años ha mejorado, manteniendo el puesto 12 de acuerdo con el ranking del Indicador de Competitividad Regional (INCORE) 2022.



Gráfico N° 13. Evolución de la competitividad de Áncash
(Ranking nacional)



Fuente: IPE

Elaboración: Equipo Ampliado

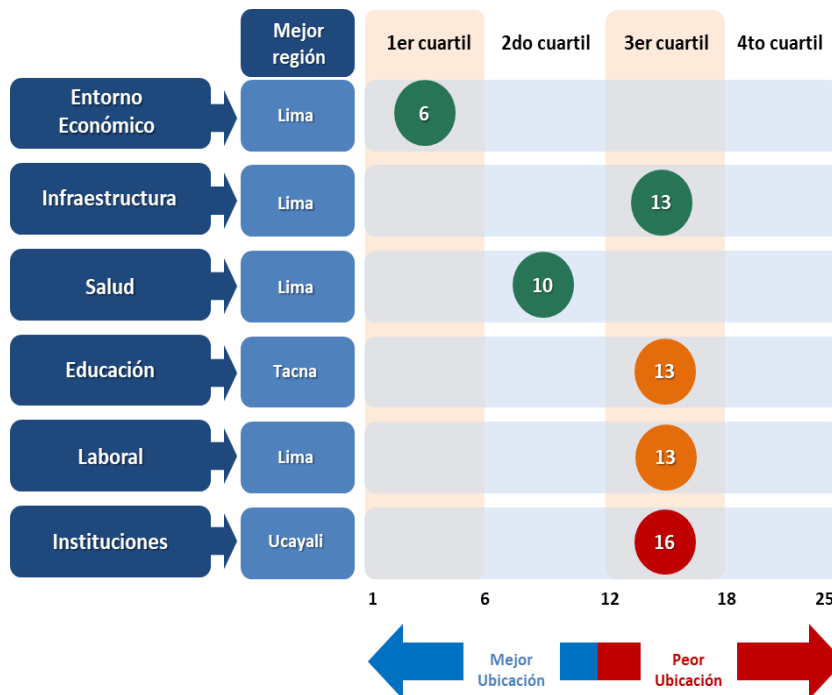
Al respecto, la mejora en la posición del ranking de competitividad se debe al mejor desempeño en los pilares entorno económico, laboral e infraestructura. En relación con los indicadores de educación, la región se encuentra en el puesto 13. Al respecto, entre los indicadores que se consideran importantes está el rendimiento escolar en primaria como porcentaje de estudiantes segundo y cuarto de primaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas, el cual es del 20.5% ubicándose en el puesto 15; además el rendimiento escolar en secundaria como porcentaje de estudiantes de 2do de secundaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas que es de 6.4% ubicándose en el puesto 13.

Por otro lado está el nivel de analfabetismo, el cual es del 8.3% encontrándose en el puesto 19, así como la calidad de la oferta educativa medida mediante el acceso a servicios básicos que cuentan los colegios como porcentaje del total de colegios públicos y privados con acceso a electricidad, agua y desagüe, que es de 36.7% ubicado en el



puesto 10; además los colegios con acceso a internet como porcentaje de escuelas de primaria y secundaria con acceso a internet que es del 62.5% ubicándose en el ranking 8. En la siguiente figura se puede observar el ranking por pilares.

Gráfico N° 14. Competitividad de Áncash y pilares
(Ranking nacional)



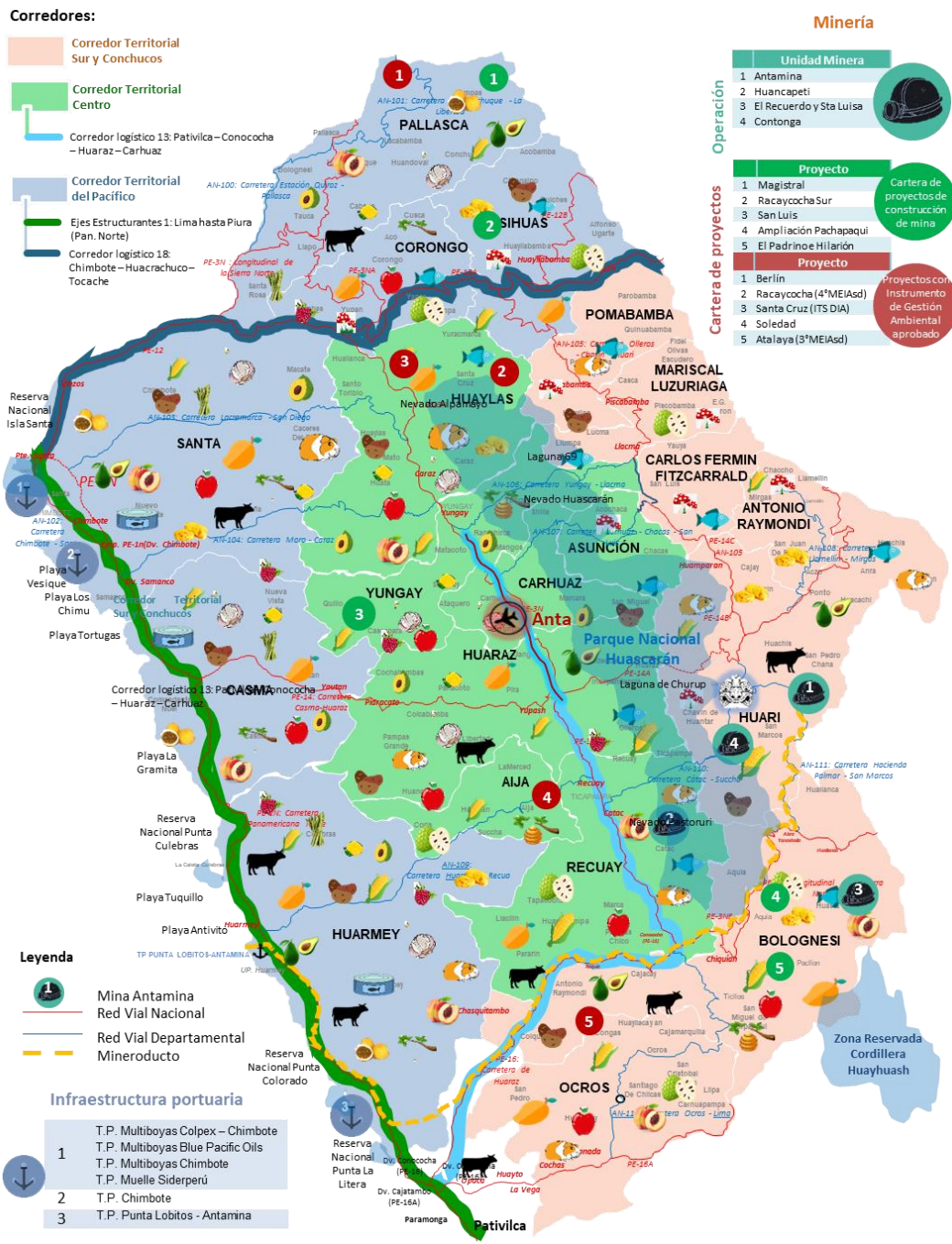
Fuente: IPE

Elaboración: Equipo Ampliado

En la siguiente figura, se observa los principales corredores económicos en la región de Áncash, localizados por colores, además las potencialidades importantes bajo un enfoque territorial.



Mapa N° 1. Ancash: Principales corredores y potencialidades bajo un enfoque territorial



Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



El Corredor Territorial del Pacífico incluye a las provincias costeras de la región, es decir, Huarney, Casma y Santa, además las provincias de Pallasca, Corongo y Sihuas, siendo estas últimas asociadas con las provincias de la costa por medio del corredor logístico 18. En este Corredor Territorial las actividades de turismo, producción intensiva agrícola para la exportación, la infraestructura pesquera estratégica y los sectores comercio y servicios asociados a estas actividades se constituyen en los principales potenciales de desarrollo territorial.

Como se ha podido observar en la figura anterior, el segundo Corredor Territorial de desarrollo comprende la zona sur y oeste de la región Áncash, el Corredor Territorial Sur y Conchucos, e incluye a las provincias de Pomabamba, M. Luzurriaga, C. R. Fitzcarrald, Antonio Raymondi, Huari, Bolognesi y Ocros. Estas provincias cuentan con importante actividad minera, producción agrícola y pecuaria (ovino y vacuno), turismo arqueológico y de aventura, principalmente.

El tercer corredor comprende la zona centro de la región Áncash, Corredor Territorial Centro, e incluye a las provincias de Huaraz, Huaylas, Yungay, Asunción, Carhuaz, Aija y Recuay. Esta zona de la región cuenta con importantes sectores productivos como la minería, producción agropecuaria, turismo; y servicios y comercio, actividades propias de relacionadas a la capital de toda región como Huaraz.

En este tercer Corredor la actividad agropecuaria se desarrolla principalmente con sembríos de maíz en las provincias de Yungay y Carhuaz y de palta en la provincia de Carhuaz. Asimismo, en la provincia de Recuay se desarrolla la crianza de ovinos. Uno de los principales productos que ha mostrado un crecimiento exponencial ha sido la producción de maíz amarillo duro, pasando de una producción de 68 mil toneladas en el 2000 a 159 mil toneladas en el 2020, más de 134% de aumento.

Asimismo, una de las grandes potencialidades que se presenta en el Corredor Territorial Centro es el turismo, principalmente el Parque Nacional Huascarán y el Callejón de Huaylas. El Parque Nacional de Huascarán es uno de los sitios turísticos más visitados en nuestro país, tanto por turistas nacional y extranjeros. Dentro del Parque podemos observar la Laguna Churup, Lagunas de Llanganuco (Chinancocha y Orconcocha), Laguna 69, Laguna Querococha, Nevado Pastoruri, Laguna Parón, Laguna Purhuay, Laguna Llaca, Nevado Huascarán y Nevado Alpamayo.



A partir de las dotaciones y potencialidades que presenta la región, a continuación, describe detalladamente los cinco factores de la competitividad, los mismos que son transversales a la región y a los tres principales corredores de desarrollo territorial para el Futuro Deseado del PDRC de Áncash.

En efecto, el factor infraestructura es fundamental en todo proceso de desarrollo, genera un círculo virtuoso de prosperidad que la región Áncash puede aprovechar estratégicamente en su desarrollo. La infraestructura mejora la productividad de las personas y las empresas, de esta forma aumentan los ingresos y aumenta la calidad de vida de las personas que demandan más infraestructura (círculo virtuoso de la infraestructura en el Futuro Deseado).

En Áncash, al igual que el Perú y en la economía global, existe un mayor avance en la dotación de electricidad en los hogares. En la región el 89% de la población dispone de este servicio básico, porcentaje menor al promedio del Perú (95%), de países LAC (98%) o de países OCDE (100%).

Actualmente la región presenta una elevada brecha en infraestructura relacionada a la dotación vial, saneamiento y al acceso a sistemas de comunicación modernos con la conexión a internet. Solamente el 20% de las carreteras de la región se encuentran pavimentadas, las vías vecinales y departamentales. La población con acceso al servicio de agua de calidad y con conexión a internet representan 52% y 33%, respectivamente.

Las mayores brechas de infraestructura se encuentran en las provincias de la zona sierra, principalmente en los Conchucos alto y bajo. Huari y la zona costera de la región (Santa, Casma y Huarvey) presenta mejores condiciones viales, de servicios públicos básicos y de comunicaciones.

En relación con el factor de disponer de un adecuado ambiente para la creación de nuevas empresas y el crecimiento sostenido de las existentes, en Áncash hay una apertura comercial (salida y entrada de bienes desde y hacia la región) similar al promedio nacional, y cercana a lo observado por países LAC o OCDE. En contraste con las otras provincias, actualmente Huaraz y Santa son las que ofrecen mejores condiciones para la creación de negocios.

Sin embargo, en seguridad y gasto en inversión y desarrollo, elementos importantes para el desarrollo empresarial, aún se encuentra distante de los países seleccionados. Por



estas razones, el crecimiento del número de empresas ha sido poco significativo en los últimos años en la región. Los principales factores que explican este comportamiento son la inseguridad ciudadana, la reducida inversión en investigación y desarrollo, y la poca relación y articulación de la academia (las carreras y especialidades ofrecidas) con las mayores brechas o potencialidades productivas de la región.

La academia universitaria en la región tiene escasas especialidades relacionadas a las mayores necesidades de la población (infraestructura vial, saneamiento, salud y educación) y a las potencialidades productivas de la región (minería, turismo, pesca, acuicultura, entre otras). En la educación técnica superior, las carreras más ofrecidas por los ISTs están relacionadas a computación, informática, entre otros.

El desarrollo de cadenas productivas con mayor potencial y clústeres es fundamental en el proceso del Futuro deseado, generan empleo directo e indirecto y consecuentemente ingresos para la población, pagan impuestos que financian gasto corriente e inversión pública y realizan compras de insumos a otras empresas, principalmente. Es decir, generan un ecosistema de desarrollo regional, el cual depende y puede ser altamente potenciado con una adecuada infraestructura y con la existencia de un capital humano cuya especialización depende de la educación, de la salud y de la calidad de la academia.

Al respecto, Áncash presenta altas potencialidades en los sectores agropecuario, minería, turismo, pesca marítima y continental, comercio y servicios, principalmente. La región puede desarrollar una industria agroexportadora intensiva en la zona costera y especializada en la sierra. La minería continuará siendo un vector de valor regional generador de empleo directo e indirecto y recursos para financiar el desarrollo regional.

En el sector turismo, la región debe potenciar los cuatro corredores turísticos principales con que cuenta: i) el Callejón de Huaylas, ii) Callejón de Conchucos, iii) Cordillera Huayhuash, y iv) el Corredor Turístico de la Costa de Áncash.

En materia social, la educación genera importantes externalidades positivas en la sociedad y es un elemento fundamental en la articulación y en la potenciación de los factores de la competitividad. En lo productivo, la educación, dinamiza la actividad económica por contar con trabajadores especializados y capacitados, promueve una educación superior de calidad y competitiva, y permite mayor aporte de tributos por el mayor nivel de ingreso percibido por parte de las personas.



De la misma manera, la educación permite mayor desarrollo social por el aporte productivo individual, contribuye a generar sinergias sociales para ser más productivos y promueve un mayor desarrollo en el nivel familiar, empresarial y de gobierno. En lo cultural, la educación, contribuye a formar identidades individuales y colectivas y presenta mayor retorno por experiencia intercultural (estudios en otras regiones y en el exterior). El factor social busca promover las capacidades humanas a través de educación básica y el sistema de salud regional, elementos fundamentales para impulsar y hacer sostenibles a los otros cuatro factores de la competitividad en el Futuro Deseado.

En Áncash, el desempeño escolar se encuentra por debajo del promedio nacional. A nivel primario, de acuerdo con una estimación en base a evidencia nacional e internacional al 2020, el 24.3% y el 7.9% de los estudiantes alcanzaron el nivel satisfactorio en comprensión lectora y razonamiento matemático, respectivamente.

En salud existen grandes acciones por desarrollar en los próximos años en la región. La tasa de desnutrición crónica en niños menores de 5 años, al 2020, fue de 16.8% y la de anemia en niños de 6 a 35 meses fue de 38%, mientras que la pobreza estuvo alrededor del 33.12%.

En relación con el quinto factor de la competitividad, la institucionalidad es un factor dinámico importante cuyo objetivo es aumentar la productividad de la región y de esta manera mejorar los ingresos y la calidad de vida de la población de manera sostenida en el Futuro Deseado. En este sentido, institucionalizar la agenda de la competitividad en la región será un elemento importante en el objetivo de prosperidad. Para ello se requiere servicios eficientes por parte de las instituciones públicas, contar con libertad política y mecanismos efectivos de rendición de cuentas y estabilidad política.

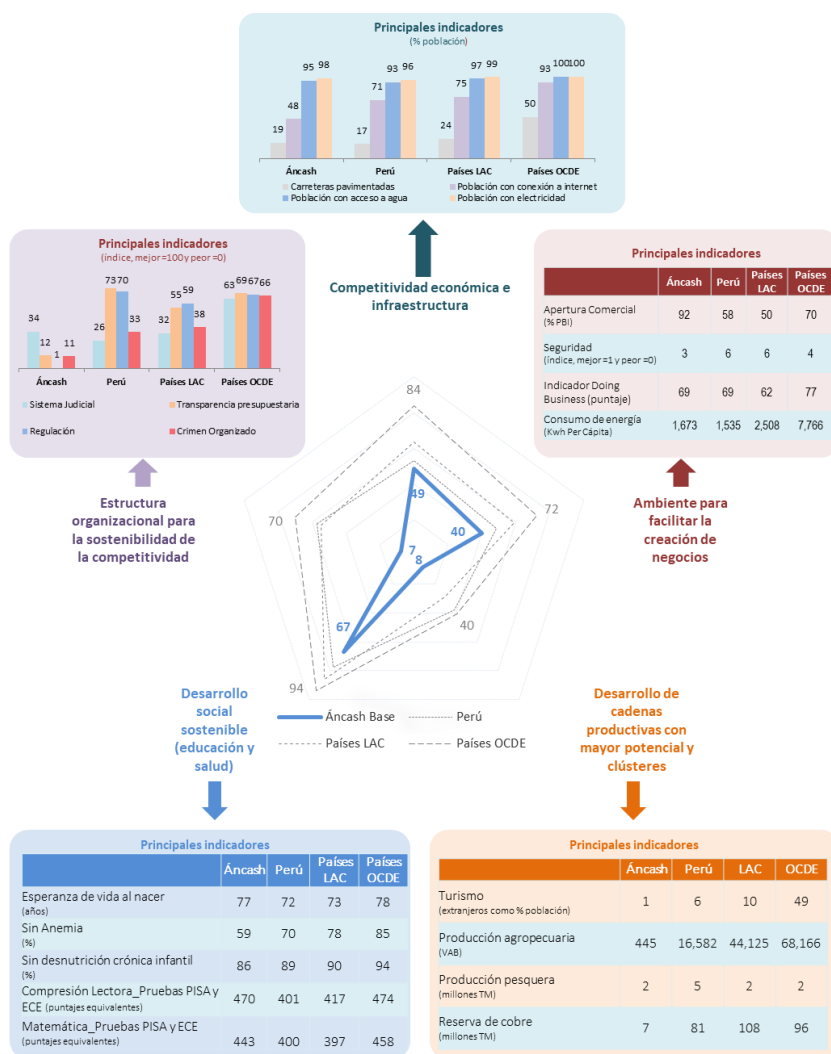
A pesar de ser el factor más relevante en todo proceso de prosperidad, la institucional en Áncash es el factor menos desarrollado en comparación al promedio nacional y al observado en los países LAC y OCDE.

En la región, las políticas públicas establecidas en los planes de desarrollo concertados o de competitividad son poco difundidas, es reducido el porcentaje de municipalidades provinciales y distritales que cuentan con TUPA's ratificados, existe cantidad reducida de instrumentos de gestión y de desarrollo urbano y/o rural, no se dispone de un banco de proyectos claves para la competitividad, existe una alta percepción de corrupción y existe una baja ejecución presupuestal de inversión pública.



En la siguiente figura se presentan los principales indicadores de la competitividad de la región Áncash para cada uno de los cinco factores de la competitividad, así como del Perú y promedios de los países LAC y OCDE. En el centro se encuentra una figura radial sobre el índice de la competitividad regional, comparada con los países seleccionados; y, alrededor de la misma, los principales indicadores de cada uno de los cinco factores de la competitividad. Los valores de índice de la competitividad regional tienen una escala entre cero (0) y cien (100), significando el valor de 0 (peor puntaje) nada competitivo y el valor de 100 (mejor puntaje) completamente competitivo.

Gráfico N° 15. Factores de competitividad de Áncash comparado con Perú y países LAC y OCDE
(Figura central radial, índice = 100, mejor = 100 y peor = 0)



Fuente: MTC, MVCS, CONCYTEC, MINEM, MINCETUR, INEI, MINEDU, MINSa, MEF, WEF, FMI, PISA

Elaboración: Equipo Ampliado



El documento principal del Plan regional de Competitividad y Productividad de Áncash que complementa al Plan De Desarrollo Regional Concertado de Áncash para el Futuro deseado, el principal objetivo es aumentar el nivel de ingresos de la población hasta el primer cuartil regional de prosperidad del país y mejorar la distribución de los ingresos para mejorar la calidad de vida.

En términos cuantitativos, la implementación del Plan de Desarrollo Regional Concertado de Áncash busca generar un crecimiento real significativo y sostenido, con beneficios claves en un Futuro deseado al 2034. Este crecimiento sostenido le permitirá a Áncash dar un gran salto ya que ello implica fuentes de empleo para las familias, incremento de ventas para las empresas y recaudación para el Estado.

Existe una relación positiva entre los niveles de ingresos y la competitividad; es decir, sociedades más competitivas tienen altos ingresos. Nuestras regiones no son ajenas a tal relación; así pues, como podemos ver en la siguiente figura las regiones del Perú están divididas en cuatro cuartiles. El primer cuartil agrupa a las regiones más competitivas, con mayores niveles de ingreso o PBI per cápita o por persona a nivel nacional, particularmente, sus ingresos fluctúan entre los S/ 20,000 y S/ 51,000 como es el caso de Moquegua, Tacna, Arequipa y Lima.

En contraste, el cuarto cuartil posiciona a las regiones menos dinámicas y en consecuencia con menores ingresos en comparación con las regiones ubicadas en los cuartiles superiores. Los ingresos por persona de las regiones menos competitivas fluctúan entre los S/ 8,000 y S/ 10,000.

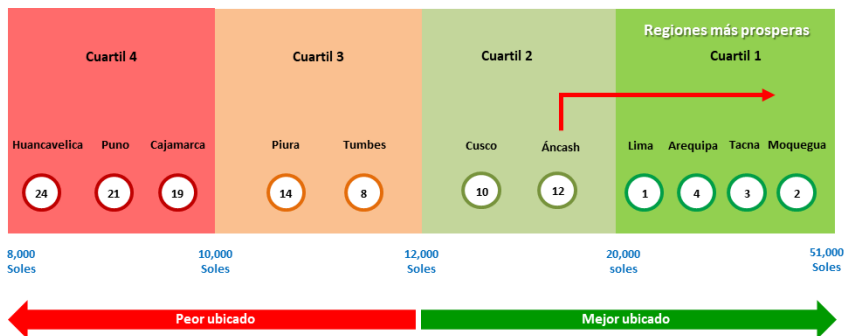
Áncash se ubica en la posición 12 del ranking del Índice de Competitividad Regional 2022, es decir se encuentra en el segundo cuartil del ranking de competitividad a nivel nacional. Particularmente, la posición de Áncash en el ranking nacional se encuentra en el segundo cuartil de ingresos que fluctúan entre los S/ 12,000 y S/ 20,000.

Así pues, el establecimiento de escenarios y el diseño del Futuro Deseado de las Variables Prioritarias le permitirán a Áncash aumentar el nivel de ingresos de la población hasta el primer cuartil regional de prosperidad del país, donde se ubican las regiones más prósperas, y mejorar la distribución de los ingresos para incrementar la calidad de vida.



Con esta metodología, bajo el cual el factor social (educación y salud) es endógeno y explica el adecuado comportamiento de los otros cuatro factores de la competitividad, se busca mejorar la distribución de los ingresos de la población.

Gráfico N° 16. Competitividad y PBI per cápita regional por cuartiles 2022
(Ubicación en el ranking, soles reales del 2007)



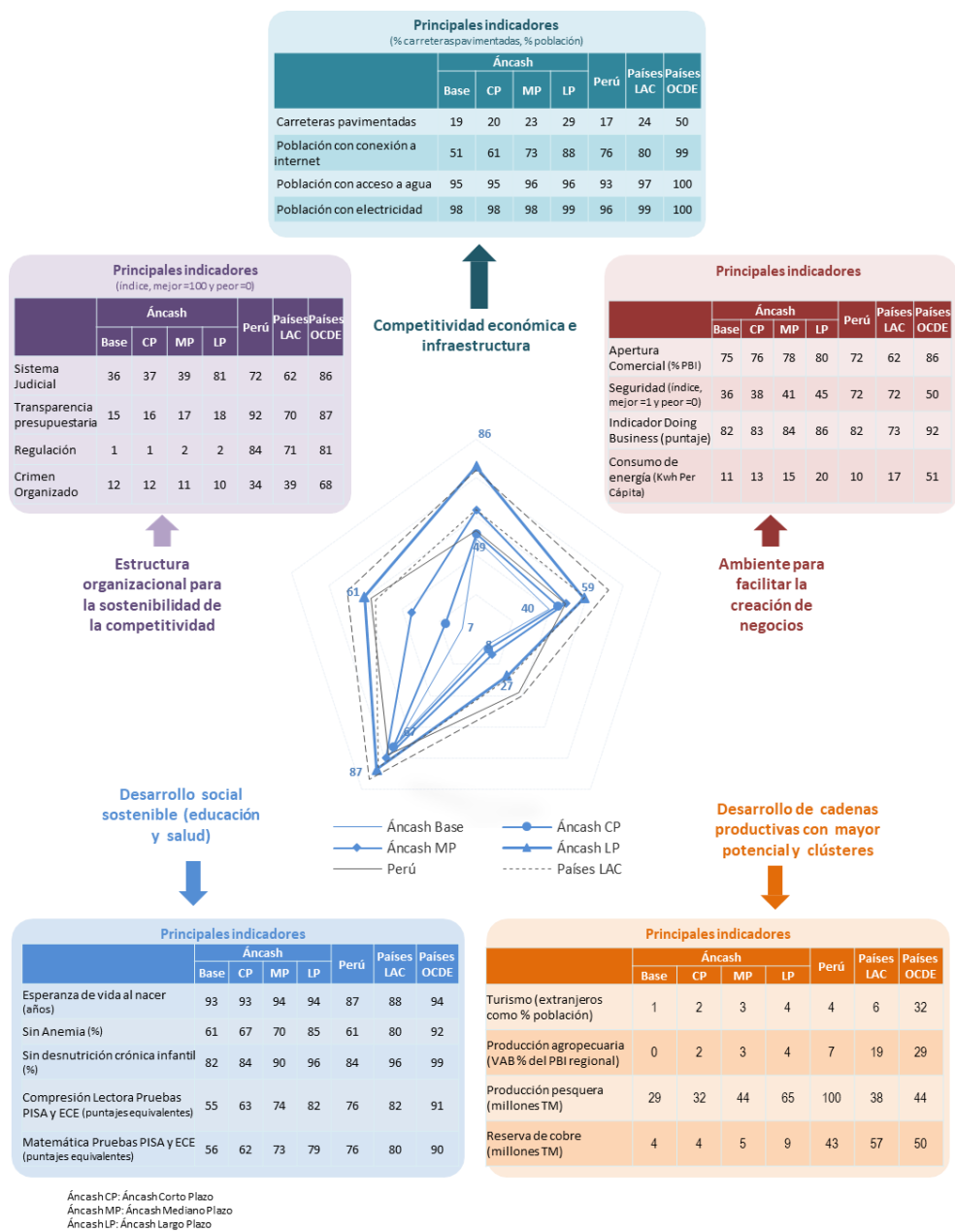
○ Ranking del Índice de Competitividad Regional 2022

Fuente: IPE

Elaboración: Equipo Ampliado



Gráfico N° 17. Indicadores como resultado de la implementación del Plan de Competitividad Regional de Ancash
(Figura central, índice = 100, mejor = 100 y peor = 0)



Áncash CP: Áncash Corto Plazo
 Áncash MP: Áncash Mediano Plazo
 Áncash LP: Áncash Largo Plazo

Fuente: MTC, MVCS, CONCYTEC, MINEM, MINCETUR, INEI, MINEDU, MINSA, MEF, WEF, FMI, PISA

Elaboración: Equipo Ampliado



Corredores logísticos económicos

El concepto de corredor se refiere a la unión de dos puntos distantes entre sí, en función de su proyección hacia otros mercados, mediante la mejora de transporte, energía y comunicaciones, con el propósito de mejorar las actividades productivas a lo largo de todo el corredor.

Los corredores económicos actúan como canales de comercio entre distintas ubicaciones y pueden estar articulados por carreteras, hidrovías, o por zonas económicas definidas. Para poder evaluar la viabilidad de cada corredor, se debe analizar su contribución al desarrollo, su grado de preparación y maduración, los proyectos conexos que se deben ejecutar y su potencial de articulación comercial nacional o internacional.

Para poder identificar los principales corredores logísticos y económicos del país, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) analizó las 57 cadenas logísticas más importantes: 27 cadenas únicamente de exportación, 7 cadenas únicamente de importación, 16 cadenas de exportación e importación y 7 cadenas de comercio nacional.

Las principales relaciones logísticas se articulan a través de un eje estructurante nacional con foco en Lima, el cual organiza la actividad económica hacia la costa norte (principalmente hasta Chiclayo, con una extensión hasta Piura) y a lo largo de la costa sur hasta Arequipa.

Asimismo, gran parte de los flujos de mercancías del país se estructuran radialmente, ya sea a partir de los principales puertos (Callao, Ilo-Matarani, Chimbote, Paita) y fronteras terrestres (Desaguadero, Tumbes), a partir de los principales centros de consumo (Lima-Callao, Arequipa, Juliaca, Chiclayo, Piura-Paita) (MTC, 2011).

Por otro lado, los ámbitos logísticos del Perú son relativamente especializados. Lima – Callao es un gran centro terciario que cubre las necesidades a nivel nacional, en virtud de que la mayor parte del comercio exterior se canaliza a través de Lima. Según estadísticas de la Autoridad Portuaria Nacional (APN), en el año 2010 el 88% de la carga general pasaba por el Callao.

El resto se canalizaba mayormente por el puerto de Paita (8.3%), con algún movimiento relativamente menor por los otros puertos (Matarani 1.2%, Ilo 2%, Chimbote 0.5%). En el caso del ámbito norte, alrededor de los centros de Chiclayo y Paita, este es muy



extendido y de carácter fundamentalmente agrícola. Por su parte, el ámbito sur se caracteriza por ser agrícola y artesanal pero también por una actividad comercial intensa mayormente vinculada a los nexos fronterizos (MTC, 2011).

A partir de este análisis, se definieron 20 corredores de infraestructura logística, 2 ejes estructurantes y el nodo principal de Lima, a través de los cuales se transporta actualmente carga comercial. Estos corredores comprenden carreteras nacionales, departamentales y rurales o vecinales, totalizando una longitud de 25,717 kilómetros.

Cuadro N° 16. Perú: Corredores logísticos Consolidados del Perú

N°	Código	Corredor
1	EE01	Eje Estructurante 01: Lima hasta Piura (Panamericana Norte)
2	EE02	Eje Estructurante 02: Lima hasta Arequipa (Panamericana Sur)
3	CL01	Corredor Logístico 01: Chiclayo - Moyobamba - Tarapoto - Yurimaguas - Iquitos
4	CL02	Corredor Logístico 02: Paita - Piura - Dv. Olmos
5	CL03	Corredor Logístico 03: Lima - La Oroya - Huánuco - Tingo María - Pucallpa
6	CL04	Corredor Logístico 04: Nazca - Abancay - Cusco
7	CL05	Corredor Logístico 05: Matarani - Arequipa - Juliaca - Pte. Inambari
8	CL06	Corredor Logístico 06: Arequipa - Moquegua - Tacna - La Concordia (Frontera con Chile)
9	CL07	Corredor Logístico 07: Matarani - Ilo - Moquegua - Desaguadero (Frontera con Bolivia)
10	CL08	Corredor Logístico 08: Cusco - Puerto Maldonado - Iñapari (Frontera con Brasil)
11	CL09	Corredor Logístico 09: Ayacucho - Pisco
12	CL10	Corredor Logístico 10: La Oroya - Huancayo - Ayacucho - Abancay
13	CL11	Corredor Logístico 11: Cusco - Juliaca - Puno - Desaguadero (Frontera con Bolivia)
14	CL12	Corredor Logístico 12: Tarapoto - Aucayacu - Tocache - Tingo María
15	CL13	Corredor Logístico 13: Pativilca - Conococha - Huaraz - Carhuaz
16	CL14	Corredor Logístico 14: Ciudad de Dios - Cajamarca - Chachapoyas
17	CL15	Corredor Logístico 15: Piura - Tumbes - Puente Internacional (Frontera con Ecuador)
18	CL16	Corredor Logístico 16: Chiclayo - Cajamarca
19	CL17	Corredor Logístico 17: La Oroya - Tarma - La Merced - Satipo
20	CL18	Corredor Logístico 18: Chimbote - Huacrachuco - Tocache
21	CL19	Corredor Logístico 19: Salaverry - Trujillo - Shorey - Huamachuco
22	CL20	Corredor Logístico 20: Dv. Quilca – Matarani – Ilo – Tacna
23	NP01	Nodo Principal 01: Área Metropolitana de Lima y Callao

Fuente: MTC

Elaboración: Equipo Ampliado



Mapa N° 2. Perú: Corredores logísticos identificados

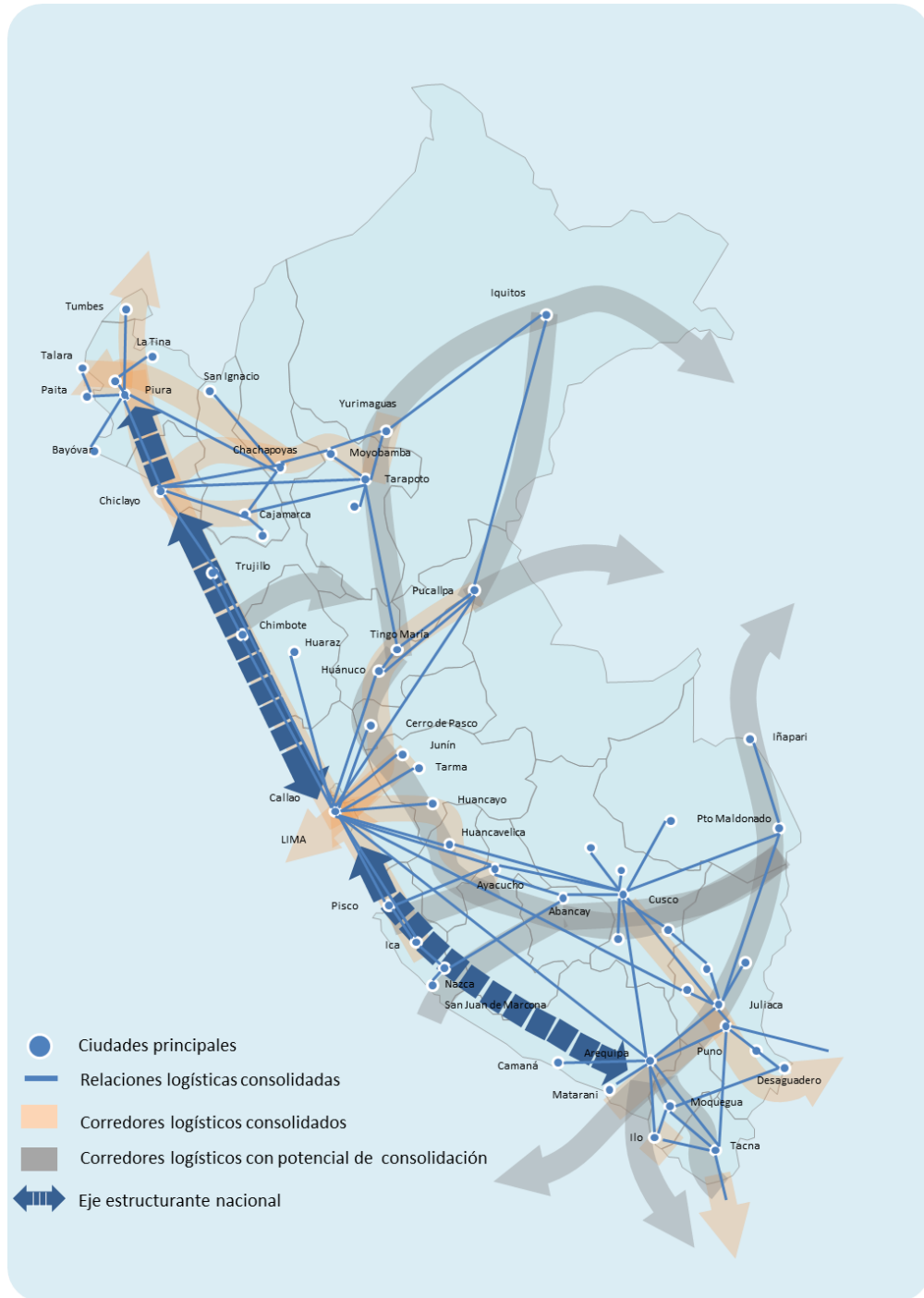


Fuente: MTC

Elaboración: Equipo Ampliado



Mapa N° 3. Perú: Flujos de los corredores logísticos actuales

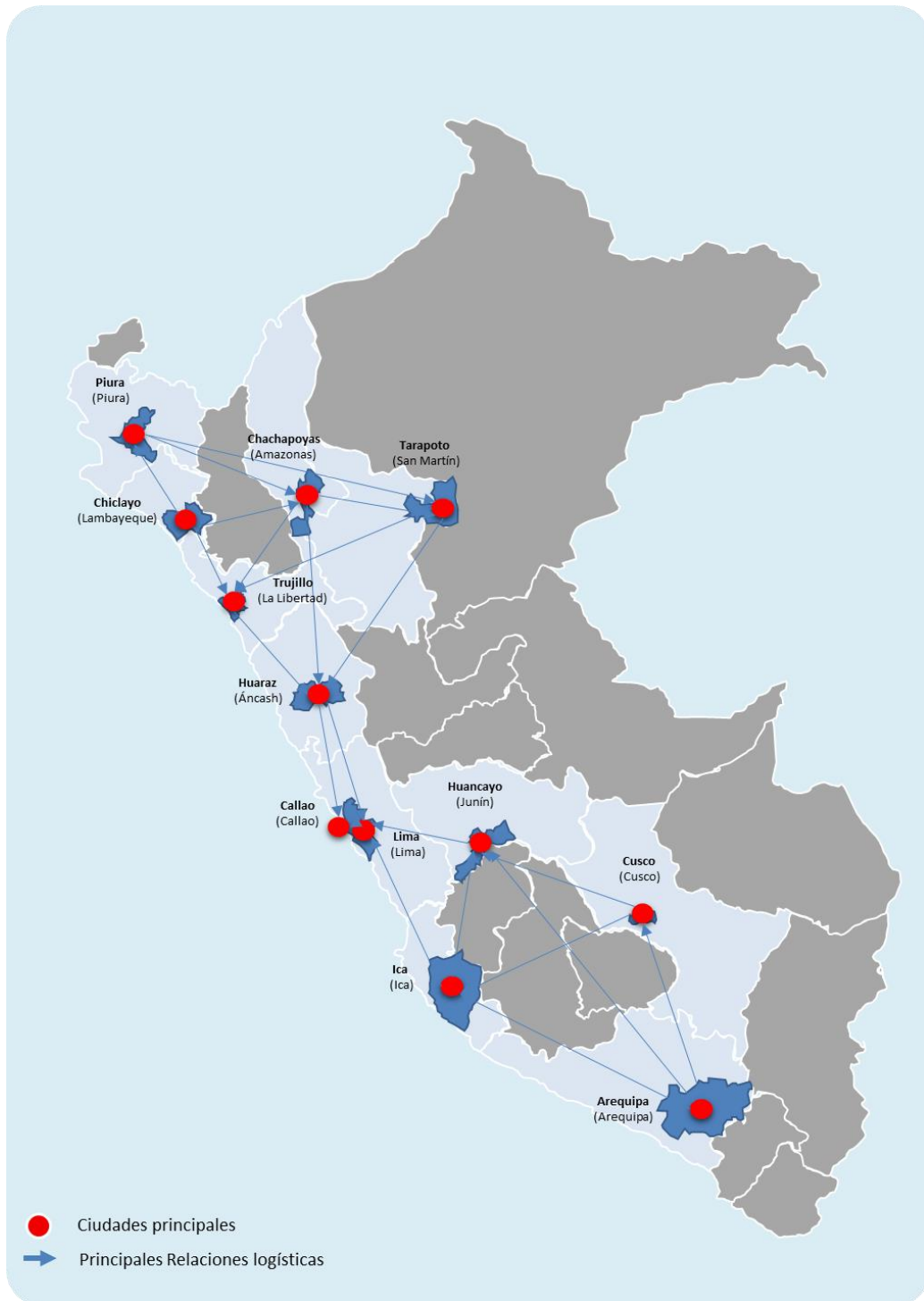


Fuente: MTC

Elaboración: Equipo Ampliado



Mapa N° 4. Perú: Principales nexos de comunicación interdepartamental



Fuente: MTC

Elaboración: Equipo Ampliado



En la región Áncash se han logrado identificar 2 corredores logísticos y una parte de un eje estructurante: i) Corredor logístico 13: Pativilca – Conococha – Huaraz – Carhuaz y ii) Corredor logístico 18: Chimbote – Huacrachuco – Tocache, y iii) Eje estructurante 1: comprendido por la Panamericana Norte.

Corredor logístico 13 – CL13: Pativilca – Conococha – Huaraz – Carhuaz

Circunscribe principalmente a los departamentos de Huánuco y Áncash, y contiene las siguientes cadenas logísticas:

- i. Productos agrícolas: las cadenas de la alcachofa, cereales y mango
- ii. Industria alimentaria: las cadenas de panadería y galletería, y pastas y fideos
- iii. Industria de la construcción y del hogar: las cadenas de cementos y similares, y vidrio
- iv. Industria mecánica y eléctrica: la cadena de productos metalúrgicos
- v. Industria minera: las cadenas de minerales metalíferos no féreos, minerales no metalíferos y minerales preciosos
- vi. Alimenticios industriales: la cadena de grasas y aceites para consumo humano
- vii. Industria petroquímica: la cadena de productos poliméricos y plásticos.

Por otro lado, según el Censo Nacional 2017, alrededor de 1.8 millones de personas viven en los departamentos que abarca este corredor. La Población Económicamente Activa ocupada (PEA ocupada) que se concentra en el corredor es de aproximadamente 1.1 millones de personas según el informe de empleo al 2021 del INEI. A continuación, se presenta la PEA por sectores y por departamento de este corredor.

Cuadro N° 17. Áncash y Huánuco: PEA por sectores de los departamentos del CL 13
(miles de personas)

Dep.	Huánuco	Áncash	Total
Agricultura y pesca	256.2	258.3	514.5
Minería	3.1	3.3	6.4
Manufactura	23.3	44.1	67.4
Construcción	23.8	35.4	59.2
Comercio	64.8	113.5	178.3
Servicios	135.2	212.9	348.2
Total general	506.5	667.6	1,174.0

Fuente: INEI

Elaboración: Equipo Ampliado



Corredor logístico 18: Chimbote – Huacrachuco – Tocache

Abarca los departamentos de San Martín, Áncash y La Libertad, y concentra un PBI real total de S/ 83.2 millones al 2021. Asimismo, según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, alberga a las siguientes cadenas logísticas:

- i. Productos agrícolas: las cadenas del maracuyá, palta, berries, cereales, cítricos, pimientos, café, espárrago, mango, plátano y tomate
- ii. Industria alimentaria: las cadenas de la industria avícola y cárnica, panadería y galletería, bebidas y refrescos, pastas y fideos, productos lácteos, azúcar y derivados, y cacao y confitería
- iii. Industria química: cadenas de la industria farmacéutica, detergentes y cosméticos, y fertilizantes
- iv. Industria de la construcción y del hogar: las cadenas de fabricación de muebles, cementos y similares, productos cerámicos y vidrio
- v. Industria minera: las cadenas de la sal, minerales no metalíferos y minerales preciosos
- vi. Industria mecánica y eléctrica: las cadenas de la industria automotriz, maquinaria industrial, alcoholes naturales, productos electrónicos y electrodomésticos, productos metalúrgicos, productos siderúrgicos y material chatarra
- vii. Productos del mar: las cadenas de concha de abanico, pescado, langosta y langostino, calamar y pota
- viii. Productos alimenticios industriales: las cadenas de harina de pescado, grasas y aceites para consumo animal, grasas y aceites para consumo humano, y alimentos balanceados
- ix. Industria petroquímica: las cadenas de hidrocarburos y derivados, y productos poliméricos y plásticos
- x. Otras actividades como cadenas de extracción y transformación primaria de madera, papel y cartón, productos editoriales y de prensa, y textiles y confecciones.

Por otro lado, según el Censo Nacional 2017, alrededor de 3.7 millones de personas viven en los departamentos que abarca este corredor. Además, la PEA ocupada es de aproximadamente 2.3 millones de personas según el informe de empleo al 2021 del INEI. A continuación, se presenta la PEA por sectores y por departamento de este corredor.



Cuadro N° 18. Áncash, San Martín y La Libertad: PEA por sectores de los departamentos del CL 18

(miles de personas)

Dep.	San Martín	Áncash	La Libertad	Total
Agricultura y pesca	254.7	258.3	255.3	768.3
Minería	0.6	3.3	21.1	25.1
Manufactura	25.3	44.1	106.6	176.0
Construcción	29.7	35.4	61.2	126.3
Comercio	77.1	113.5	218.4	409.0
Servicios	162.8	212.9	392.6	768.4
Total general	550.1	667.6	1055.3	2,273.0

Fuente: INEI

Elaboración: Equipo Ampliado

- **Mandato legal:** La Ley Orgánica de los Gobiernos Regionales (LOGR), Ley 27867, establece que el gobierno regional tiene como objetivo la gestión estratégica de la competitividad regional. Para lograrlo, promueve un entorno de innovación, impulsa alianzas y acuerdos entre los sectores público y privado, el fortalecimiento de las redes de colaboración entre empresas, instituciones y organizaciones sociales, junto con el crecimiento de eslabonamientos productivos; y, facilita el aprovechamiento de oportunidades para la formación de ejes de desarrollo y corredores económicos, la ampliación de mercados y la exportación.

Como parte de sus competencias constitucionales, el gobierno regional fomenta la competitividad, las inversiones y el financiamiento para la ejecución de proyectos y obras de infraestructura de alcance e impacto regional. En relación con competencias exclusivas y compartidas con otras instancias de gobierno, el gobierno regional promueve y ejecuta inversiones públicas de ámbito regional en proyectos de infraestructura vial, energética, de comunicaciones y de servicios básicos de ámbito regional, con estrategias de sostenibilidad, competitividad, oportunidades de inversión privada, dinamizar mercados y rentabilizar actividades.

De la misma manera, el gobierno regional promueve la formación profesional de los recursos humanos de las empresas de la región como un mecanismo de mejoramiento de los ingresos, la productividad y competitividad a través de actividades de capacitación, provisión de información y transferencia tecnológica, e impulsa el desarrollo de sus recursos humanos, y la mejora en la productividad y competitividad de sus unidades económicas y el aprovechamiento de las potencialidades regionales. Asimismo, es función específica del gobierno regional integrar los distintos programas educativos regionales en una política integral orientada, en lo económico, a la mejora en la productividad y competitividad de la región; en lo social, a propiciar la igualdad de oportunidades, la integración y la inclusión a nivel regional; en lo político, al afianzamiento de los mecanismos de participación ciudadana y rendición de cuentas en los distintos niveles de gobierno, y en lo cultural, al desarrollo de una cultura de paz y reconocimiento y respeto a la diversidad.

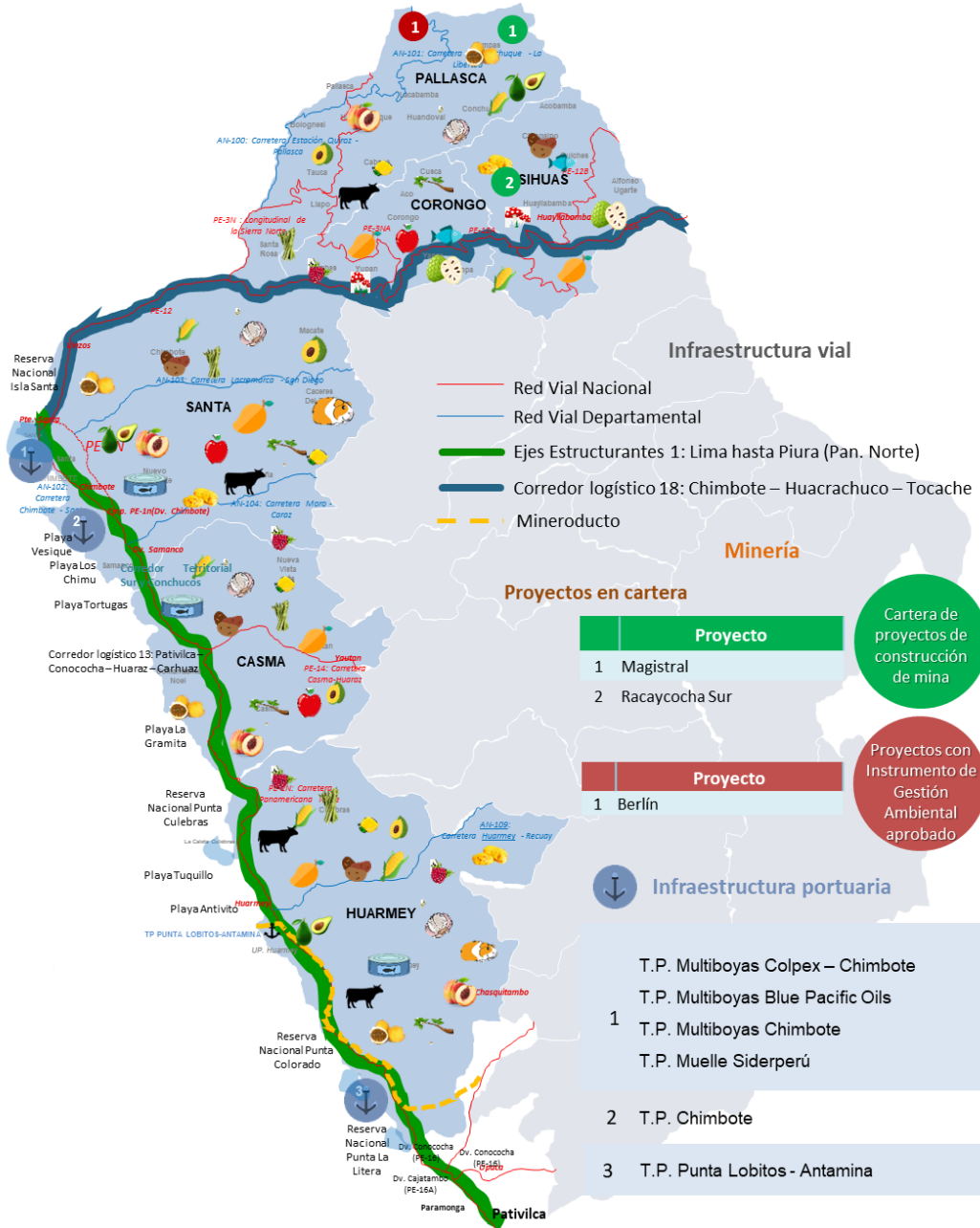


El Gobierno Regional de Ancash es la primera institución subnacional que crea el Banco de Proyectos Claves para la Competitividad Regional. Este instrumento de carácter público y privado contiene los proyectos fundamentales para alcanzar los objetivos del Fuente: Plan Regional de Competitividad y Productividad de Ancash, es decir, mejorar la posición de la región en el ranking de competitividad regional y aumentar el nivel de ingresos de la población hasta el primer cuartil regional de prosperidad del país.

En este sentido, el Banco de Proyectos Claves para la Competitividad de Ancash es el instrumento regional que busca vincular los objetivos de competitividad nacional y regional y, como parte de esta política, servir de “vasos comunicantes” con el Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad (PNIC). En este sentido, el PNIC señala que «El Gobierno Regional de Ancash también viene desarrollando su propio Fuente: Plan Regional de Competitividad y Productividad de Ancash con componentes vinculados a infraestructura. Estas experiencias deben sentar un precedente y proveer un ejemplo para que los propios Gobiernos Subnacionales sigan desarrollando sus propias estrategias».



Mapa N° 5. Ancash: Corredor Territorial del Pacífico



Elaboración: Equipo Ampliado



El Corredor Territorial del Pacífico incluye a las provincias costeras de la región, Huarney, Casma y Santa, además las provincias de la sierra de Pallasca, Corongo y Sihuas.

Este corredor se encuentra articulado por el Eje estructurante 1 mediante la Panamericana Norte, el cual atraviesa las provincias costeras. Además, las provincias que se encuentran en la sierra son asociadas a las provincias de la costa por medio del corredor logístico 18 perteneciente a la red vial nacional Chimbote - Huacrachuco – Tocache.

En este Corredor Territorial las actividades de turismo, producción intensiva agrícola para la exportación, la infraestructura pesquera estratégica y los sectores comercio y servicios asociados a estas actividades, se constituyen en las principales potencialidades de desarrollo territorial.

En cuanto a la actividad pesquera, la región Áncash representa la industria procesadora más importante del país en enlatados (55%) y curados (38%); y en congelados (13%), además, cuenta con la mayor capacidad de producción de Harina de Anchoqueta (32.4%) a nivel nacional. También cuenta con un importante desarrollo de la pesca continental, cuyo principal producto es la trucha, que es procesada en las provincias de la costa y además en las provincias de la sierra.

A lo largo del corredor, debido a que cuenta con un clima adecuado para la producción agrícola, se viene a producir principalmente los siguientes productos: ajo, esparrago, chirimoyo, granos andinos, limón sutil, lúcumo, maíz amarillo duro, maíz choclo, mango, manzano, maracuyá, melocotonero, olluco, palto, papa y vid. Además, cuenta con un importante desarrollo pecuario con la producción de cuyes, que son comercializados en el mercado interno y externo. Por otro lado, existe un importante desarrollo agroindustrial, cuyos productos que vienen a ser comercializados son las hierbas aromáticas, hongos comestibles, productos apícolas y arándanos.

A nivel de la actividad turística, el corredor territorial cuenta como principales atractivos turísticos:

- En la Provincia de Casma: Restos arqueológicos de Sechín y Museo Regional de Casma Max Uhle, el Centro arqueológico de Las Aldas, Zona arqueológica monumental de Chankillo, Playa Tortugas, Playa La Gramita.
- En la Provincia de Huarney: Sitio arqueológico El Castillo, Balneario de Tuquillo, Playa Antivito, Playa Maracaná, Playa Perú, Playa Tamborero.

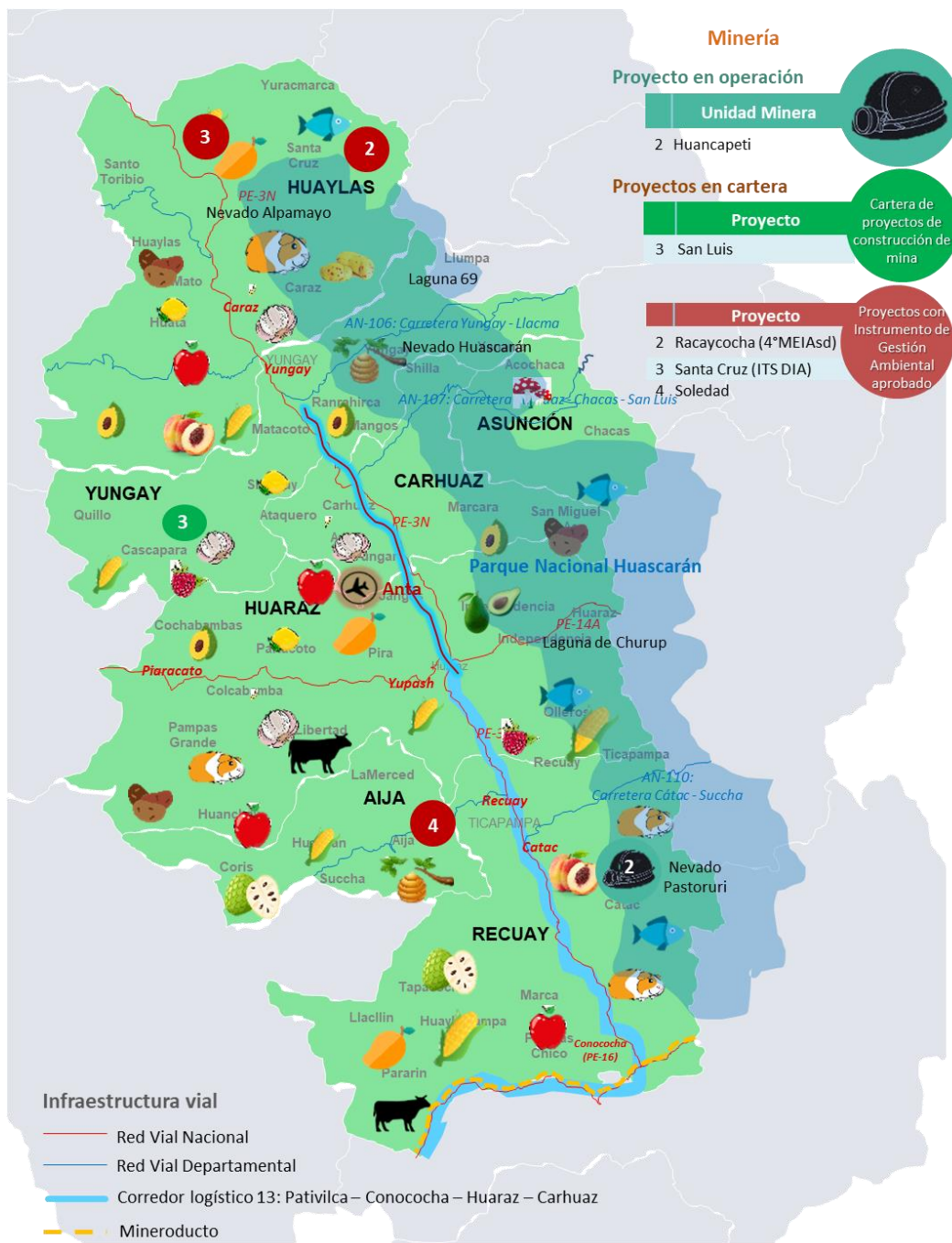


- En la Provincia de Santa: Vivero Forestal, Complejo arqueológico Punkuri, Sitio arqueológico de Pañamarca, Catarata de Hornillos, Playa El Dorado, Isla Blanca.
- En la Provincia de Pallasca: Museo Arqueológico Zonal de Cabana, Sitio arqueológico Pashash.

A lo largo del Corredor Territorial del Pacífico, es importante conocer y detallar las diferentes potencialidades, ya que permitirá generar una visión del Futuro Deseado y el desarrollo de propuestas en Proyectos Claves para el Corredor Territorial del Pacífico.



Mapa N° 6. Ancash: Corredor Territorial Centro



Elaboración: Equipo Ampliado



El Corredor Territorial Centro comprende a las provincias de Huaraz, Huaylas, Yungay, Asunción, Carhuaz, Aija y Recuay. Esta zona de la región cuenta con importantes sectores productivos como la minería, producción agropecuaria, turismo; y servicios y comercio, actividades propias de relacionadas a la capital de toda región como Huaraz. En este corredor, se encuentra asociado al corredor logístico 13: Pativilca – Conococha – Huaraz – Carhuaz, cuya extensión abarca la parte central del corredor territorial hacia la provincia de Huaraz y mediante el cual las demás provincias acceden mediante las redes viales departamentales y/o vecinales.

A lo largo del corredor territorial, se identifica como potencialidades a las actividades agrícolas, donde los principales productos viene a ser: ajo, flores, granos andinos, limón sutil, lúcumo, maíz amarillo duro, maíz choclo, mango, manzano, olluco, palto, papa, entre otros. Además, la actividad pecuaria, se encuentra representado por la producción de carne de cuyes, porcinos y vacunos, y la producción de lácteos y derivados.

A nivel de provincias, podemos destacar la actividad agropecuaria que se desarrolla principalmente con sembríos de maíz en las provincias de Yungay y Carhuaz y de palta en la provincia de Carhuaz. Asimismo, en la provincia de Recuay se desarrolla la crianza de ovinos. Uno de los principales productos que ha mostrado un crecimiento exponencial ha sido la producción de maíz amarillo duro, pasando de una producción de 68 mil toneladas en el 2000 a 159 mil toneladas en el 2020, más de 134% de aumento.

En cuanto a las actividades agroindustriales, se desarrolla la producción apícola, y arándanos. Asimismo, dado que el corredor territorial corresponde principalmente a parte de la sierra, se han desarrollado piscigranjas, cuya principal producción viene a ser el de truchas.

Asimismo, una de las grandes potencialidades que se presenta en el Corredor Territorial Centro es el turismo, donde resaltan diversos atractivos turísticos como:

- En la Provincia de Huaraz: Museo Arqueológico de Ancash, Santuario del Señor de la Soledad, Calle José Olaya, Piscigranjas, Sitios arqueológicos de Willcahuain, Baños termales de Monterrey, Zona artesanal de Taricá, Parque



Nacional Huascarán, Laguna de Churup, Laguna Llaca, Laguna Willcacochoa, Callejón de Huaylas

- En la Provincia de Carhuaz: Ciudad de Carhuaz, Centro arqueológico de Honcopampa, Quebrada Ulta, Vicos
- En la Provincia de Yungay: Ciudad de Yungay, Lagunas de Llanganuco, Laguna 69, Nevado Huandoy, Nevado Huascarán.
- En la Provincia de Huaylas: Ciudad de Caraz, Museo Municipal Hernán Osorio Herrera de Caraz, Cañón del Pato, Laguna de Parón, Nevado Alpamayo.
- En la Provincia de Recuay: Ciudad de Recuay, Gruta de San Patricio, Nevado Pastoruri, Laguna Querococha.
- En la Provincia de Asunción: Pueblo de Chacas, Santuario de Mama Ashu, Museo de Chacas.

A lo largo del Corredor Territorial Centro, es importante conocer y detallar las diferentes potencialidades, ya que permitirá generar una visión del Futuro Deseado y el desarrollo de propuestas en Proyectos Claves para el Corredor Territorial Centro.



Mapa N° 7. Ancash: Corredor Territorial Sur y Conchucos



Elaboración: Equipo Ampliado



El Corredor Territorial Sur y Conchucos incluye a las provincias de Pomabamba, M. Luzurriaga, C. R. Fitzcarrald, Antonio Raymondi, Huari, Bolognesi y Ocos. Estas provincias cuentan con importante actividad minera, producción agrícola y pecuaria (ovino y vacuno), turismo arqueológico y de aventura, principalmente.

Entre sus principales potencialidades se encuentra a la actividad agrícola, la cual se constituye principalmente por la producción de chirimoyo, granos andinos, hortalizas, maíz choclo, maíz amarillo duro, mango, manzano, melocotonero, olluco, palto, papa, entre otros. Además, la actividad pecuaria desarrollada a lo largo del corredor territorial está desarrolladas en base a la producción de carne de cuy, porcinos, ovinos y vacunos principalmente, además de la producción de lácteos y sus derivados.

En cuanto a las actividades agroindustriales, en este corredor resalta la producción apícola y hongos comestibles, así como la producción de truchas en diversos criaderos.

A nivel de las actividades turísticas, en este corredor se destacan diversos atractivos como:

- En la Provincia de Carlos Fermín Fitzcarrald: Santuario del Señor de la Justicia de Pomallucay
- En la Provincia de Huari: Monumento arqueológico de Chavín.
- En la Provincia de Bolognesi: Pueblo de Chiquián, Cordillera de Huayhuash.

El Corredor Territorial Sur y Conchucos, cuenta con importante potencial minero, además que en ésta se sitúa uno de los proyectos más grandes a nivel nacional: mina Antamina, donde se han realizado una de las mayores inversiones mineras en la historia del Perú, el cual supera los 3,600 millones de dólares que incluye lo invertido en la expansión de sus operaciones.

Particularmente, la mina está ubicada en el distrito de San Marcos, provincia de Huari en la Región Ancash, a 200 km. de la ciudad de Huaraz y a una altitud promedio de 4,300 msnm. Además, cuenta con el puerto de embarque Punta Lobitos, ubicado en la provincia costera de Huarmey, el cual es transportado mediante un mineroducto que abarca el corredor territorial Sur y los Conchucos y atraviesa parte de la provincia de Huarmey.

En la actualidad, son los mayores productores peruanos de concentrados de cobre y zinc y una de las diez minas más grandes del mundo en términos de volumen de producción.

A lo largo del Corredor Territorial Sur y Conchucos, es importante conocer y detallar las diferentes potencialidades, ya que permitirá generar una visión del Futuro Deseado y el



desarrollo de propuestas en Proyectos Claves para el Corredor Territorial Sur y Conchucos.

T21: Aumento del PBI per cápita

Desde el periodo 2007-2019, el Producto Bruto Interno (PBI) per cápita de la región Áncash presentó una tendencia creciente, es decir, pasó de S/ 14 298,00 a S/ 17 152,00, respectivamente. Sin embargo, con el impacto de la COVID-19, el PBI per cápita de Áncash en el año 2020 (S/ 15 902,00) tuvo una reducción alcanzando la cifra más baja en los últimos 5 años.

De lo anterior, se puede afirmar que la variación anual del PBI per cápita de Áncash fue persistente desde el año 2007 hasta el año 2014; tal es así que, para el año 2018, la variación del PBI per cápita de Áncash fue superior en S/ 2 171,00 respecto al año 2015. Sin embargo, durante el periodo 2019-2020, la variación anual del PBI per cápita de Áncash tuvo una caída de S/ 1 250,00.

En ese mismo sentido, hasta el año 2019, el PBI per cápita del Perú (S/ 17 012,00) presentó una tendencia creciente a comparación al año 2007 (S/ 11 368,00); empero, con el impacto de la COVID-19, también el PBI per cápita del Perú para el año 2020 (S/ 14 919,00), se redujo luego de trece años de constante crecimiento.

El incremento del PBI per cápita de Áncash, en el periodo 2008-2019, fue más evidente al analizar la tasa de crecimiento anual, indicador que también muestra una tendencia persistente desde el año 2008 hasta el año 2019. En 2019, la tasa de crecimiento anual del PBI per cápita de Áncash decreció en 4,3 % respecto al año 2018.

Además, considerando el periodo 2008-2020, la tasa de crecimiento anual del PBI per cápita de Áncash fue cercano al 1,04 % del promedio anual, lo cual se explica por una tasa de crecimiento negativa, que pasó de 4,3 % en 2019 a 7,3 % para el 2020. Por lo tanto, se evidencia que durante el periodo 2019-2020, la tasa de crecimiento anual fue la más baja en los últimos cinco años.

Para el año 2021, en el pilar Entorno Económico, la región Áncash, avanzó una posición y ascendió al puesto 6, lo cual se debe principalmente al avance de tres posiciones en el indicador del presupuesto público per cápita mensual. Asimismo, es destacable el avance de una posición en tres indicadores: PBI real, PBI real per cápita y stock de capital por trabajador. En ese sentido, el PBI real per cápita descendió a S/15 875,00, sin embargo, se mantiene por encima del promedio nacional S/ 14 725,00.



Por otro lado, se espera que la economía peruana se recupere a mayor velocidad que otros países de la región, a pesar de las restricciones adoptadas para contener los contagios de la segunda ola de la COVID-19. Además, el Banco Central de Reserva del Perú, estimaba que los sectores Comercio (18 %), Construcción (17,4 %) y Minería (11 %) presentarían las mayores tasas de crecimiento en 2021. Sin embargo, para lograr dichas estimaciones, era necesario acelerar el ritmo de distribución de vacunas a nivel nacional, medida que resultó no ser muy eficiente en dicho año. El aumento del PBI per cápita tendría un impacto positivo en las zonas rurales y urbanas de la región de Áncash. En las zonas rurales, esto puede traducirse en una mejora de las condiciones de vida a través de la inversión en infraestructura básica, servicios de salud, educación y acceso a tecnologías, promoviendo la modernización agrícola y aumentando los ingresos de los habitantes. Asimismo, en áreas urbanas, el incremento del PBI per cápita impulsaría la inversión en industrias, servicios y empleo, fortaleciendo la economía local y proporcionando oportunidades laborales más diversificadas. Sin embargo, es fundamental garantizar que este crecimiento beneficie por igual a hombres y mujeres, promoviendo la igualdad de género en términos de acceso a empleo, educación y participación en la toma de decisiones. La competitividad de la región se vería favorecida, ya que un aumento del PBI per cápita puede potenciar la inversión extranjera, mejorar la infraestructura y la calidad de vida, y aumentar la posición de la región en un mercado global cada vez más competitivo.

Cuadro N° 19. Áncash: Proyección de PBI Real per cápita al 2034 (Soles del 2007)

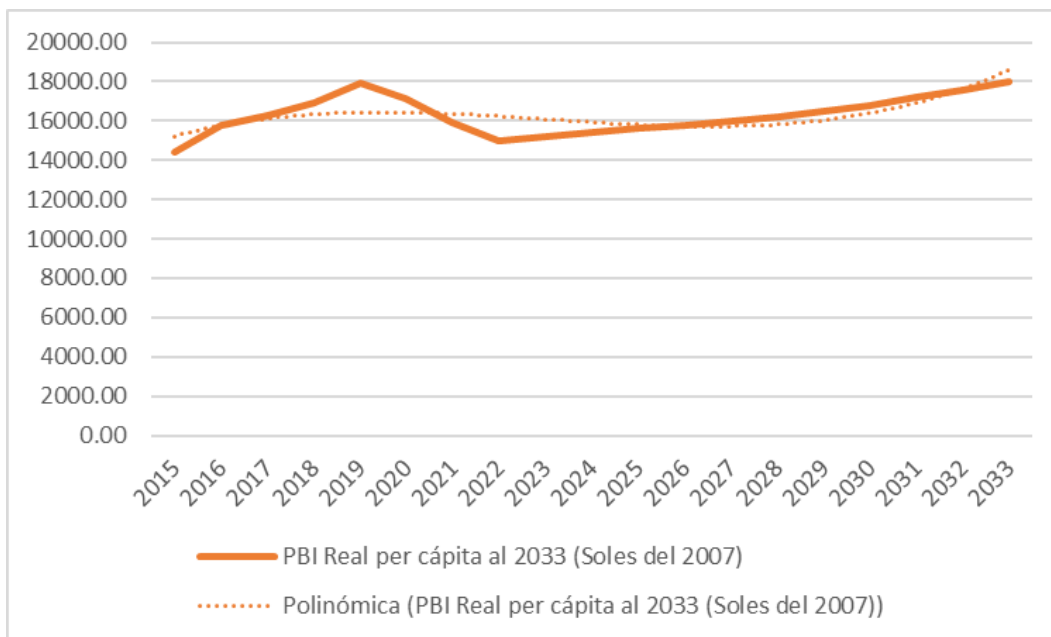
Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	14448.00	2022	15000.00	2029	16500.00
2016	15755.00	2023	15200.00	2030	16800.00
2017	16300.00	2024	15400.00	2031	17200.00
2018	16938.00	2025	15600.00	2032	17600.00
2019	17926.00	2026	15800.00	2033	18000.00
2020	17152.00	2027	16000.00	2034	18400.00
2021	15902.00	2028	16200.00		

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - SIRTOD.

Elaboración: Equipo Ampliado.



Gráfico N° 18. Áncash: Proyección de PBI Real per cápita al 2034 (Soles del 2007)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - SIRTOD.

Elaboración: Equipo Ampliado.

T22: Disminución del Empleo informal

La tasa de empleo informal de Áncash hasta el año 2019 (78,7 %) presentó una tendencia ligeramente decreciente comparado con lo reportado en 2008 (85,6 %); sin embargo, en el periodo 2019-2020, la tasa de empleo informal en Áncash se incrementó, pasó de 78,7 % a disminuyó de 639 000 personas a 537 000 personas. Con el impacto de la COVID-19, se estimó que, durante el año 2020, la tasa de empleo informal de Áncash alcanzó la tasa más alta durante el periodo 2016-2020.

De igual manera, la tasa de empleo informal del Perú (75,3 %) y de la Macrorregión Centro (67,5 %) para el año 2020, presentaron una tendencia creciente comparado con lo reportado en 2017, siendo las cifras más altas durante el periodo 2011-2020.

La tasa de crecimiento anual de la Población Económicamente Activa (PEA) ocupada Informal en Áncash, muestra una tendencia ligeramente creciente durante el periodo 2013-2019, aumentó de 464 000 personas en el año 2013 a 503 000 personas en el año 2019, es decir, el empleo informal en Áncash para el año 2019 creció en 8,4 % respecto al año 2013.



No obstante, se evidencia que durante el periodo 2019-2020, la tasa de crecimiento anual de la PEA ocupada Informal fue negativa (7,6 %), lo que significa una caída de 38 000 personas en el año 2020 respecto al 2019.

Según los resultados de la Encuesta Nacional de Hogares del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), debido al impacto de la pandemia de la COVID-19, la tasa de empleo adecuado en Áncash se redujo significativamente, pasando a 31,6 % del total de empleados. Asimismo, el deterioro del mercado laboral generó un incremento de la informalidad laboral, aumentando de 78,1 % en 2019 a 81,8 % en 2020, cifra superior al promedio nacional (75,3 %). El empleo del sector agro, presentó la mayor tasa de empleo informal (97,4 %), incrementándose en un 9 %, debido a que esta actividad, no se paralizó durante la emergencia sanitaria.

Finalmente, mientras la población masculina ocupada se contrajo en 7 %, la población ocupada femenina se redujo en 16 %. Con ello, la cantidad de mujeres ancashinas que dejaron de trabajar (46 000) fue casi el doble de la reducción de la población masculina ocupada (25 000). Más aún, mientras la proporción de empleo informal en los varones alcanzó el 80 % en 2020, esta cifra aumenta a 84 % para las mujeres de la región. La disminución del empleo informal tendría un impacto altamente positivo en ambas zonas, rural y urbana, de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde gran parte del empleo es informal y precario, esta tendencia impulsaría la formalización de actividades económicas, brindando mayor seguridad laboral, acceso a beneficios y protección social a los trabajadores. Esto fomentaría una mayor productividad y contribuiría a la estabilidad económica de las familias. En las áreas urbanas, la reducción del empleo informal significaría una mejora en la calidad de los trabajos, aumentando los ingresos y garantizando derechos laborales básicos. Además, al brindar a las mujeres igualdad de acceso al empleo formal, se promovería la equidad de género y se fortalecería la competitividad regional al contar con una fuerza laboral más capacitada y protegida. Es esencial implementar políticas que fomenten la formalización y proporcionar apoyo a los emprendedores para garantizar un progreso económico sostenible y equitativo en la región.

C. Tendencias Ambientales

T23: Mayor degradación de los ecosistemas



La biodiversidad hace referencia a la multiplicidad de seres vivos, así como la variedad de especies y ecosistemas de los que depende la vida en la tierra. Por su lado, los ecosistemas son conjuntos dinámicos y complejos de comunidades, animales, microorganismos y medios no vivientes que interactúan en un ambiente físico. En ese sentido, los ecosistemas poseen una gran diversidad biológica y proveen insumos para las actividades económicas y por ende para la generación de empleos locales. Por su efecto multiplicador, la biodiversidad está presente en una variedad de ecosistemas, de especies de flora y fauna, y en la diversidad genética, contribuyendo tanto al desarrollo como a la sostenibilidad del planeta, así como a la salud de la población. Al respecto, el Perú se encuentra entre los 17 países megadiversos en el mundo.

A pesar de ello, los ecosistemas en el Perú han venido degradándose en los últimos años, entendiéndose como degradación la pérdida total o parcial de algunos de sus componentes esenciales (agua, suelo y especies) y que altera su estructura natural y funcionamiento. La cantidad de hectáreas de ecosistemas degradados se ha incrementado de 16,9 a 17,6 millones entre los años 2015 y 2018 (un aumento de casi 4 %) de acuerdo a las cifras del Ministerio del Ambiente. De manera similar, se perdieron casi 38 mil hectáreas de cobertura vegetal en ecosistemas costeros y andinos en el año 2018 que, si bien es una pérdida menor a la de años anteriores, igualmente implica una menor oferta de bienes y servicios ecosistémicos.

Áncash en el 2015 presentaba una degradación de su ecosistema equivalente de 72 035.19 hectáreas para el 2020 presenta 33 023.34 hectáreas, se estima que para el 2034 la proporción de degradación llegue a 10 000 hectáreas.

T24: Mayor recuperación de bosques y ecosistemas

En la región Áncash se han desarrollado diversas actividades para recuperar plantaciones forestales, bosques y otros ecosistemas. De acuerdo con SIRTOD, al año 2000 había una superficie por reforestar equivalente 456039.87 hectáreas en Áncash. Del año 2001 al año 2018, se había desarrollado actividades para recuperar hectáreas de ecosistemas, al 2018 falta recuperar 452628.67 hectáreas y esto se evidencia según el siguiente cuadro



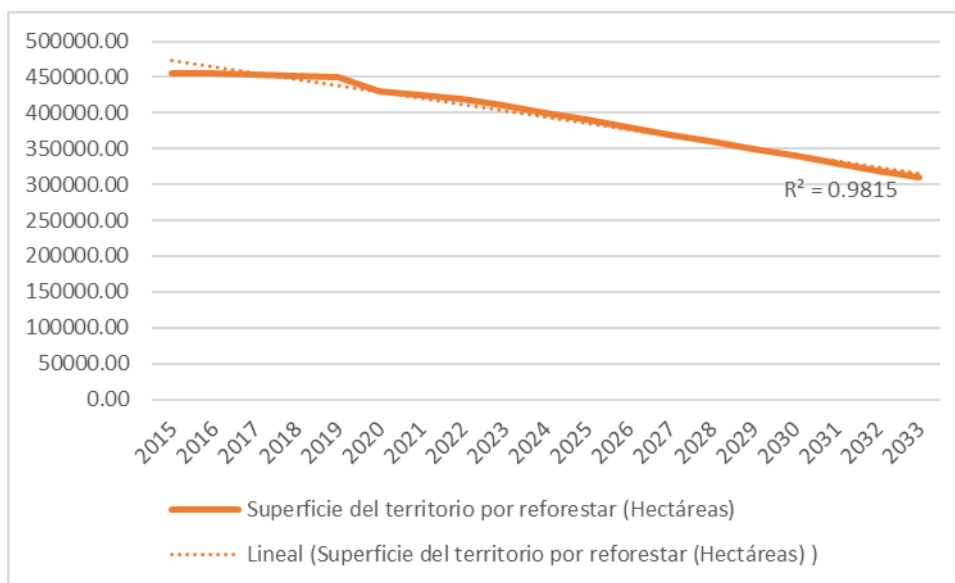
**Cuadro N° 20. Áncash: Proyección de la Superficie del territorio por reforestar
(Hectáreas) al 2034**

Año	Regional	Año	Regional	Año	Regional
2015	456039.87	2022	420000.00	2029	350000.00
2016	454848.87	2023	410000.00	2030	340000.00
2017	453471.37	2024	400000.00	2031	330000.00
2018	452628.67	2025	390000.00	2032	320000.00
2019	450000.00	2026	380000.00	2033	310000.00
2020	430000.00	2027	370000.00	2034	300000.00
2021	425000.00	2028	360000.00		

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - SIRTOD

Elaboración: Equipo Ampliado.

**Gráfico N° 19. Áncash: Proyección de la Superficie del territorio por reforestar
(Hectáreas) al 2034**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - SIRTOD.

Elaboración: Equipo Ampliado.

T25: Mayor pérdida de glaciares

La Cordillera Blanca ha sido la pionera en el monitoreo de glaciares en el Perú y Sudamérica. En 1966 se instala en la ciudad de Carhuaz la División de Glaciología y Seguridad de Lagunas, para iniciar la investigación de los glaciares con la finalidad de



conocer la contribución de los recursos hídricos al valle y las causas detonantes de aluviones (por el vaciado intempestivo de lagunas). Es así como se eligen glaciares para realizar monitoreos prolongados como en Safuna (norte), Broggi (centro), Uruashraju y Yanamarey (sur). A comienzos de 1980, se suman al programa los glaciares Huarapasca, Pastoruri y Gajap (situados al sur), (Ames & Francou, 1995). En el año 1966 se inicia el monitoreo de la lengua glaciar del Pucahirca (Safuna) a través de perforaciones térmicas para determinar el balance de masa de este glaciar, así como estudios geofísicos y perforaciones rotativas para determinar la potencia de esta lengua glaciar, habiéndose alcanzado la profundidad de 154 m en las perforaciones rotativas hasta la base de la roca, espesor también determinado por el método de refracción sísmica (Morales B. 1968).

En 1995 se registra que el nevado Broggi había perdido más del 85% de su superficie glaciar desde 1932, llegando a su extinción en el 2005. Posteriormente, en la década de los noventa, se inicia con apoyo de la cooperación francesa (IRD) el monitoreo de los glaciares Artesonraju —en la cuenca de la laguna de Parón—, Shallap, Gajap, Pastoruri y Yanamarey, que siguen siendo monitoreados por la Unidad de Glaciología y Recursos Hídricos de la ANA. A partir del año 2008, la compañía Minera Milpo S.A.A. inicia el monitoreo de los glaciares Pastoruri y Gajap. En el año 2016, el INAIGEM inicia el monitoreo del glaciar Huilca en la provincia de Huaylas, realizando perforaciones para instalar balizas de madera y pozos de acumulación; se monumentaron 2 puntos topográficos y 4 puntos de apoyo formando una poligonal cerrada. Estos puntos se usaron para el control horizontal y vertical, y para realizar el levantamiento topográfico del perímetro, frente, superficie glaciar, georeferenciación de balizas y pozos de acumulación. A partir de octubre del año 2015, el INAIGEM inicia el estudio de carbono negro en los glaciares Yanapaccha y Shallap, evaluando las características de la cobertura de nieve, con el fin de conocer el impacto del carbono negro en la fusión de los glaciares. A partir de abril de 2016 se recolectaron muestras a diferentes altitudes en ambos glaciares, acopiando muestras en la zona de acumulación, en la línea de equilibrio y en la zona de ablación. En agosto de 2017, se inicia el estudio de carbono negro en el nevado Huascarán.

La Cordillera Blanca, a nivel mundial, tiene el mayor registro de catástrofes de origen glaciar, lo que ha motivado el interés de numerosas delegaciones científicas nacionales e internacionales para realizar diversos estudios; entre ellos, las universidades como UNASAM, PUCP, UNMSM, UNI, Praga, Waterloo, Texas y Ohio, además de instituciones,



como el IGP e INGEMMET, entre otras La Cordillera Blanca cubre una superficie glaciaria total de 448.81 km² al 2016, que incluye un área glaciaria cubierta de escombros, con 22.97 km², y un área glaciaria libre de detritos o escombros, y área cubierta de 425.84 km². En el análisis de cambio de superficie, se determinó que en 54 años (1962-2016), el área glaciaria disminuyó en 277.45 km²; observándose que la mayor reducción glaciaria se produjo en los últimos 13 años (2003-2016), que corresponderían a 78.81 km². Considerando los resultados de los inventarios de 1989 (publicado por Hidrandina S.A. & y reanalizado por INAIGEM al 2016), de 2001 (CONAM), de 2014 (ANA-UGRH) y del 2017 (INAIGEM), se obtiene una tasa de retroceso de 4.97 km²/año. De acuerdo con estos datos, se estima que los glaciares de la Cordillera Blanca desaparecerían en el año 2111. Sin embargo, es importante mencionar que este valor es una estimación estadística lineal, sujeta a las variaciones y tendencias climáticas futuras a nivel global.

Cuadro N° 21. Áncash: Pérdida de superficie glaciaria en la cordillera Blanca, según glaciaria registrada a través de los inventarios 1962-2019

Glaciario	Inventario 1962/1975 (Km ²)	Inventario 2019 (Km ²)	Pérdida de superficie 1962 a 2019	Variación Porcentual
Pastoruri	3.24	0.64	-2.60	-80.25
Artesonraju	5.97	4.73	-1.24	-20.77
Gajap	1.20	0.40	-0.80	-66.67
Yanamarey	1.35	0.19	-1.16	-85.93
Shallap	7.56	5.84	-1.72	-22.75
Uruasharaju	2.15	1.50	-0.65	-30.23
Huarapasca	0.87	0.34	-0.53	-60.92
Paria	4.83	3.86	-0.97	-20.08

Fuente: INEI – Autoridad Nacional del Agua

Elaboración: Equipo Ampliado.

T26: Incremento de Protección del Territorio

La región Áncash tiene una extensión de 3 519 481 hectáreas. El parque nacional Huascarán, declarado como espacio natural protegido el 1 de julio de 1975, como Reserva de Biósfera en 1977 y como Patrimonio Natural de la Humanidad en 1985, se ubica en la Región peruana de Áncash, famoso por tener en su territorio a 20 picos nevados que superan los 6000 m s.n.m., y a la montaña más alta del Perú y de toda la zona intertropical:



el macizo nevado Huascarán del que obtiene el nombre. El parque nacional se extiende en un área de 340000 hectáreas, comprendiendo 434 lagunas, 712 glaciares, profundos valles por encima de la región quechua y 41 ríos que alimentan las cuencas del Océano Pacífico y Atlántico, estas características hacen que sea uno de los parques más importantes del país en potencial hidrológico.

En la actualidad, la superficie de áreas naturales protegidas en el ámbito regional es de 426 417.41 hectáreas, que representa el 12.12 % del territorio. Cabe señalar que, a nivel nacional, el 17,62 % del territorio terrestre del Perú se encuentra protegido. Según la tendencia histórica, se podría llegar a la protección del 15 % del territorio, bajo el esquema de protección del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado SINANPE, aproximadamente en año 2052, y en el año 2030, se protegerá solo el 7,39 % del territorio. Por lo tanto, se hace necesario acelerar los procesos de categorización.

A continuación, se muestra el porcentaje del territorio protegido bajo diversas modalidades de conservación, y permite definir la tendencia de protección del territorio.

Cuadro N° 22. Áncash: Áreas Naturales Protegidas de ámbito del SINANPE

Nombre	Fecha de creación	Extensión (Ha)	Categoría
Huascarán	1975	340 000	Parque Nacional
Cordillera Huayhuash	2002	67 589.76	Zona Reservada
Punta Culebras	2009	2 953.89	Reserva Nacional
Punta Colorado	2009	2 209.86	Reserva Nacional
Pacllón	2005	12 896.56	Área de Conservación Privada
Microcuenca de Paria	2011	767.34	Área de Conservación Privada

Fuente: SERNANP – GORE Áncash

Elaboración: Equipo Ampliado.

Con los datos de la extensión de las áreas naturales protegidas en la región Áncash, y su año de creación, se calculó la proyección de áreas naturales protegidas al año 2034. Así, se estima que al 2034, Áncash tenga 527 922.15 ha protegidas del territorio.

T28: Aumento de la contaminación por residuos sólidos

En los últimos años, la generación de residuos sólidos domiciliarios en la Región Áncash se ha ido incrementando, es así como en el año 2015 se generó 237 002 toneladas, y al



2020 aumentó a 295 286 toneladas; así mismo, se evidenció un incremento progresivo de residuos sólidos dispuestos adecuadamente siendo la proporción al 2015 de 9,43 % y un al 2020 se tenía una proporción de 35.59%. El porcentaje de hogares que disponen adecuadamente sus residuos sólidos domésticos ha disminuido, es así como en el año 2014 el 30,8 % de hogares dispuso sus residuos adecuadamente, disminuyendo el porcentaje en el año 2019 a 28.9 %.

Se observa una tendencia en el incremento de los residuos sólidos, en la generación per cápita de residuos, así como una mejora en la disposición de los residuos. Cabe señalar que Áncash adolece de una falta de infraestructura para la gestión, selección y disposición de residuos sólidos.

T29: Mayor vertimiento de aguas residuales

El volumen de descargas de agua residual tiene una tendencia a incrementarse, por el incremento de la población y las conexiones domiciliarias, Sin embargo, el tratamiento del agua aún es muy reducido, sin existir plantas de tratamiento de aguas en las principales ciudades de Áncash. Con la información disponible, se observa que en el año 2014 se descargaban a los cuerpos de agua naturales, 13 875 179 m³ de agua residual. En el año 2019, esa cifra subió a 15 468 176 m³ de agua residual. Al 2020 solo el 75.5 % de la población de Áncash tiene acceso al servicio de saneamiento mejorados.

Por el crecimiento poblacional, y las dificultades en la construcción de infraestructura de saneamiento, se espera que al año 2034, solo el 78.00 % de la población tenga acceso al servicio saneamiento mejorados.

T30: Incremento de pasivos ambientales mineros

La minería es una fuente de ingresos importante en Áncash, sobre todo la realizada en la cordillera Blanca y Negra. Se observa un severo incremento en el número de pasivos ambientales Mineros. El cuadro siguiente muestra que en el año 2006 existía un reporte de 133 pasivos mineros en la región Áncash. Producto de las actividades mineras, para el año 2020 existían 1235 pasivos ambientales, lo que evidencia un significativo incremento de la contaminación ambiental.



Cuadro N° 23. Áncash: Incremento en los pasivos ambientales

Año	Número
2006	133
2010	804
2011	1115
2012	1202
2013	1199
2014	1200
2015	1251
2018	1378
2020	1235

Fuente: INEI – Estadísticas ambientales 2020.

Elaboración: Equipo Ampliado.

T31: Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos

De acuerdo con los datos registrados por el Gobierno Regional de Áncash, en lo que va del año del 2003 al 2019 se han registrado en total 3044 emergencias, que han afectado a 504 579 personas, de las cuales 101 personas han fallecido, 250 personas han resultado lesionadas, 14 personas están desaparecidas y hay un total de 42 513 personas damnificadas, en lo que es daños en viviendas, 37 182 han sido afectadas mientras 5 478 viviendas han quedado destruidas y con lo que respecta a daños en hectáreas de cultivo, se han visto afectadas 19 937 hectáreas, mientras se han perdido un total de 4 362 hectáreas.



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO

Cuadro N° 24. Áncash: Fenómenos registradas por provincia al 2003 - 2020

Fenómeno	PROVINCIAS																				TOTAL, FENÓMENOS
	Aija	Antoni o Raimondi	Asunción	Bolognesi	C. F. Fitzcarrald	Carhuaz	Casma	Corongo	Huaraz	Huari	Huarmey	Huaylas	Mariscal Luzuriga	Ocos	Pallasca	Pomabamba	Recuay	Santa	Sihuas	Yungay	
Derrumbe	4	2	9	6	18	17	0	1	46	8	2	15	11	3	13	10	5	2	4	15	191
Deslizamiento	9	3	4	6	5	12	0	3	28	14	0	7	19	7	26	25	2	2	8	16	196
Huayco	5	4	0	8	2	11	1	3	4	9	22	16	11	14	6	10	8	19	5	5	163
Inundación	2	0	0	3	4	2	8	5	21	7	5	3	4	9	1	2	3	8	0	0	87
Precipitaciones (granizo)	1	0	1	3	5	11	0	1	21	5	0	1	8	2	0	4	4	0	1	2	70
Precipitaciones (lluvia)	26	49	14	82	67	156	14	36	493	170	15	70	58	55	68	53	107	42	103	126	1804
Vientos fuertes	5	2	0	4	1	16	8	3	59	9	1	5	2	0	10	1	7	0	1	7	141
Heladas	0	3	3	8	0	7	0	1	5	3	0	2	1	0	1	3	6	0	2	3	48
Sequia	0	1	4	10	3	0	5	1	11	1	0	5	0	0	1	3	1	0	2	0	48
Alud	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	5
Aluvión	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0	7
Incendios Forestales	7	3	18	23	34	16	2	15	84	61	2	30	8	9	30	11	38	13	11	41	456

Fuente: SINPAD 2003 -2020

Elaboración: Equipo Ampliado.



T33: Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales

Según el Instituto Nacional de Defensa Civil (INDECI), el número de emergencias registradas en el departamento de Áncash hasta el año 2019 (359 657 casos) presentó una tendencia creciente comparado con lo reportado en 2003 (1148 casos), es decir, tuvo un crecimiento significativo de aproximadamente 3441 % durante dicho periodo de análisis.

Asimismo, en el año 2020, Áncash se ubicó como el cuarto departamento más afectado por las emergencias en la Macrorregión Centro después de Pasco, Junín y Huánuco. Estas emergencias oscilan entre lluvias intensas, sequías, deslizamientos, entre otros.

Por otro lado, los casos de emergencia y daños ocurridos por algún fenómeno natural en el Perú (19 550 546) y en la Macrorregión Centro (16 616 828) para el año 2019, presentaron una tendencia creciente comparado con lo reportado en 2003, alcanzando las cifras más altas durante los últimos 17 años.

Durante el periodo 2003-2020, el departamento de Áncash registró 1 221 289 casos de emergencias y daños generados por algún fenómeno natural. Además, la provincia más afectada fue Huaraz (422 853), representando el 35 % del total de casos de emergencias en Áncash; asimismo, continúan las provincias de Santa (107 343), Pallasca (79 436), Recuay (77 382), Pomabamba (72 964). Yungay (71 852), Bolognesi (71 434), Asunción (48 115), Antonio Raymondi (41 202), Sihuas (36 753), entre otros.

De las provincias que registraron el mayor número de emergencias en el periodo de análisis, en Huaraz, Santa y Pallasca, prevalecen los fenómenos de sequías, lluvia intensa y deslizamiento.

Igualmente, en el periodo 2003-2020, se observa que los principales fenómenos naturales que ocurrieron en el departamento de Áncash, corresponden a las lluvias intensas (484 673) y sequías (455 568), representando el 40 % y 37 % respectivamente.

Un informe de Canal N, señaló que los huaicos destruyeron dos tramos de la carretera de penetración a los distritos de Conchucos, Pampas, Lacabamba, Huacaschuque y Pallasca, en la cual, cerca de 4 000 ciudadanos se han visto muy afectados por este desastre natural.

Asimismo, las fuertes lluvias torrenciales han afectado terriblemente a cuatro distritos de la región Áncash, al originarse los huaicos, han dejado aislados a estas localidades e impedido el ingreso y salida de habitantes de la provincia de Pallasca. Además, el hecho de estar incomunicados podría generar la desactivación económica de estos sectores y



que los precios de los alimentos se eleven, afectando gravemente la economía de los pobladores.

D. Tendencias Tecnológicas

T34: Incremento de la conectividad digital

El Perú posee una topografía desafiante en términos de despliegue de infraestructura de tecnologías de la información y comunicaciones, otorgando una clara ventaja a la tecnología móvil sobre su alternativa fija. En el periodo 2001-2018, los servicios de línea fija y móvil se incrementaron a nivel nacional, es decir, las líneas fijas pasaron de 1,57 a 2,7 millones, y las líneas móviles de 1,79 a 42,15 millones, respectivamente. Según el SIRTOD a nivel regional durante el periodo 2001-2021 el porcentaje de hogares con al menos un miembro que tiene teléfono celular paso de 4,8 % a 94,0 % y el porcentaje de hogares que tienen teléfono con línea fija paso de 16,1 % a 9,3 %, respectivamente.

Asimismo, el porcentaje de hogares en Áncash que tienen servicio de internet pasó de 17,80 % en el 2015 a 34,10 % en el 2021 (porcentaje respecto del total de hogares) de acuerdo con la INEI. Dicho indicador tiene similar comportamiento en cuanto el uso de computadoras ya que son complementos para el desarrollo de la conectividad digital, es así que según la misma fuente el porcentaje de hogares que tienen al menos una computadora paso de 2,4 % en el 2001 a 31,3 % en el 2021. El incremento de la conectividad digital tendría un impacto transformador tanto en zonas rurales como urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde la conectividad suele ser limitada, este avance permitiría el acceso a información vital, educación en línea, oportunidades de empleo remoto y servicios de salud digital, mejorando la calidad de vida y ampliando las oportunidades económicas. Además, facilitaría la comercialización de productos locales y la participación en la economía digital. En las áreas urbanas, fortalecería la infraestructura tecnológica y promovería la innovación, estimulando el emprendimiento y la competitividad en un mundo digitalizado. Para hombres y mujeres, la igualdad de acceso a esta conectividad es clave para cerrar brechas de género y promover oportunidades equitativas en educación, empleo y participación cívica, impulsando así un desarrollo más inclusivo y competitivo en la región. Las proyecciones se muestran en los siguientes cuadros:



Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.5.1. Nivel de producción orgánica

Cuadro N° 25. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Nivel de producción orgánica

N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
10	Nivel de producción orgánica	Acelerada innovación y desarrollo tecnológico	El mayor desarrollo de la Inteligencia Artificial (IA) traerá consigo oportunidades, pero también amenazas sociales y económicas como las mayores preocupaciones por la falta de control y manejo en la privacidad de datos, por un lado, porque básicamente se puede transgredir códigos de privacidad de usuarios llegando a poner en riesgos la vida de personas; y por otro, porque posibilita la expansión de la brecha de crecimiento económico entre los países desarrollados y en desarrollo. En la Región Áncash, se tiene un bajo desarrollo en conectividad territorial y bajo nivel de innovación en la producción, sin embargo, la ventaja de su uso nos llevaría a escenarios de oportunidades positivas dentro del desarrollo global. La innovación y desarrollo tecnológico mundial, incidirá en el nivel de la producción en la Región Áncash mediante nuevos conocimientos y técnicas que podrían adaptarse a las necesidades de desarrollar nuevos procesos y/o técnicas en la producción en caña de azúcar, maíz, espárrago y papá, teniendo en cuenta que en otros países de condiciones geográficas similares se realiza investigación y desarrollo en estos temas, esto traería como resultado mejoras en la calidad, cantidad y disponibilidad de los productos que se prioricen.	
		Crisis del liberalismo y de la globalización	El populismo y el nacionalismo se han revelado frente al liberalismo cosmopolita; y los avances científicos y tecnológicos están socavando el orden liberal, donde las personas ya no buscarán defender el libre mercado y las elecciones	



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			<p>democráticas, sino que seguirán una nueva corriente filosófica tecno humanista; esta tendencia debe ser cuidadosamente debatida, prevista y adaptada a las políticas y acciones programáticas sustantivas de la región Ancash para mejorar los niveles de producción, basándonos en un adecuado desempeño y estructuras funcionales, y calidad de las políticas públicas e sus instrumentos de gestión.</p>	
		<p>Incremento de las exportaciones</p>	<p>Incremento de la producción local, origina mayor demanda de los destinos de exportación. Creación de empleos consecuentemente alta de los ingresos económicos. Incremento de las potencialidades de desarrollo dentro de la región. Incrementa las oportunidades de desarrollo</p>	<p>Establecer nuevas políticas en materia de exportaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Incentivar a los productores para hacer uso de programas y créditos que ofrece el gobierno. - Implementar un programa para acompañar a las empresas exportadoras con soluciones y servicios para que puedan mejorar su eficiencia, costes, utilizar recursos y herramientas de gestión a la medida que se necesite. - Gestionar y consolidar relaciones de cooperación para que puedan aportar y colaborar entre organizaciones o empresas (Universidades, empresas mineras) desde inversión en capital, disminución de costos, experiencia en procesos, reconocimiento social, posicionamiento. - Promover la investigación en alianza publico privado para el desarrollo de nuevas líneas productivas del bosque.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



1.5.2. Competitividad del mercado laboral

Cuadro N° 26. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Competitividad del mercado laboral

N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
11	Competitividad del mercado laboral	Crisis del liberalismo y de la globalización	El populismo y el nacionalismo se han revelado frente al liberalismo cosmopolita; y los avances científicos y tecnológicos están socavando el orden liberal, donde las personas ya no buscarán defender el libre mercado y las elecciones democráticas, sino que seguirán una nueva corriente filosófica tecno humanista; esta tendencia debe ser cuidadosamente debatida, prevista y adaptada a las políticas y acciones programáticas sustantivas de la región Ancash para mejorar los niveles de producción, basándonos en un adecuado desempeño y estructuras funcionales, y calidad de las políticas públicas e sus instrumentos de gestión.	
		Incremento de la conectividad digital	Aumento de la productividad laboral/mejora de los canales de atención al público. Mejoras en las comunicaciones de la región. Oportunidad para mejorar la productividad laboral. Mejora de la gestión pública orientada a resultados en beneficio del ciudadano.	- Fortalecimiento de capacidades de los servidores y usuarios incrementando la cobertura de internet para una mayor conectividad digital
		Aumento del PBI per cápita	La producción bruta per cápita va en incremento como consecuencia del empleo y la generación de ingresos. Ello también es producto de las facilidades al mercado laboral.	- Mejorar los niveles de empleo con los incentivos que propone el gobierno y la participación de empresas privadas. - Eliminar las barreras que limitan el crecimiento de las empresas productivas y la formalización laboral.
		Disminución del desempleo	Un aumento en el empleo permite generar ingresos en la población, con lo cual permite mejorar su calidad de vida y reducir las condiciones de pobreza.	- Efectivizar la reactivación económica y generar puestos de trabajo. - Apoyo a la Agricultura Familiar.



			<ul style="list-style-type: none"> - Formalización de actividades de bio comercio o negocios verdes sostenibles.
	Incremento de las exportaciones	<p>Incremento de la producción local, origina mayor demanda de los destinos de exportación.</p> <p>Creación de empleos consecuentemente alta de los ingresos económicos.</p> <p>Incremento de las potencialidades de desarrollo dentro de la región.</p> <p>Incrementa las oportunidades de desarrollo</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer nuevas políticas en materia de exportaciones. - Incentivar a los productores para hacer uso de programas y créditos que ofrece el gobierno. - Implementar un programa para acompañar a las empresas exportadoras con soluciones y servicios para que puedan mejorar su eficiencia, costes, utilizar recursos y herramientas de gestión a la medida que se necesite. - Gestionar y consolidar relaciones de cooperación para que puedan aportar y colaborar entre organizaciones o empresas (Universidades, empresas mineras) desde inversión en capital, disminución de costos, experiencia en procesos, reconocimiento social, posicionamiento. - Promover la investigación en alianza publico privado para el desarrollo de nuevas líneas productivas del bosque.
	Disminución del Empleo Informal	<p>Un aumento en el empleo formal permite generar mayores beneficios laborales, mejora los ingresos del gobierno, aumenta la productividad y disminuye la pobreza, además conlleva a tener un mercado laboral más competitivo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Efectivizar la reactivación económica y generar mayores puestos de trabajo. - Formalización de actividades productivas.
	Aumento de la automatización del trabajo	<p>Oportunidad para mejorar la productividad laboral.</p> <p>Mejora de la productividad laboral.</p> <p>Mejora el trabajo colaborativo y el uso de las nuevas TICs.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento de fortalecimiento de capacidades. - Implementación de sistemas más eficientes/capacitaciones constantes a los trabajadores en el uso de nuevas tecnologías. - Se generan nuevas competencias.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



1.5.3. Equidad de género

Cuadro N° 27. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Equidad de género

N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
12	Equidad de género	Crecientes desigualdades y persistentes conflictos sociales	Con la pandemia de la COVID-19, se evidenció e intensificó grandes desigualdades sociales a nivel mundial, incitando a revueltas por el malestar social, se estima que la sociedad atravesará un mundo cada vez menos equitativo, donde muchas familias enfrentarán pobreza, exclusión social y privación material, abriéndose interrogantes acerca de los elementos centrales que perturbarán su condición; en efecto, la Región Áncash no será ajena en atravesar por este escenario, el que acentuará las desigualdades de género.	
		Menor participación política y ciudadana.	El liderazgo y la participación política de las mujeres están en peligro, tanto en el ámbito local como mundial. Las mujeres tienen poca representación no sólo como votantes, también en los puestos directivos, ya sea en cargos electos, en la administración pública, el sector privado o el mundo académico. Esta realidad contrasta con su indudable capacidad como líderes y agentes de cambio, y su derecho a participar por igual en la gobernanza democrática, sin dejar de lado en todo este ejercicio la construcción histórica de su identidad en cuanto a género.	<ul style="list-style-type: none"> - Capacitaciones permanentes a mujeres sobre formación cívica y electoral. - Respaldo a los defensores y defensoras de la igualdad de género en sus llamados a los partidos políticos. - Fomentar la participación de mujeres y hombres en actividades de promoción para lograr que los responsables de formular políticas públicas den la máxima prioridad a las medidas de igualdad de género.
		Persistente discriminación	<p>Discriminación: en la igualdad de género, violencia de todo tipo, lo que trae consigo que la persona no se desarrolle cultural, social y anímicamente.</p> <p>Dificultad de acceso a trabajo y servicios sean estos públicos o privados.</p> <p>Desigualdad de oportunidades y acceso a servicios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de programas más efectivos sobre los temas de discriminación, para un cambio de mentalidad de la población, para concientizar que somos capaces de valorarnos como seres humanos. - Educación sobre el tema desde el nivel educativo básico/creación de canales de atención de denuncias sobre



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
				discriminación de todo tipo en las Instituciones públicas y privadas. - Fomentar una cultura de igualdad desde la familia y la escuela.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.5.4. Calidad de la gestión pública

Cuadro N° 28. Ancash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Calidad de la gestión pública

N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
13	Calidad de la gestión pública	Crisis del liberalismo y de la globalización	El populismo y el nacionalismo se han revelado frente al liberalismo cosmopolita; y los avances científicos y tecnológicos están socavando el orden liberal, donde las personas ya no buscarán defender el libre mercado y las elecciones democráticas, sino que seguirán una nueva corriente filosófica tecno humanista; esta tendencia debe ser cuidadosamente debatida, prevista y adaptada a las políticas y acciones programáticas sustantivas de la región Ancash para mejorar los niveles de producción, basándonos en un adecuado desempeño y estructuras funcionales, y calidad de las políticas públicas e sus instrumentos de gestión.	
		Incremento del uso del internet	Acceso masivo de los ciudadanos a la información de las instituciones públicas y privadas. Mejora de los niveles de educación y desempeño laboral, así como atención al público y solución a sus necesidades. Genera mayor acceso a la información y diversos servicios.	- Promoción de proyectos para ampliar y/o mejorar el servicio de internet a costos bajos. - Diagnostico del servicio de internet en la provincia/región y acorde a ello coordinar con las empresas prestadoras del servicio para la mejora o ampliación de este. - El internet se debe ampliar e



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
				instalar en todas las municipalidades.
		Incremento de la corrupción	La corrupción de funcionarios ha presentado una tendencia creciente y representa un importante perjuicio a la eficacia de gasto del Estado. En el corto, mediano y largo plazo tendrá un efecto negativo en la atención de las necesidades de la población. Los funcionarios corruptos requieren de otros personales para realizar sus actividades ilícitas, necesitando establecer una red de corrupción que crece con el tiempo y se vuelve difícil de erradicar. La corrupción hace que toda una estructura gubernamental no respete normas que reglamentan las actitudes, valores y ética de las autoridades que perjudican a la población y su desempeño. Ello generará poco desarrollo local y regional, así como la pérdida de confianza en autoridades, sumado a un mal uso de los fondos públicos, desacreditación de las entidades públicas ante la población.	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer las capacidades de la Contraloría General de la República y de la Procuraduría Regional, así como mantener actualizada la información de las páginas de transparencia institucional, con información amigable y legible para el ciudadano común. - Mejorar los procesos de contrataciones y adquisiciones, que son susceptibles a procesos de corrupción. - Hacer que las normas de actitudes, valores y ética de las autoridades que son elegidas pasen por un filtro en los requisitos y procesos para su elección; sean más agresivas y de obligatoriedad en su cumplimiento. - Acciones continuas de fiscalización de forma oportuna de ejercicios presupuestales de entidades públicas, y sanciones más drásticas.
		Incremento en el número de conflictos en el territorio	Los conflictos se generan por desacuerdos entre partes: comunidad - Estado, Población - Empresas. La tendencia se mantiene en alza, y refleja ineficiencias en el cumplimiento de funciones de atención, control y fiscalización del Estado. El incremento o mantenimiento de conflictos perjudica a la población y al desarrollo de actividades económicas en la región, y puede llegar ocasionar pérdidas humanas dependiendo de la gravedad del mismo generando rechazo de la población hacia las intervenciones del Estado. Disconformidad generalizada en la población podría llegar a desestabilizar al Gobierno Regional, por lo que estos	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer las capacidades de los espacios de dialogo en la región, para detectar y tratar los conflictos desde sus inicios. - Gestionar articulación interinstitucional, presencia, seguimiento y asesoría de los Ministerios, y plena y transparente aplicación del marco legal vigente y el Estado de Derecho; en búsqueda de soluciones justas y factibles. - Promover y difundir las inversiones en responsabilidad



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			deben ser atendidos desde sus orígenes para reducir sus efectos y costos.	socio-ambiental de las empresas asentadas en el territorio, para construir una relación sólida sociedad - empresa. - Garantizar en la medida de las posibilidades técnicas de la contratación de mano de obra local para el desarrollo de proyectos públicos y privados.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.5.5. Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático

Cuadro N° 29. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático

N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	Escasez de recursos naturales	La escasez de recursos naturales se expresará como estrés hídrico severo en muchas partes del mundo, no siendo la excepción en la región de Áncash; además, el aumento en la demanda de alimentos, va a requerir de una mayor extensión de tierras agrícolas de las zonas agropecuarias y más productivas en el mundo; viéndose afectado el departamento al ser una de las zonas con mayor producción de caña de azúcar, maíz amarillo duro, papá, espárrago; de manera simultánea la demanda por energía se incrementará en la mayor parte del mundo por la mayor demanda poblacional; lo que finalmente condicionará el nivel de adaptación al cambio climático en nuestro territorio.	



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
		Cambio climático y degradación ambiental	El cambio climático y la simultánea degradación ambiental impactan de manera negativa nuestras condiciones ambientales, provocando efectos transversales que perdurarán en todos los ámbitos, social, económico, político; facilitando también el aumento de enfermedades zoonóticas como la COVID-19. Estos efectos adversos globales incidirán en los avances en adaptación regional.	
		Mayor degradación de los ecosistemas	La destrucción de los ecosistemas provoca emisión de gran cantidad de carbono a la atmósfera que acelera el calentamiento global, pérdida de una importante biodiversidad de plantas y animales, desprotección del suelo ante la lluvia, y posterior erosión y pérdida del suelo y capacidad de regeneración. Además, se pierde la capacidad de la selva de fijar carbono y mantener el ciclo del agua en el lado oriente de la cordillera de los andes, perjudicando el abastecimiento y la seguridad hídrica de la sierra y la costa central del Perú. Se pierden además espacios para el manejo y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, plantas nativas útiles, animales y frutos de monte que sirven de alimento, y paisajes para el desarrollo del turismo. Se acrecienta la presencia de sedimentos en los ríos por la pérdida de la cobertura vegetal que genera desborde e inundaciones, así como deslizamientos de lodo en las zonas de alta pendiente. En el largo plazo, la pérdida de ecosistemas generará una reacción en cadena de sequía.	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer diversas modalidades de conservación en el territorio de Ancash para proteger los bosques. - Establecer el sistema regional de conservación de la diversidad biológica. - Solicitar a las universidades, instituciones de investigación, proyectos, comunidades y empresas privadas a desarrollar metodologías para la sostenibilidad económica, social y ambiental de las concesiones forestales. - Desarrollar proyectos de inversión pública, proyectos de responsabilidad socioambiental de empresas mineras, industrias, mecanismos de redistribución de servicios ecosistémicos, campañas comunales, incursiones del ejército peruano, iniciativas universitarias y de cooperación internacional, para la siembra y recuperación de bosques. - Desarrollar sistemas agroforestales en los cultivos agrícolas, bajo el sistema de terrazas de formación lenta, implementar tecnologías para el incremento de la productividad de los cultivos agrícolas, reduciendo la frontera agrícola. - Mejorar sistemas de vigilancia. - Elaboración de la Zonificación Forestal a nivel regional (meso y microzonificación). - Fortalecimiento de la gobernanza e



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
				<p>institucionalidad de la unidad forestal y de fauna silvestre.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Postulación al Fondo Verde Para el Clima y al Fondo para la Adaptación al Cambio Climático para financiar inversiones. - Fomentar la investigación y la transferencia de tecnologías a las comunidades. - Revalorar prácticas ancestrales que siempre fueron ecológicamente sostenibles
		Recuperación de bosques y ecosistemas	<p>La recuperación de bosques altoandinos, y demás ecosistemas como pastizales, pajonales de puna, matorrales, humedales y bofedales en Áncash, así como los ecosistemas degradados representan intervenciones fundamentales para la adaptación y mitigación al cambio climático. Mejoran la estabilización de los suelos, fijan el carbono de la atmósfera en las estructuras vegetales, mejoran el microclima, la gestión y estabilización del ciclo de los recursos hídricos; y, por lo tanto, reducen la incidencia de eventos de riesgo y desastre, y mejoran la resiliencia ante el cambio climático. La recuperación de bosques y ecosistemas, el manejo eficiente de los suelos, la gestión del agua, y otras medidas están reconocidas como Contribuciones Nacionalmente Determinadas en adaptación y mitigación al cambio climático, y representan medidas que fijan aproximadamente el 50 % del carbono de la atmósfera.</p>	<p>Fortalecer las capacidades de los funcionarios en la formulación e implementación de proyectos de recuperación de servicios ecosistémicos y belleza paisajística.</p>
		Pérdida de glaciares	<p>En el corto plazo, el deshielo incrementará peligrosamente el nivel de las lagunas, al límite de su desborde, y generará una abundancia relativa de agua en los caudales en época seca. En el mediano y largo plazo, la ausencia de agua en los meses de enero a mayo será de un nivel</p>	<p>- El excedente de agua de escorrentía debe ser empleado de forma urgente para el establecimiento de cobertura vegetal arbórea en las laderas de las serranías de Áncash, para que cuando se consoliden, sean capaces de absorber las grandes cantidades de lluvia que precipiten en</p>



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			<p>crítico, que limitará la producción de alimentos y el desarrollo de actividades económicas, así como la calidad de vida de las poblaciones altoandinas, y la prestación de servicios públicos en zonas urbanas, llegando a racionamientos extremos de 30 litros diarios por persona.</p>	<p>pocos meses. De esta manera, se garantiza una infiltración y provisión de agua que suplirá a la falta de deshielos, reducirá la incidencia y volumen de deslizamientos, mejorará el microclima de la zona para el desarrollo de agroforestería, turismo, y actividades económicas sostenibles.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construir de forma comunitaria AMUNAS (largos canales horizontales) en los desfogues de las lagunas, para favorecer la infiltración del agua excedente, mejorando la humedad de los suelos y reduciendo la severidad de los incendios forestales. - Priorización de PIP en recuperación de ecosistemas que brindan servicios ecosistémicos, para el manejo de cuencas hidrográficas.
		<p>Incremento de protección del territorio</p>	<p>La conservación del territorio en Áncash ofreció una tendencia al alza. Esta tendencia representa un impacto positivo para la variable, pues permite proteger y mantener los ecosistemas ya afectados por cierto impacto, así como la provisión de los servicios ecosistémicos para la sostenibilidad de la región. En el mediano o largo plazo, el mantenimiento de los ecosistemas mejorará la resiliencia dentro del territorio ante los impactos del cambio climático y la severidad de los eventos hidrometeorológicos y desastres naturales. Además, aportarán oportunidades de desarrollo con turismo natural, agricultura sostenible, sumideros de biodiversidad, y otros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidar el Sistema Regional de Conservación de la Diversidad Biológica conservando las cabeceras de cuenca, los bofedales y bosques relictos altoandinos; promoviendo además la recuperación de los ecosistemas y sus servicios ecosistémicos bajo el liderazgo de la Gerencia Regional de Recursos Naturales, que permita integrar todas las modalidades de conservación existentes y por crearse, con respaldo técnico de los Ministerios. - Incrementar las áreas de conservación regional, promover áreas de conservación privada y áreas de conservación ambiental de carácter municipal. - Promover la sostenibilidad ambiental, social y económica de las concesiones forestales bajo el liderazgo de SERFOR y la empresa privada, para el mantenimiento de los recursos del bosque y la recuperación de especies. - Incrementar los presupuestos, el



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
				<p>equipamiento y la participación social y comunal para actividades de control, vigilancia y erradicación de actividades económicas ilícitas, con apoyo del Ejército Peruano.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Involucrar a la población para el desarrollo de actividades económicas sostenibles compatibles con las áreas protegidas, sus recursos naturales y servicios ecosistémicos. - Firma y cumplimiento de Acuerdos de Conservación entre las comunidades nativas y el SERNANP puede garantizar la conservación de los ecosistemas al interior de las ANPs. - Implementación de Mecanismos de Redistribución por Servicios Ecosistémicos puede generar el ahorro de fondos para el financiamiento de actividades de conservación de fuentes naturales de agua y ecosistemas en las cabeceras de cuenca.
		Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales	Incremento de la vulnerabilidad de las zonas de vida de la población (pérdidas económicas, materiales y humanas). Ante los distintos peligros naturales.	- Elaboración de Planes de Contingencia, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres y Plan Reactivo de Riesgos de Desastres (actualizado según las tendencias y escenarios de cambio climático, y que considere como insumo las evaluaciones de riesgo de la región, el estudio especializado en gestión de riesgo de desastres).
		Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos	El incremento de los eventos de desastres (inundaciones, deslizamiento, huaico, sequías, heladas, incendios) impactará de manera negativa en la vulnerabilidad del riesgo de desastre afectando, la infraestructura pública que presta servicios para el desarrollo de la región (carreteras, postas médicas, colegios, pistas, conexiones eléctricas, tuberías de agua y desagüe, centrales	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de Planes de Contingencia, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres y Plan Reactivo de Riesgos de Desastres (actualizado según las tendencias y escenarios de cambio climático, y que considere como insumo las evaluaciones de riesgo de la región, el estudio especializado en gestión de riesgo de desastres). - Articulación con los gobiernos locales y



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			<p>hidroeléctricas), productiva (fábricas, campos de cultivo), materias primas (acceso a bosques, bosques enteros, lagunas, plantas medicinales), propiedad privada (casas, ciudades); y sobre todo afecta a la salud y vida humana. Por su comportamiento tendencial, se duplicará la incidencia de desastres que afectará severamente la capacidad productiva de la región, la seguridad alimentaria, energética y económica, y sus posibilidades de desarrollo, generando pobreza sobre todo en las zonas rurales. En el largo plazo, los recursos de reconstrucción no serán suficientes para mantener la funcionalidad productiva de la región, y su interconexión con otros mercados.</p>	<p>sectoriales.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementación de los sistemas de alerta temprana automatizados (SAT). - Implementar medidas y proyectos para la conservación de los ecosistemas y los servicios ecosistémicos para reducir el riesgo y la exposición de las infraestructuras: recuperación de bofedales y zanjas de infiltración para incrementar la humedad en el suelo y de los pastizales de puna, y reducir la severidad de los incendios, sembrar bosques en las laderas y cortinas de viento arbóreas en las zonas de puna y de los valles para estabilizar los suelos, infiltrar el agua y mejorar los microclimas en atención a los deslizamientos y heladas. - Construir infraestructura de defensa en las estructuras ya existentes. - Prohibir el establecimiento de asentamientos humanos en zonas de alta susceptibilidad a riesgos de deslizamientos e inundaciones, y en el curso de quebradas inactivas. - Iniciar los trabajos de reubicación de casas y estructuras ubicadas en zonas de alta probabilidad. - Destinar presupuestos para construir infraestructura de defensa ribereña, de carreteras, y mejorar los hospitales y postas médicas, sobre todo en las zonas de mayor probabilidad de riesgo. - Desarrollar y promover la difusión de casas termorresistentes en las zonas altoandinas para salvaguardar la salud de sus habitantes ante las heladas.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.5.6. Calidad del ambiente



Cuadro N° 30. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Calidad del ambiente

N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
15	Calidad del ambiente	Cambio climático y degradación ambiental	El cambio climático y la simultánea degradación ambiental impactan de manera negativa nuestras condiciones ambientales, provocando efectos transversales que perdurarán en todos los ámbitos, social, económico, político; facilitando también el aumento de enfermedades zoonóticas como la COVID-19. Estos efectos adversos globales incidirán en los avances en adaptación regional.	
		Aumento de la contaminación por residuos sólidos	El desecho de residuos sólidos de forma indiscriminada deteriora no solo la zona donde se disponen indiscriminadamente, sino todo el entorno urbano, y dado que el viento y el agua tienen el potencial de esparcirlos, zonas rurales y naturales llegan a ser perjudicadas; habitantes ven afectados sus paisajes, la calidad del suelo, del agua, y a las especies que viven en ella. Al mezclarse los residuos sólidos orgánicos e inorgánicos, y dispuestos en pequeños grupos en zonas rurales o en grandes botaderos en zonas urbanas, la forma usual de lidiar con ellos es quemándolos. Esto libera grandes cantidades de dióxido de carbono, furanos y dioxinas al aire, y afecta la salud de las poblaciones en su entorno. La inadecuada gestión y disposición de residuos sólidos agravará la sostenibilidad de las poblaciones, requiriendo mayores espacios y costos para los municipios, así como en la mayoría de los casos, produce la contaminación de aguas subterráneas por los lixiviados que se generan. Por otro lado, el reaprovechamiento de residuos sólidos permite generar ingresos económicos a sectores socialmente vulnerables con productos que antes se desperdiciaban, como la fabricación de compost, fertilizantes líquidos, recuperación	<ul style="list-style-type: none"> - Municipios provinciales deben desarrollar capacitaciones ambientales a la población para la segregación en la fuente de residuos orgánicos y reaprovechables, instalar infraestructura de segregación (contenedores diferenciados) en distintos puntos de sus ciudades, rutas de recojo, y valorización de residuos. - Los municipios deben formular proyectos e implementar rellenos sanitarios para la adecuada disposición de los residuos no aprovechables. - Cierre de botaderos y recuperación de las áreas degradadas por residuos sólidos. - Incremento de la fiscalización y control del vertimiento de las aguas residuales a las fuentes de agua. - Implementación y/o actualización de los PIGARS a nivel provincial. - Implementar plantas de valorización y separación de residuos.



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			<p>de plásticos, metales, papeles, cartones, vidrio, insumos para la fabricación de ladrillos, calaminas, postes de plástico, hasta energía limpia. Guiar esfuerzos a estas alternativas cambiarán la imagen y estado ambiental de la región.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer alianzas estratégicas con asociaciones formales de recicladores. - Promover investigaciones de la academia y proyectos de responsabilidad social para implementar con equipamiento de transformación de residuos. - Crear normas y desarrollar acciones de prevención y control de las actividades, con programas que limiten las acciones que denigren el medio ambiente. - Implementar la educación ambiental para la toma de conciencia en la población. - Construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales, sobre todo, con sistemas alternativos de tratamiento (humedales artificiales, gravas, arenas y capas de material biológico), sobre todo en zonas de baja densidad poblacional y en contacto con ecosistemas de importancia
		<p align="center">Mayor vertimiento de aguas residuales</p>	<p>El agua residual luego del uso doméstico e industrial presenta contaminantes como jabón, detergentes, aceites, restos orgánicos, excretas, orines, ácidos, soda caustica, polvo, y otros. En la actualidad, solo el 0,3 % del agua residual recibe cierto tratamiento, y los desagües son arrojados a cuerpos de agua (ríos mayormente) lo que produce una importante contaminación ambiental aguas abajo, perjudica la calidad del agua para los usuarios ubicados en zonas de cauce más bajo que quieran usarla, afecta la salud de los usuarios, encarece los procesos de potabilización de las aguas, y contamina a la</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Implementar plantas de tratamiento de aguas residuales en las zonas urbanas, en zonas alejadas y con el uso de tecnologías alternativas de fermentación anaerobia. - Implementar plantas de tratamiento de aguas residuales con humedales artificiales en zonas rurales, para el reúso de agua en regadío, y la recuperación de contaminantes para uso agrario.



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			fauna acuática (peces) y recursos vegetales que viven en las franjas marginales de los ríos.	- Favorecer el desarrollo de tecnologías alternativas de tratamiento de aguas residuales con las universidades locales.
		Incremento de pasivos ambientales mineros	La minería es un importante sector del desarrollo económico de la región. Sin embargo, la extracción de grandes cantidades de rocas y su tratamiento con productos químicos para extraer los minerales preciosos produce grandes cantidades de relaves mineros, muchos de los cuales se encuentran en estados de inestabilidad física y química convirtiéndose en un gran foco de contaminación. La lluvia y el viento producen erosión de los mismos provocando contaminación de las aguas y del suelo. La tendencia muestra un importante incremento en los pasivos ambientales mineros en la región, que no reciben una adecuada disposición ni tratamiento por parte de las empresas mineras, lo que perjudica la calidad ambiental y genera posibles eventos de riesgo de contaminación a la población.	- Seguimiento y fiscalización en el cumplimiento de los planes de manejo ambiental y planes de cierre de los proyectos mineros. - Desarrollo y aplicación de tecnologías alternativas para el tratamiento de relaves mineros con la recuperación de elementos útiles para la industria. - Gestión y aplicación de presupuestos por parte del Ministerio de Energía y Minas para la recuperación de pasivos ambientales mineros abandonados. - Fiscalización a las empresas mineras informales y pequeñas para evitar la contaminación ambiental.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.5.7. Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica

Cuadro N° 31. Áncash: Análisis de Megatendencias y Tendencias en Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica

N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	Cambio climático y degradación ambiental	El cambio climático y la simultánea degradación ambiental impactan de manera negativa nuestras condiciones ambientales, provocando efectos transversales que perdurarán en todos los ámbitos, social, económico, político; facilitando también el aumento de	



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			<p>enfermedades zoonóticas como la COVID-19. Estos efectos adversos globales incidirán en los avances en adaptación regional.</p>	
		<p>Incremento de protección del territorio</p>	<p>La conservación del territorio en Áncash ofreció una tendencia al alza. Esta tendencia representa un impacto positivo para la variable, pues permite proteger y mantener los ecosistemas ya afectados por cierto impacto, así como la provisión de los servicios ecosistémicos para la sostenibilidad de la región. En el mediano o largo plazo, el mantenimiento de los ecosistemas mejorará la resiliencia en el territorio ante los impactos del cambio climático y la severidad de los eventos hidrometeorológicos y desastres naturales. Además, aportarán oportunidades de desarrollo con turismo natural, agricultura sostenible, sumideros de biodiversidad, y otros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidar el Sistema Regional de Conservación de la Diversidad Biológica conservando las cabeceras de cuenca, los bofedales y bosques relictos altoandinos; promoviendo además la recuperación de los ecosistemas y sus servicios ecosistémicos bajo el liderazgo de la Gerencia Regional de Recursos Naturales, que permita integrar todas las modalidades de conservación existentes y por crearse, con respaldo técnico de los Ministerios. - Incrementar las áreas de conservación regional, promover áreas de conservación privada y áreas de conservación ambiental de carácter municipal. - Promover la sostenibilidad ambiental, social y económica de las concesiones forestales bajo el liderazgo de SERFOR y la empresa privada, para el mantenimiento de los recursos del bosque y la recuperación de especies. - Incrementar los presupuestos, el equipamiento y la participación social y comunal para actividades de control, vigilancia y erradicación de actividades económicas ilícitas, con apoyo del Ejército Peruano. - Involucrar a la población para el desarrollo de actividades económicas sostenibles compatibles con las áreas protegidas, sus recursos naturales y servicios ecosistémicos. - Firma y cumplimiento de Acuerdos de Conservación entre las comunidades nativas y el SERNANP puede garantizar



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
				<p>la conservación de los ecosistemas al interior de las ANPs.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementación de Mecanismos de Redistribución por Servicios Ecosistémicos puede generar el ahorro de fondos para el financiamiento de actividades de conservación de fuentes naturales de agua y ecosistemas en las cabeceras de cuenca.
		Recuperación de bosques y ecosistemas	<p>La recuperación de bosques altoandinos, y demás ecosistemas como pastizales, pajonales de puna, matorrales, humedales y bofedales en el ámbito de la región Ancash, así como los ecosistemas degradados representan intervenciones fundamentales para la adaptación y mitigación al cambio climático. Mejoran la estabilización de los suelos, fijan el carbono de la atmósfera en las estructuras vegetales, mejoran el microclima, la gestión y estabilización del ciclo de los recursos hídricos; y, por lo tanto, reducen la incidencia de eventos de riesgo y desastre, y mejoran la resiliencia ante el cambio climático. La recuperación de bosques y ecosistemas, el manejo eficiente de los suelos, la gestión del agua, y otras medidas están reconocidas como Contribuciones Nacionalmente Determinadas en adaptación y mitigación al cambio climático, y representan medidas que fijan aproximadamente el 50 % del carbono de la atmósfera.</p>	<p>Fortalecer las capacidades de los funcionarios en la formulación e implementación de proyectos de recuperación de servicios ecosistémicos y belleza paisajística.</p>
		Mayor degradación de los ecosistemas	<p>La destrucción de los ecosistemas provoca emisión de gran cantidad de carbono a la atmósfera que acelera el calentamiento global, pérdida de una importante biodiversidad de plantas y animales, desprotección del suelo ante la lluvia, y posterior erosión y pérdida del suelo y capacidad de regeneración.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer diversas modalidades de conservación en el territorio de Ancash para proteger el bosque. - Establecer el sistema regional de conservación de la diversidad biológica. - Solicitar a las universidades, instituciones de investigación, proyectos, comunidades y empresas



N°	Variable	Megatendencia /Tendencia	Impacto sobre la variable	Medidas
			<p>Además, se pierde la capacidad de la selva de fijar carbono y mantener el ciclo del agua en el lado oriente de la cordillera de los andes, perjudicando el abastecimiento y la seguridad hídrica de la sierra y la costa central del Perú. Se pierden además espacios para el manejo y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, plantas nativas útiles, animales y frutos de monte que sirven de alimento, y paisajes para el desarrollo del turismo. Se acrecienta la presencia de sedimentos en los ríos por la pérdida de la cobertura vegetal que genera desborde e inundaciones, así como deslizamientos de lodo en las zonas de alta pendiente. En el largo plazo, la pérdida de ecosistemas generará una reacción en cadena de sequía.</p>	<p>privadas a desarrollar metodologías para la sostenibilidad económica, social y ambiental de las concesiones forestales.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar proyectos de inversión pública, proyectos de responsabilidad socioambiental de empresas mineras, industrias, mecanismos de redistribución de servicios ecosistémicos, campañas comunales, incursiones del ejército peruano, iniciativas universitarias y de cooperación internacional, para la siembra y recuperación de bosques. - Desarrollar sistemas agroforestales en los cultivos agrícolas, bajo el sistema de terrazas de formación lenta, implementar tecnologías para el incremento de la productividad de los cultivos agrícolas, reduciendo la frontera agrícola. - Mejorar sistemas de vigilancia. - Elaboración de la Zonificación Forestal a nivel regional (meso y microzonificación). - Fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad de la unidad forestal y de fauna silvestre. - Postulación al Fondo Verde Para el Clima y al Fondo para la Adaptación al Cambio Climático para financiar inversiones. - Fomentar la investigación y la transferencia de tecnologías a las comunidades.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



ANÁLISIS DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES





1. Análisis de riesgos

1.1. Identificación de riesgos

En los talleres realizados con el equipo técnico ampliado, con la población civil presente se determinó de manera conjunta los riesgos que se tendrán en cuenta para la construcción de las matrices, sus impactos en las variables seleccionadas en la fase 01 y las medidas pertinentes que se adaptarán.

Un riesgo es un evento o condición incierta que, de ocurrir, podría generar un impacto negativo al bienestar de la población en el territorio². El equipo identificó principales riesgos que tendrían algún impacto en el territorio,

Riesgos Sociales

- R1: Incremento de Conflictos Territoriales
- R2: Ataques terroristas
- R3: Crisis alimentaria
- R4: Migración involuntaria
- R5: Inestabilidad Social
- R6: Aparición y propagación rápida y masiva de enfermedades infecciosas
- R7: Conmoción social por inseguridad ciudadana
- R8: Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento
- R9: Colapso del sistema sanitario
- R10: Crisis del sistema educativo

Riesgos económicos

- R11: Aparición de nuevas plagas y enfermedades en cultivos
- R12: Déficit infraestructura
- R13: Alto desempleo estructural y subempleo.
- R14: Comercio ilícito

² Guía PDRC, pág. 56



- R15: Enfermedades biológicas a los productos agrícolas.
- R16: Ruptura de embalse en centrales hidroeléctricas.
- R17: Comercio informal
- R18: Inmanejable inflación regional
- R19: Fracaso de la planificación urbana

Riesgos Ambientales

- R20: Incremento de eventos climáticos extremos
- R21: Pérdida de biodiversidad regional
- R22: Desastres naturales
- R23: Estrés hídrico

Riesgos Políticos

- R24: Ruptura del orden democrático (golpe de estado)
- R25: Estado de emergencia
- R26: Fracaso de la gobernanza regional

Riesgos de desastre

- R27: Terremoto de alta magnitud.

Riesgos Tecnológicos

- R28: Crítica infraestructura de redes
- R29: Ciberataques
- R30: Fraude de datos
- R31: Fracaso en el cierre de la brecha digital

1.2. Selección de riesgos



Identificados los riesgos, se seleccionan los más importantes utilizando la metodología establecida por Ceplan que plantea dos pasos: i) Calcular la probabilidad de ocurrencia y la magnitud de impacto y ii) jerarquizar los riesgos según la intensidad.

En el primer paso, se procede a evaluar los riesgos pertinentes en base a los criterios: probabilidad de ocurrencia, que hace referencia a qué tan probable es que el riesgo ocurra en los próximos 10 años; y la magnitud del impacto, que dimensiona el impacto. Para cada criterio se establece una escala de acuerdo con lo siguiente:

Cuadro N° 32. Criterios de selección de riesgos

Calificación	Probabilidad de ocurrencia	Magnitud de impacto
5	Muy probable. El riesgo tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años mayor a 81 %.	El riesgo tiene impacto catastrófico o trascendental.
4	Probable. El riesgo tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años entre 61 % y 80 %.	El riesgo tiene impacto severo o positivo.
3	Algo probable. El riesgo tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años entre 41 % y 60 %.	El riesgo tiene impacto moderado.
2	Poco probable. El riesgo tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años de 21 % y 40 %.	El riesgo tiene impacto menor.
1	Improbable. El riesgo tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años menor al 20 %.	El riesgo tiene impacto mínimo.

Fuente: Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2021 - Ceplan

Elaboración: Equipo Ampliado

Con ello, el equipo ampliado realizó la puntuación de ambos criterios, tomando de referencia la metodología propuesta por Ceplan, que consistió en i) la asignación de los valores indicados del cuadro anterior a cada criterio (ocurrencia e impacto) y ii) el cálculo del promedio simple por cada criterio. El resultado se presenta a continuación:

Cuadro N° 33. Selección de riesgos: cálculo de ocurrencia e impacto

Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Promedio
R.1	Social	Incremento de Conflictos Territoriales	3,9	3,2	3,5
R.2	Social	Ataques terroristas	2,9	3,2	3,0



Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Promedio
R.3	Social	Crisis alimentaria	3,8	4,0	3,9
R.4	Social	Migración involuntaria	3,3	3,5	3,4
R.5	Social	Inestabilidad social	3,8	3,8	3,8
R.6	Social	Aparición y propagación rápida y masiva de enfermedades infecciosas	4,1	4,2	4,2
R.7	Social	Conmoción social por inseguridad ciudadana	3,7	3,7	3,7
R.8	Social	Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento	3,9	3,9	3,9
R.9	Social	Colapso del sistema sanitario	4,1	4,2	4,2
R.10	Social	Crisis del sistema educativo	4,1	4,2	4,2
R.11	Económicas	Aparición de nuevas plagas y enfermedades en cultivos	4,1	3,5	3,8
R.12	Económicas	Déficit infraestructura	4,1	3,9	4,0
R.13	Económicas	Alto desempleo estructural y subempleo	4,1	3,8	4,0
R.14	Económicas	Comercio ilícito	4,0	3,5	3,7
R.15	Económicas	Enfermedades biológicas a los productos agrícolas.	3,6	3,8	3,7
R.16	Económicas	Ruptura de embalse en centrales hidroeléctricas	3,1	3,2	3,1
R.17	Económicas	Comercio informal	4,1	3,8	4,0
R.18	Económicas	Inmanejable inflación regional	4,1	3,8	4,0
R.19	Económicas	Fracaso de la planificación urbana	4,1	3,8	4,0
R.20	Ambientales	Incremento de eventos climáticos extremos	4,1	3,8	4,0
R.21	Ambientales	Pérdida de biodiversidad regional	4,4	4,2	4,3
R.22	Ambientales	Desastres naturales	4,1	4,0	4,0
R.23	Ambientales	Estrés hídrico	4,1	4,0	4,0
R.24	Político	Ruptura del orden democrático (golpe de estado)	3,6	3,7	3,6
R.25	Político	Estado de emergencia	4,0	3,9	4,0



Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Promedio
R.26	Político	Fracaso de la gobernanza regional	4,0	3,9	4,0
R.27	Riesgo de Desastre	Terremoto de alta magnitud	3,2	3,6	3,4
R.28	Tecnológicas	Crítica infraestructura redes	3,9	3,5	3,7
R.29	Tecnológicas	Ciberataques	3,4	3,6	3,5
R.30	Tecnológicas	Fraude de datos	3,6	3,5	3,5
R.31	Tecnológicas	Fracaso en el cierre de la brecha digital	3,9	3,9	3,9

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.3. Intensidad de Riesgo

Luego de ello, prosigue jerarquizar el listado de riesgos considerando el producto de su probabilidad de ocurrencia y magnitud de impacto, denominado intensidad. Para la selección de riesgos, el equipo ampliado realizó la puntuación de ambos criterios y el cálculo de la intensidad, resultando la selección de los 19 riesgos siguientes:

Cuadro N° 34. Riesgos Seleccionados

Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad	
R.21	Ambientales	Pérdida de biodiversidad regional	4,4	4,2	18,3	Probable y de impacto severo
R.6	Social	Aparición y propagación rápida y masiva de enfermedades infecciosas	4,1	4,2	17,3	Probable y de impacto severo
R.9	Social	Colapso del sistema sanitario	4,1	4,2	17,3	Probable y de impacto severo
R.10	Social	Crisis del sistema educativo	4,1	4,2	17,3	Probable y de impacto severo
R.22	Ambientales	Desastres naturales	4,1	4,0	16,4	Probable y de impacto severo



Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad	
R.23	Ambientales	Estrés hídrico	4,1	4,0	16,4	Probable y de impacto severo
R.13	Económicas	Alto desempleo estructural y subempleo	4,1	3,8	15,9	Probable y de impacto moderado
R.17	Económicas	Comercio informal	4,1	3,8	15,9	Probable y de impacto moderado
R.18	Económicas	Inmanejable inflación regional	4,1	3,8	15,9	Probable y de impacto moderado
R.19	Económicas	Fracaso de la planificación urbana	4,1	3,8	15,9	Probable y de impacto moderado
R.20	Ambientales	Incremento de eventos climáticos extremos	4,1	3,8	15,7	Probable y de impacto moderado
R.25	Político	Estado de emergencia	4,0	3,9	15,6	Probable y de impacto moderado
R.26	Político	Fracaso de la gobernanza regional	4,0	3,9	15,6	Probable y de impacto moderado
R.12	Económicas	Déficit infraestructura	4,1	3,9	15,6	Probable y de impacto moderado
R.8	Social	Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento	3,9	3,9	15,2	Algo probable y de impacto moderado
R.31	Tecnológicas	Fracaso en el cierre de la brecha digital	3,9	3,9	15,2	Algo probable y de impacto moderado
R.3	Social	Crisis alimentaria	3,8	4,0	15,2	Algo probable y de impacto severo



Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad	
R.11	Económicas	Aparición de nuevas plagas y enfermedades en cultivos	4,1	3,5	14,4	Probable y de impacto moderado
R.5	Social	Inestabilidad social	3,8	3,8	14,2	Algo probable y de impacto moderado
R.14	Económicas	Comercio ilícito	4,0	3,5	13,9	Probable y de impacto moderado
R.7	Social	Conmoción social por inseguridad ciudadana	3,7	3,7	13,8	Algo probable y de impacto moderado
R.15	Económicas	Enfermedades biológicas a los productos agrícolas.	3,6	3,8	13,6	Algo probable y de impacto moderado
R.28	Tecnológicas	Crítica infraestructura redes	3,9	3,5	13,4	Algo probable y de impacto moderado
R.24	Político	Ruptura del orden democrático (golpe de estado)	3,6	3,7	13,3	Algo probable y de impacto moderado
R.30	Tecnológicas	Fraude de datos	3,6	3,5	12,6	Algo probable y de impacto moderado
R.1	Social	Incremento de Conflictos Territoriales	3,9	3,2	12,4	Algo probable y de impacto moderado
R.29	Tecnológicas	Ciberataques	3,4	3,6	12,1	Algo probable y de impacto moderado
R.27	Riesgo de Desastre	Terremoto de alta magnitud	3,2	3,6	11,6	Algo probable y de impacto moderado
R.4	Social	Migración involuntaria	3,3	3,5	11,4	Algo probable y de impacto moderado



Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad	
R.16	Económicas	Ruptura de embalse en centrales hidroeléctricas	3,1	3,2	9,8	Algo probable y de impacto moderado
R.2	Social	Ataques terroristas	2,9	3,2	9,2	Poco probable y de impacto moderado

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.4. Descripción de los riesgos seleccionados

A continuación, se describen los riesgos seleccionados convenientemente por el equipo ampliado del Gobierno Regional de Ancash:

- **R3: Crisis alimentaria:** La provisión y acceso a los alimentos está relacionado a la actividad agrícola, sus cadenas de valor productivo y de comercialización. Una crisis alimentaria está relacionada a la paralización momentánea o gestión crítica de alguno de los eslabones de dicha cadena. Uno de los graves efectos que ha traído la pandemia por la COVID-19 es la posibilidad de que, sobre todo los países en desarrollo, sufran la precarización de su producción de alimentos, por el escaso acceso a las semillas; así como la interrupción en la comercialización de su producción debido a la paralización de sectores económicos como los servicios turísticos y cadenas de restaurantes que aseguraban sus ventas en los mercados locales; así como por el cierre de fronteras para la exportación e importación de productos comestibles. La CEPAL en su primer informe especial COVID-19 identificó cinco canales externos a través de los cuales la pandemia afectaría a la región latinoamericana, en particular, en relación a la producción de alimentos: (i) la disminución de la actividad económica de sus principales socios comerciales y sus efectos; (ii) la caída de los precios de los productos primarios; (iii) la interrupción de las cadenas globales de valor; (iv) la menor demanda de servicios de turismo, y (v) la intensificación de la aversión al riesgo y el empeoramiento de las condiciones financieras mundiales. Estas condiciones, sobre todo si se prolongan en el tiempo, pueden llegar a generar una gran crisis alimentaria; es necesario tener en cuenta la



situación de las grandes ciudades donde el uso de suelo ha sido mayoritariamente urbanizado y no se destina suelos a la producción agrícola. Por lo cual la producción y distribución de los alimentos experimentarían gran elasticidad en el precio final, lo que termina afectando la capacidad adquisitiva de los hogares de Ancash y la distribución del gasto entre tipos de alimentos. El riesgo de una crisis alimentaria en la región de Ancash sería abrumador y desgarrador para zonas rurales y urbanas por igual. En las áreas rurales, donde la agricultura es fundamental para la subsistencia, una crisis alimentaria desencadenada por factores como cambios climáticos extremos o desastres naturales amenazaría la seguridad alimentaria y los medios de vida de las familias. Las mujeres, que a menudo tienen roles clave en la producción y distribución de alimentos, podrían enfrentar una mayor carga y desafíos para asegurar la alimentación de sus familias. En áreas urbanas, la crisis provocaría una escasez de alimentos, inflación y aumentos de precios, impactando desproporcionadamente a los grupos vulnerables y desfavorecidos. A nivel de competitividad regional, la crisis alimentaria obstaculizaría la productividad, la salud y la capacidad de la fuerza laboral para contribuir al desarrollo económico. Para mitigar estos riesgos, es esencial fortalecer la resiliencia y sostenibilidad agrícola, así como establecer políticas de seguridad alimentaria efectivas que aborden las brechas en acceso y distribución equitativa de alimentos.

- **R5: Inestabilidad Social:** De acuerdo a la Defensoría del Pueblo (2020), un conflicto social se define como un “proceso complejo en el cual sectores de la sociedad, el Estado y las empresas perciben que sus objetivos, intereses, valores o necesidades son contradictorios”. En ese sentido, debe entenderse el conflicto como una característica “natural e inevitable de la existencia humana y de la interacción social”. No obstante, cabe resaltar que los conflictos pueden derivar en actos violentos, siendo la violencia la manifestación destructiva del conflicto social. Tomando lo anterior en consideración, el riesgo de una inestabilidad social hace referencia a una situación de constantes protestas y disturbios como consecuencia de conflictos sociales generados por las discrepancias entre movimientos sociales y actividades económicas. Estas podrían desembocar en una inestabilidad política, social y económica que afectaría la cotidianidad de la vida de las personas en la región de Ancash y el funcionamiento normal de las actividades económicas. El riesgo de inestabilidad social en la región de Ancash plantea una amenaza seria para zonas



rurales y urbanas. En las áreas rurales, donde a menudo hay carencias en servicios básicos y oportunidades económicas limitadas, la inestabilidad podría desencadenar tensiones sociales y protestas por desigualdad, acceso desigual a recursos y servicios, y falta de representación política efectiva. Las mujeres, que históricamente enfrentan desafíos de discriminación y acceso limitado a oportunidades, podrían verse especialmente afectadas por esta inestabilidad. En áreas urbanas, la inestabilidad social puede derivar en conflictos civiles, disturbios y crimen, generando un entorno inseguro que dañaría la calidad de vida y la inversión económica en la región. A nivel de competitividad regional, la inestabilidad socavaría la confianza en las instituciones, disuadiría la inversión y afectaría la reputación de Ancash, disminuyendo su atractivo para inversionistas y socavando sus perspectivas de crecimiento económico sostenible. Es esencial abordar las causas subyacentes de la inestabilidad, promoviendo la igualdad de género, la justicia social y la inclusión para construir una sociedad más estable y competitiva.

- **R6: Aparición y propagación rápida y masiva de enfermedades infecciosas:** Las enfermedades infecciosas, según la OMS, son causadas por microorganismos patógenos (bacterias, virus, parásitos y hongos) que se transmiten de manera directa e indirectamente, de una persona a otra. La aparición de nuevas enfermedades y la propagación rápida y masiva se dan por la facilidad de estar más interconectados, lo cual genera un problema global de seguridad sanitaria. La pandemia de la COVID-19, que actualmente domina casi todos los aspectos de la vida en el globo es un recordatorio trágico del poder de las enfermedades infecciosas. Desde 1967 se han identificado al menos 39 agentes patógenos nuevos, entre ellos, el VIH y los causantes de la fiebre hemorrágica del Ébola, la fiebre de Marburgo y el Síndrome Respiratorio Agudo Severo (SRAS). A estos se les suma las amenazas que venimos arrastrando desde hace muchos siglos, como gripes pandémicas, paludismo y tuberculosis, que continúan amenazando la salud debido a una combinación de mutaciones, resistencia creciente a los medicamentos antimicrobianos y sistemas de salud frágiles. Es por ello, que se espera que la frecuencia y diversidad de enfermedades crezcan de manera constante. Esta creciente amenaza a la vida de la región Ancash y los medios de subsistencia apunta a la necesidad de fortalecer infraestructura de salud pública ancashina, así como para desarrollar estrategias



novedosas para monitorear y responder a las emergentes enfermedades infecciosas³. La aparición y propagación rápida de enfermedades infecciosas representaría un riesgo catastrófico para zonas rurales y urbanas de la región de Áncash. En las áreas rurales, donde los sistemas de salud suelen ser limitados, la rápida expansión de una enfermedad podría sobrepasar la capacidad de respuesta, desencadenando una crisis sanitaria y humanitaria. Las mujeres, que a menudo son cuidadoras principales y trabajan en el sector de la salud, estarían en la primera línea de exposición y podrían sufrir una carga desproporcionada. En áreas urbanas, la densidad poblacional aumenta la rapidez de propagación, abrumando los servicios de salud y generando un pánico generalizado. A nivel de competitividad regional, la crisis de salud resultante tendría un impacto devastador en la economía, con cierre de empresas, pérdida de empleo y una disminución en la inversión. Para mitigar este riesgo, es fundamental fortalecer los sistemas de salud, mejorar la educación sanitaria y establecer protocolos de respuesta eficaces, garantizando una preparación adecuada para hacer frente a posibles brotes de enfermedades infecciosas.

- **R8: Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento:** El abastecimiento de agua en las viviendas para la región Áncash según el Censo Nacional 2017 - INEI, el 96.00 % cuentan con este servicio. Respecto al saneamiento tiene el mismo comportamiento, puesto que el 75.50 % de viviendas cuentan con dicho servicio (red pública de desagüé dentro de la vivienda y fuera de la vivienda, pero dentro de la edificación), Esto implica que una reducción de la cobertura en el abastecimiento de agua y saneamiento en general afectaría a las viviendas y hogares de Áncash y en mayor medida a la población rural, lo cual traería problemas en la salud de la población, el ámbito económico y, además ambiental. La reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento representaría un riesgo crítico para zonas rurales y urbanas en Áncash. En las áreas rurales, donde el acceso a agua potable ya puede ser limitado, una disminución en la cobertura exacerbaría las condiciones de salud y calidad de vida, particularmente para las mujeres que a menudo son responsables de la gestión del agua y la higiene en los hogares. En las áreas urbanas, la escasez de agua y saneamiento adecuado podría propagar enfermedades y afectar la productividad, aumentando las tensiones sociales y



económicas. A nivel de competitividad regional, la falta de acceso a agua potable y saneamiento básico impactaría negativamente en la salud de la población y la productividad laboral, obstaculizando el desarrollo económico sostenible y la atracción de inversión. Es imperativo fortalecer la infraestructura y las políticas que garanticen la disponibilidad y accesibilidad equitativa de agua potable y saneamiento, protegiendo así la salud y fomentando un entorno propicio para el crecimiento económico en Áncash.

- **R9: Colapso del sistema sanitario:** Un sistema sanitario es el resultado de la suma y coordinación de instituciones y organizaciones públicas y privadas con el objetivo de mejorar la salud de la población en el marco política e institucional de cada país. Académicos afirman el objetivo de los sistemas sanitarios es producir salud a partir de los servicios prestados por determinadas instituciones y organizaciones. De acuerdo con lo anterior, se puede definir la crisis del sistema sanitario como la situación grave, repentina, inusual o inesperada de todas las instituciones públicas y privadas bajo la presencia de un agente externo. Crisis sanitaria, definida por investigadores, es una situación en la que aparece un problema de salud, o hay una probabilidad de riesgo para la salud, en la que debido a la incidencia o letalidad no es posible garantizar la dimensión final del problema. Los factores que desencadenan en un colapso del sistema sanitario van desde ineficiencias e inercia de gestiones institucionales hasta falta de información sobre nuevas enfermedades. Desinformación hace con que esfuerzos para desarrollar sistemas preventivos basados y concertados en educación ambiental y sanitaria, con un criterios multisectorial y descentralizado, sean nulos. Lo cual, junto con ineficiencias de gestión de presupuesto, se ha materializado en deficiente infraestructura y la mala remuneración del personal médico. Además, la informalidad como problema estructural, reflejado en la precariedad del sistema productivo y laboral, deriva en escenarios de hacinamiento que en medio de una pandemia y con el desconocimiento de la enfermedad, conlleva a incrementos exponenciales en los contagios. En términos de infraestructura, Áncash al 2020, de acuerdo con información del MINSA, tiene por instalar ocho hospitales, siendo 20 el número óptimo respecto a la población de la región. Esto significa que solo se ha presentado un avance del 60 % (brecha: 40 %). El colapso del sistema sanitario representaría un riesgo crítico para tanto las zonas rurales como urbanas en Áncash. En las áreas



rurales, donde los recursos y la infraestructura de atención médica suelen ser limitados, un colapso del sistema sanitario sobrepasaría la capacidad de respuesta, dejando a la población desatendida y en riesgo. Las mujeres, que a menudo asumen roles de cuidado y responsabilidad en la atención de la salud de la familia, enfrentarían una carga adicional. En las áreas urbanas, la sobrecarga del sistema sanitario conduciría a la escasez de recursos médicos, la falta de camas y la disminución de la calidad de atención, aumentando la mortalidad y generando desesperación. A nivel de competitividad regional, el colapso del sistema sanitario impactaría negativamente en la fuerza laboral, el bienestar de la población y la inversión, socavando la capacidad de la región para recuperarse y mantener su atractivo para la inversión. Es esencial fortalecer la infraestructura de salud, aumentar la capacidad y mejorar la planificación y preparación para evitar un colapso, protegiendo así la salud y la competitividad de Áncash.

- **R10: Crisis del sistema educativo:** El término de crisis en el marco de la educación se refiere a las situaciones en las que las instituciones o el sistema es incapaz de cumplir con sus fines o dar respuesta a nuevos desafíos educativos dentro del marco de sus responsabilidades; lo cual desemboca en la limitación de oportunidades de la población para salir del círculo de pobreza intergeneracional y, a su vez, es una condena al subdesarrollo de los países. Según estudios mientras más temprano se haya producido el abandono escolar, mayor es el efecto en las habilidades de las personas a los 19 años. Destacan que uno de los factores se trata las limitaciones de oportunidades al acceso ligada al nivel socioeconómico. “los estudiantes que desertan y los que aprenden menos se caracterizan por provenir de un menor nivel socioeconómico”. Si se considera que las medidas de confinamiento llevaron a la quiebra de empresas y el despido masivo de empleados, tanto en el sector formal como informal, entonces el Perú retrocedería una década en la superación de la pobreza. Asimismo, Unicef estima que 1,2 millones de menores de edad podrían caer en pobreza 2020. Sostienen que este impactó sería más serio en los hogares rurales, pues se pasaría de un nivel de pobreza de 47,3 % en 2019 a 62,3 % en 2020⁴. De acuerdo con lo anterior, muchos estudiantes abandonarían sus estudios por problemas económicos. A esto se aúna los problemas familiares dentro de sus



hogares. Lo que repercutiría en su acceso y en el logro de aprendizaje. En tal sentido, el problema educativo que plantea la actual crisis por el coronavirus SARS-CoV-2 no solo se enmarca en el acceso a la internet o poseer una computadora, sino también a las condiciones socioeconómicas de los hogares en todo el territorio peruano. A nivel regional, Áncash, de acuerdo con el Minedu, es una de las regiones con mayor porcentaje de personas entre 13 y 19 años que abandonaron la educación de nivel secundario, y la mayor en la macro región centro. En 2019, la tasa de deserción acumulada en secundaria fue de 5,1. Si se considera el efecto negativo que tuvo la pandemia del Coronavirus SARS-CoV-2 en la educación, es altamente probable que dicha tasa aumente significativamente para los próximos dos o tres años. La crisis del sistema educativo supondría un riesgo desalentador tanto para las zonas rurales como urbanas de Áncash. En las áreas rurales, donde la educación a menudo enfrenta desafíos de acceso, calidad y recursos limitados, una crisis educativa profundizaría la brecha educativa, afectando la formación de habilidades y oportunidades para los jóvenes. Las mujeres, que históricamente han enfrentado barreras educativas y de género, podrían verse particularmente afectadas. En las áreas urbanas, la crisis educativa llevaría a una disminución de la calidad educativa y una menor preparación de la fuerza laboral, afectando la productividad y competitividad. A nivel regional, la crisis del sistema educativo impactaría negativamente en la capacidad de Áncash para atraer inversiones y mantenerse al día con las demandas de un mercado laboral en evolución. Para mitigar este riesgo, se debe priorizar la inversión en educación, garantizar la igualdad de género en el acceso y la calidad de la educación, y promover enfoques innovadores para mejorar la enseñanza y el aprendizaje en la región.

- **R11: Aparición de nuevas plagas y enfermedades en cultivos:** El cambio climático causa la modificación de las temperaturas, la humedad y los gases de la atmósfera, en especial acumulación de GEI, lo que puede favorecer el crecimiento de hongos e insectos, alterando la interacción del triángulo de la enfermedad (hospedero - patógeno - ambiente) y por tanto reducciones en la producción. Diversas investigaciones han demostrado la fluctuación en la incidencia de plagas tanto en zonas templadas como en tropicales, asociadas a eventos de periodo de sequía y combinación de sequía y humedad relativa alta. Esto podría afectar el rendimiento en los cultivos de mayor importancia para la alimentación y la industria de la región Áncash. La propagación de las plagas y enfermedades transfronterizas de las plantas



ha aumentado drásticamente en los últimos años, llegando a alcanzar dimensiones de epidemia. Las enfermedades causadas por virus, viroides y fotoplasmas en vegetales son de difícil control e incurables, y no se disponen de tratamientos químicos. Los virus en árboles frutales, cultivos anuales y plantas ornamentales son generalizadas, persistentes e incurables. Los viñedos y los olivos también presentan enfermedades víricas. El Servicio Nacional de Sanidad Agraria SENASA realiza el monitoreo constante en las fronteras nacionales.

- **R12: Déficit infraestructura:** El país enfrenta un enorme déficit de infraestructura, lo que afecta a la provisión de servicios que ofrece el Estado, el país no cuenta con los recursos suficientes (humanos y financieros), por lo que ponen en riesgo a la región Ancash poder facilitar el comercio, su crecimiento económico y la creación de empleos a través de la conectividad de bienes, servicio y personas. La población ancashina que no tiene acceso a la energía y el agua a menudo continúa siendo ignorada por la planificación y el desarrollo de las mega infraestructuras.
- **R13: Alto desempleo estructural y subempleo:** El INEI, en su glosario de términos, postula que una persona se considera desempleada al cumplir con dos condiciones: (i) en la actualidad no está realizando alguna actividad económica para la producción de bienes y servicios; (ii) se encuentra en busca de algún trabajo. En esa línea, de acuerdo con Ceplan, un alto desempleo estructural alude a una situación de alto desempleo prolongado o sostenido en el tiempo. En lo que respecta al subempleo, se define como una utilización subóptima de la capacidad productiva de la población ocupada o cuando las habilidades del empleado superan las requeridas por su trabajo. De manera similar, el INEI también define el subempleo como una situación laboral con ingresos relativamente bajos y horas de trabajo muy reducidas o altas. Las causantes del desempleo van desde cambios en factores demográficos (p. ej. incremento poblacional), en las instituciones en el mercado laboral y/o tecnológicos (p. ej. automatización de los trabajos). Asimismo, la materialización de estos factores también repercute en la búsqueda de “refugio” por parte de la población económicamente activa (PEA) en el subempleo; lo que significa peores condiciones laborales (menor empleabilidad y menores salarios, así como un mayor nivel de inseguridad). No obstante, estudios elaborados, las principales causas del subempleo son la discriminación laboral, contratación o promoción por factores ajenos a la productividad; y el costo de movilización de los trabajadores al cambiar de trabajo. El



problema de subempleo en la región Áncash es preocupante. En dicha región, de acuerdo con el INEI, alrededor de la mitad de la población en edad de trabajar se encuentra subempleada (51,9 %). Los aspectos negativos derivados del desempleo y subempleo estructural van desde los menores ingresos presentes y futuros generados, derivando en la desigualdad y pobreza monetaria. Asimismo, resaltan impactos psicológicos como la menor autoestima, depresión y alineación social. Además, un mayor subempleo implica un incremento en la informalidad. El alto desempleo estructural y subempleo representaría un riesgo crítico para ambas zonas, rurales y urbanas, en Áncash. En las áreas rurales, donde la economía se basa en gran medida en la agricultura y actividades relacionadas, el desempleo y subempleo crónicos crearían una falta de oportunidades laborales adecuadas, especialmente para los jóvenes, lo que puede generar descontento y migración hacia áreas urbanas en busca de empleo. Las mujeres, que ya enfrentan desafíos en igualdad de oportunidades laborales, podrían verse aún más marginadas. En áreas urbanas, el alto desempleo estructural y subempleo conduciría a la pobreza y la inestabilidad social, afectando la calidad de vida y la cohesión comunitaria. A nivel de competitividad regional, la falta de empleo y empleo de calidad impactaría negativamente en la productividad y en la habilidad de la región para atraer talento, inversiones y mantenerse competitiva en un mundo económico en constante cambio. Es imperativo implementar estrategias que fomenten la diversificación económica, la educación y formación para adecuar las habilidades laborales a las demandas del mercado, y políticas que promuevan la igualdad de género en el ámbito laboral para abordar este riesgo y fortalecer la competitividad regional.

- **R17: Comercio informal:** El concepto de comercio informal se deriva del término de economía informal. En ese sentido, en base a la Organización Internacional del Trabajo (OIT), se puede definir como aquella actividad que, en la legislación o en la práctica, se realiza fuera de los mecanismos formales o estos son insuficientes, teniendo consecuencias económicas y, además, en la inestabilidad y fragmentación de la estructura social e institucional. Investigaciones sobre informalidad laboral postulan que, económicamente, la informalidad surge cuando los retornos por la ejecución de una actividad de forma ilícita son mayores de llevarla de la forma contraria. Sin embargo, el enfoque económico es, de cierta forma, insuficiente para explicar las actividades informales. Existen factores sociales, demográficos y de



estructura productiva tales como la migración, el desempleo, el crecimiento poblacional, desconocimiento de normas y regulaciones, entre otros. Asimismo, se puede considerar factores éticos o de represión voluntaria, entendida como los límites basados en normas éticas socialmente aceptadas para asegurar las transacciones económicas. A nivel regional, Áncash registra que el 92,5 % unidades productivas se encuentran en informalidad, en el 2019; lo cual coincide con la significativa incidencia de pobreza.

- **R18: Inmanejable inflación regional:** De acuerdo al glosario de términos del Banco Central Reserva del Perú (BCRP), se entiende por la inflación el aumento persistente (y sistemático) del nivel general de los precios de la economía, medido como la variación del índice de precios del consumidor (IPC), derivando en la pérdida de poder adquisitivo de la moneda y presionando los presupuestos de los agentes económicos. Variaciones al alza en el IPC pueden materializarse por deterioros en la oferta o incrementos en la demanda. Respecto a los primeros, estos son usualmente de carácter transitorio (inflación no subyacente) tales como las fluctuaciones en los precios de los combustibles; mientras que los segundos están caracterizados por movimientos más persistentes y predictibles (inflación subyacente). Respecto a este último, de acuerdo a especialistas en economía, es importante mencionar que dada sus características este juega un rol importante como indicador para determinar las acciones de política monetaria de mediano plazo. En ese sentido, es importante conocer sus determinantes; los cuales de acuerdo a la literatura se pueden agrupar en cuatro grupos. Primero, un componente inercial (i.e., inflación pasada) y las expectativas de inflación por parte de los agentes económicos. Segundo, excesos de demanda que incluye, por ejemplo, un mayor ingreso disponible. Tercero, la inflación importada que recoge el efecto de la evolución de los precios internacionales. Y, por último, choques de costo producción.
- **R19: Fracaso de la planificación urbana:** Especialistas afirman que la planificación urbana es proceso donde las condiciones de funcionamiento de las ciudades son descrito, analizado y evaluado, con el objetivo de generar propuestas de diseño y formular políticas que permitan regular la dinámica urbana. En ese sentido, el fracaso de la planificación urbana radica en la deficiencia en la implementación de instrumentos técnicos y normativos para la ordenación del territorio. Así como de la ruptura de propuestas políticas, que derivan en el uso inadecuado del territorio. En



otras palabras, un uso disperso, desestructurado y desarticulado. Pesquisadores indican, en el caso del proceso de urbanización del Perú, como un modelo de crecimiento expansivo, informal, desordenado, desigual, sustentado en la migración rural desde finales de la década de 1950. De hecho, se puede mencionar que, en el Perú, la falta de planificación urbana se ha visto correlacionada con una ocupación desordenada del territorio, mal uso de los recursos naturales. Además de una ausencia de servicios básicos y ocupación sobre terrenos en situación de alto riesgo. De acuerdo con la información del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, la brecha de cobertura del servicio de catastro urbano en las regiones es muy significativa, tomando con línea base el 2018. En particular, Áncash es una de las regiones que superan el 90 % de una brecha de catastro urbano (99,3 %); lo cual significa que al 2019 el 46,5% de su población urbana reside en barrios marginales o viviendas inadecuadas. El fracaso de la planificación urbana constituiría un riesgo significativo tanto para las zonas rurales como urbanas en Áncash. En las áreas rurales, la falta de una planificación adecuada puede llevar a una urbanización desordenada y a la pérdida de tierras agrícolas, afectando negativamente la sustentabilidad y la economía rural. Las mujeres, que desempeñan roles cruciales en la agricultura y desarrollo rural, podrían sufrir desproporcionadamente debido a esta pérdida de recursos. En las áreas urbanas, la falta de planificación adecuada puede conducir a la congestión, la falta de servicios básicos y la informalidad, afectando la calidad de vida, la salud y la productividad. A nivel de competitividad regional, una planificación ineficaz puede desalentar la inversión, limitar el crecimiento económico y reducir la atraktividad de la región para las empresas y los trabajadores. Para mitigar este riesgo, es esencial promover una planificación urbana efectiva, inclusiva y sostenible que considere las necesidades de género y garantice un desarrollo equilibrado y competitivo en la región.

- **R20: Incremento de eventos climáticos extremos:** eventos raros respecto al comportamiento de las condiciones climáticas de un lugar y tiempo particular. Las características de estos eventos pueden variar de acuerdo con el espacio en el que se manifiestan, sin embargo, la persistencia de un patrón de ocurrencia puede clasificar al evento como un evento climático extremo (IPCC, 2014). La variabilidad espaciotemporal de la precipitación produce los eventos extremos como lluvias intensas y sequías prolongadas. La temporada de lluvias⁸ en el Perú se desarrolla



entre los meses de septiembre a mayo, presentando la mayor cantidad de lluvias en los meses de verano (diciembre a marzo). La variabilidad y comportamiento de las temperaturas de los océanos y la atmósfera influyen sobre la intensidad de las lluvias, ocasionando cantidades superiores o inferiores a sus valores normales (PCM, 2014). Con ello, el Perú es considerado como un país alto en amenazas meteorológicas como las sequías a lo largo de la costa del país y la sierra sur. Entre el 1981 y 2018 se identificaron diez episodios de sequías moderadas en las zonas altoandinas del Perú (SENAMHI, 2019). Asimismo, se identifica como vulnerable por lluvias extremas e inundaciones, de continuar pronunciándose afectaría al desarrollo de la región Áncash.

- **R21: Pérdida de biodiversidad regional:** Se define como un riesgo debido a las consecuencias irreversibles para el ambiente, la humanidad y las actividades económicas producto de la pérdida de biodiversidad, lo cual puede traer un colapso de los ecosistemas por la destrucción permanente del capital natural. En particular, la pérdida de la biodiversidad es originada primordialmente por la muerte de los ecosistemas al convertir selvas, bosques, lagunas, entre otros, en campos agrícolas, áreas de extracción mineral, carreteras o zonas urbanas, lo cual se traduce en la destrucción del hábitat de miles de especies ocasionado su extinción y/o reducción. También se asocia al deterioro del medio en que viven comunidades locales e indígenas, que actualmente también se han visto afectadas y aún se encuentran en riesgo, perjudicando su bienestar y calidad de vida; así como la pérdida de la diversidad genética y el futuro de la seguridad alimentaria. En el Perú, la pérdida de los diversos ecosistemas ha alcanzado más de 18 millones de hectáreas degradadas en el 2019. En el caso de Áncash, dicho valor fue de 51 656,8 hectáreas de ecosistemas degradados.
- **R22: Desastres naturales:** Definimos un fenómeno natural como toda manifestación de la naturaleza que son considerados como elementos activos de la geomorfología terrestre. Cuando estos eventos naturales se tornan peligrosos y se correlacionan con condiciones socioeconómicas y físicas vulnerables (como una situación económica precaria, viviendas mal construidas, tipo de suelos inestables, mala ubicación de las viviendas, etc.), se pasan a llamar desastres naturales. Asimismo, el riesgo de estos desastres incrementa si ocurre en situación de vulnerabilidad, es decir en situación de susceptibilidad de sufrir algún daño y tener dificultad de recuperarse a dicho



fenómeno. Este tipo de eventos ocasiona daños importantes en infraestructura, el ambiente y pérdidas de vidas humanas. Las incidencias de desastres naturales que impactarían fuertemente en el bienestar de la población ancashina sería la ocurrencia de eventos como terremoto, huaycos, lluvias intensas, e incendios forestales.

- **R23: Estrés hídrico:** La crisis por el agua se refiere a la disminución significativa de la disponibilidad de agua dulce de calidad, se estima un riesgo porque que la escasez de agua se dará de forma creciente y paulatina; y afectará a una cuarta parte de la población mundial, resultando en efectos dañinos en la salud humana y/o la actividad económica; esta presión se torna preocupante por sus consecuencias en el ambiente (intrusión de agua salada, hundimiento de la tierra, contaminación del agua, entre otros), la calidad de vida (saneamiento, higiene, enfermedades diarreicas, entre otros) y la economía, estimándose una pérdida de 260 000 millones de dólares por año. El crecimiento poblacional presiona sobre la demanda de agua a nivel mundial, que sumado a los procesos de migración y económicos, así como el costo ambiental de estos, se estima que en el 2030 llevaría a una escasez mundial de agua de 40 %. Sin embargo, este problema resulta ser, mayormente, producto de un débil ejercicio de la gobernanza sobre los recursos hídricos, con el cual se lograría incidir en la planificación sostenible del agua. El Perú se encuentra en una zona que lo dota de una fuente abundante de recursos hídricos, sin embargo, la distribución de este recurso es desigual. La costa peruana es la más poblada, con el 65 % de la población total, cuenta con el 1,8 % del agua disponible en el país y depende de las precipitaciones provenientes de la sierra peruana. En sentido, Áncash al ser una región costera se encuentra en una condición de vulnerabilidad mayor. De acuerdo con el COEN de Indeci, desde los últimos meses de 2020 se presentó un déficit de precipitaciones pluviales, lo cual ha dado lugar a un año seco en las partes altas y bajas de Áncash. Asimismo, la superficie agrícola expuesta a bajo riesgo es de 159 289 hectáreas, mientras que la superficie agrícola en seco fue de 72 619 hectáreas. Al 28 de noviembre de 2020, se han visto afectadas 0,46 hectáreas en el distrito de Pampas Grande, 10 hectáreas en el distrito de Tapacocha y 100 hectáreas en el distrito de Lacabamba. El riesgo del estrés hídrico plantea una amenaza grave tanto para las zonas rurales como urbanas en Áncash. En las áreas rurales, donde la agricultura es una fuente clave de sustento, la escasez de agua afectaría la productividad agrícola y la seguridad alimentaria, aumentando la competencia por



recursos y generando conflictos. Las mujeres, que a menudo son responsables de la gestión del agua en sus hogares y en la agricultura, enfrentarían una carga adicional en asegurar el acceso y uso eficiente del agua. En las áreas urbanas, la falta de agua potable y saneamiento adecuado podría propagar enfermedades, crear tensiones sociales y económicas, y obstaculizar el desarrollo industrial y comercial. A nivel de competitividad regional, el estrés hídrico impactaría en la productividad y en la capacidad de atraer inversiones y mantener la actividad económica, perjudicando la posición de Áncash en términos de sostenibilidad y competitividad regional. Para abordar este riesgo, es esencial implementar estrategias de gestión hídrica sostenible, promover la eficiencia del uso del agua, así como fortalecer la infraestructura hídrica y garantizar el acceso equitativo y adecuado al agua en toda la región

- **R25: Estado de emergencia:** El Estado de Emergencia es una medida excepcional que faculta al Gobierno a asumir plenos poderes durante todo el territorio. Sólo puede ser decretada en caso de perturbación de la paz o del orden interno, de catástrofe o de graves circunstancias que afecten la vida de la Nación. (inciso 1 del artículo 137 de la Constitución Política).
- **R26: Fracaso de la gobernanza regional:** El concepto de gobernanza hace referencia a la capacidad de manejar asuntos públicos, gestionar recursos públicos y rendir cuentas para alcanzar objetivos políticos, económicos y sociales en el marco del Estado de derecho y el ejercicio de los derechos humanos. En ese sentido, de acuerdo con Ceplan, el fracaso de gobernanza alude a la incapacidad de las instituciones o estados para resolver problemas económicos, geopolíticos y/o ambientales que impactan en el desempeño eficiente y armonioso de la sociedad. De acuerdo a la literatura, las causas asociadas con el Estado fallido son: (i) las redes clientelistas, corruptas y patrimoniales, como fuente de anti desarrollo; (ii) la exacerbación de la violencia; (iii) estrategias por parte las elites por mantener sus intereses (i.e., miedo a la destrucción creativa); (iv) las distribuciones de poder entre organizaciones. A nivel regional, en el Perú, la inconformidad respecto de la labor de los gobiernos regionales es un sentimiento común. De hecho, en la mayoría de los departamentos más de la mitad de las personas consultadas considera un desempeño malo o muy malo de sus autoridades locales. En el caso particular de Áncash, entre octubre de 2019 y marzo 2020, el 57,8 % de su población mayor de edad, considera que la gestión del gobierno regional es mala o muy mala, mientras que sobre la gestión



local fue el 60,8 %.

- **R31: Fracaso en el cierre de la brecha digital:** La brecha digital, como plantean instituciones internacionales, se entiende como la capacidad diferenciada para el acceso de datos y tecnologías digitales, lo cual profundiza la segregación y discriminación de un grupo de la población. Las fisuras en la igualdad digital son exacerbadas por incentivos políticos y/o geopolíticos, lo cual haría prevalecer la desinformación y posible manipulación. Por su lado, la crisis sanitaria por el coronavirus SARS-CoV-2 ha evidenciado la desigualdad en el acceso al internet y la tecnología digital. En este contexto, la brecha digital y la calidad de los servicios tecnológicos y de comunicación se ha acentuado más en 2020. El departamento de Áncash registra porcentajes menores al 30 % en hogares con acceso al servicio de internet (32,4 %), que comparado con Lima Metropolitana (59,5 %) muestra una brecha considerable entre las regiones y la capital del país. De este modo, un ensanchamiento de la brecha digital puede debilitar la cohesión social y limitando el acceso a distintos de tipo de información y oportunidades.

2. Análisis de oportunidades

2.1. Identificación de oportunidades

En los talleres realizados con el equipo técnico ampliado, con la población civil presente se determinó de manera conjunta las oportunidades que se tendrán en cuenta para la construcción de las matrices, sus impactos en las variables seleccionadas en la fase 01 y las medidas pertinentes que se adaptarán

Una oportunidad es un evento o condición temporal que de tomarse podría provocar un impacto positivo. Así, el equipo identificó principales oportunidades que pueden ser aprovechadas para el territorio.

Oportunidades Sociales

- O1: Igualdad de género
- O2: Educar y reeducar la fuerza laboral



- O3: Casas resilientes
- O4: Mayor inclusión social
- O5: Explosión demográfica
- O6: Reforzamiento de programas sociales
- O7: Construcción de edificaciones antisísmicas
- O8: Lucha contra la corrupción

Oportunidades económicas

- O9: Agricultura inteligente
- O10: Acceso a nuevos mercados
- O11: Incremento de agricultura tecnificada
- O12: Descubrimiento de yacimientos mineros y petroleros
- O13: Mayor uso de energía renovable
- O14: Acuicultura como alternativa sustentable
- O15: Empleo verde
- O16: Reutilización del carbono
- O17: Mayor demanda de productos orgánicos
- O18: Economía de aglomeración
- O19: Conectividad aérea
- O20: Mejoramiento de la infraestructura vial

Oportunidades Ambientales

- O21: Reutilización de materiales
- O22: Aditivos naturales en la tierra
- O23: Regulación eficiente del agua
- O24: Replantear el uso del plástico
- O25: Energía solar y eólica
- O26: Descontaminación de ríos y lagunas
- O27: Transición de energía renovables

Oportunidades Tecnológicas



- O28: Ciudades inteligentes
- O29: Uso de las telecomunicaciones e internet
- O30: Uso de equipos de alta tecnología
- O31: Cierre de la brecha digital
- O32: Tecnología e innovación en educación
- O33: Tecnología e innovación en salud

2.2. Selección de oportunidades

Identificadas las oportunidades, se seleccionan las más importantes utilizando la metodología establecida por Ceplan que plantea dos pasos: i) Calcular la probabilidad de ocurrencia y la magnitud de impacto y ii) jerarquizar las oportunidades según la intensidad.

En el primer paso, se procede a evaluar las oportunidades pertinentes en base a los criterios: probabilidad de ocurrencia, que hace referencia a qué tan probable es que la oportunidad ocurra en los próximos 10 años; y la magnitud del impacto, que dimensiona el impacto. Para cada criterio se establece una escala de acuerdo con lo siguiente

Cuadro N° 35. Criterios de selección de oportunidades

Calificación	Probabilidad de ocurrencia	Magnitud de impacto
5	Muy probable. La oportunidad tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años mayor a 81 %.	La oportunidad tiene impacto catastrófico o trascendental.
4	Probable. La oportunidad tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años entre 61 % y 80 %.	La oportunidad tiene impacto severo o positivo.
3	Algo probable. La oportunidad tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años entre 41 % y 60 %.	La oportunidad tiene impacto moderado.
2	Poco probable. La oportunidad tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años de 21 % y 40 %.	La oportunidad tiene impacto menor.
1	Improbable. La oportunidad tiene una probabilidad de ocurrencia en los próximos 10 años menor al 20 %.	La oportunidad tiene impacto mínimo.

Fuente: Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2021 - Ceplan

Elaboración: Equipo Ampliado



Con ello, el equipo ampliado realizó la puntuación de ambos criterios, tomando de referencia la metodología propuesta por Ceplan, que consistió en i) la asignación de los valores indicados del cuadro anterior a cada criterio (ocurrencia e impacto) y ii) el cálculo del promedio simple por cada criterio. El resultado se presenta a continuación:

Cuadro N° 36. Selección de oportunidades: cálculo de ocurrencia e impacto

Cód.	Temática	Oportunidad	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Promedio
O.1	Social	Igualdad de género	3,4	3,4	3,4
O.2	Social	Educar y reeducar la fuerza laboral	3,4	3,2	3,3
O.3	Social	Casas resilientes	3,4	3,2	3,3
O.4	Social	Mayor inclusión social	3,6	3,6	3,6
O.5	Social	Explosión demográfica	3,4	3,4	3,4
O.6	Social	Reforzamiento de programas sociales	3,6	3,6	3,6
O.7	Social	Construcción de edificaciones antisísmicas	3,6	3,6	3,6
O.8	Social	Lucha contra la corrupción	3,6	3,6	3,6
O.9	Económicas	Agricultura inteligente	3,4	3,3	3,4
O.10	Económicas	Acceso a nuevos mercados.	3,6	3,6	3,6
O.11	Económicas	Incremento de agricultura tecnificada.	3,6	3,5	3,6
O.12	Económicas	Descubrimiento de yacimientos mineros y petroleros.	3,1	3,1	3,1
O.13	Económicas	Mayor uso de energía renovable	3,4	3,4	3,4
O.14	Económicas	Acuicultura como alternativa sustentable	3,6	3,6	3,6
O.15	Económicas	Empleo verde	3,3	3,4	3,3
O.16	Económicas	Reutilización del carbono	3,1	3,2	3,1
O.17	Económicas	Mayor demanda de productos orgánicos	3,8	3,6	3,7



Cód.	Temática	Oportunidad	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Promedio
O.18	Económicas	Economía de aglomeración	3,3	3,2	3,2
O.19	Económicas	Conectividad aérea	3,4	3,2	3,3
O.20	Económicas	Mejoramiento de la infraestructura vial	3,8	3,6	3,7
O.21	Ambientales	Reutilización de materiales	3,6	3,2	3,4
O.22	Ambientales	Aditivos naturales en la tierra	3,5	3,4	3,4
O.23	Ambientales	Regulación eficiente del agua	3,7	3,5	3,6
O.24	Ambientales	Replantear el uso del plástico	3,6	3,5	3,5
O.25	Ambientales	Energía solar y eólica	3,7	3,5	3,6
O.26	Ambientales	Descontaminación de ríos y lagunas	3,7	3,5	3,6
O.27	Ambientales	Transición de energía renovables	3,7	3,5	3,6
O.28	Tecnológicas	Ciudades inteligentes	3,1	2,9	3,0
O.29	Tecnológicas	Uso de las telecomunicaciones e internet	4,1	3,8	4,0
O.30	Tecnológicas	Uso de equipos de alta tecnología	3,9	3,7	3,8
O.31	Tecnológicas	Cierre de la brecha digital	3,9	3,7	3,8
O.32	Tecnológicas	Tecnología e innovación en educación	3,9	3,7	3,8
O.33	Tecnológicas	Tecnología e innovación en salud	3,9	3,7	3,8

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

2.3. Intensidad de Oportunidad

Luego de ello, prosigue jerarquizar el listado de oportunidades considerando el producto de su probabilidad de ocurrencia y magnitud de impacto, denominado intensidad. Para la selección de oportunidades, el equipo ampliado realizó la puntuación de ambos criterios y el cálculo de la intensidad, resultando la selección de 19 oportunidades, listadas a continuación:



Cuadro N° 37. Oportunidades Seleccionadas

Cód.	Temática	Oportunidad	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad	
O.29	Tecnológicas	Uso de las telecomunicaciones e internet	4,1	3,8	15,6	Probable y de impacto moderado
O.30	Tecnológicas	Uso de equipos de alta tecnología	3,9	3,7	14,3	Algo probable y de impacto moderado
O.31	Tecnológicas	Cierre de la brecha digital	3,9	3,7	14,3	Algo probable y de impacto moderado
O.32	Tecnológicas	Tecnología e innovación en educación	3,9	3,7	14,3	Algo probable y de impacto moderado
O.33	Tecnológicas	Tecnología e innovación en salud	3,9	3,7	14,3	Algo probable y de impacto moderado
O.17	Económicas	Mayor demanda de productos orgánicos	3,8	3,6	13,5	Algo probable y de impacto moderado
O.20	Económicas	Mejoramiento de la infraestructura vial	3,8	3,6	13,5	Algo probable y de impacto moderado
O.14	Económicas	Acuicultura como alternativa sustentable	3,6	3,6	13,0	Algo probable y de impacto moderado
O.23	Ambientales	Regulación eficiente del agua	3,7	3,5	13,0	Algo probable y de impacto moderado
O.25	Ambientales	Energía solar y eólica	3,7	3,5	13,0	Algo probable y de impacto moderado
O.26	Ambientales	Descontaminación de ríos y lagunas	3,7	3,5	13,0	Algo probable y de impacto moderado



Cód.	Temática	Oportunidad	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad	
O.27	Ambientales	Transición de energía renovables	3,7	3,5	13,0	Algo probable y de impacto moderado
O.10	Económicas	Acceso a nuevos mercados.	3,6	3,6	12,8	Algo probable y de impacto moderado
O.4	Social	Mayor inclusión social	3,6	3,6	12,7	Algo probable y de impacto moderado
O.6	Social	Reforzamiento de programas sociales	3,6	3,6	12,7	Algo probable y de impacto moderado
O.7	Social	Construcción de edificaciones antisísmicas	3,6	3,6	12,7	Algo probable y de impacto moderado
O.8	Social	Lucha contra la corrupción	3,6	3,6	12,7	Algo probable y de impacto moderado
O.11	Económicas	Incremento de agricultura tecnificada.	3,6	3,5	12,7	Algo probable y de impacto positivo
O.24	Ambientales	Replantear el uso del plástico	3,6	3,5	12,6	Algo probable y de impacto moderado
O.5	Social	Explosión demográfica	3,4	3,4	11,8	Algo probable y de impacto moderado
O.22	Ambientales	Aditivos naturales en la tierra	3,5	3,4	11,8	Algo probable y de impacto moderado
O.13	Económicas	Mayor uso de energía renovable	3,4	3,4	11,6	Algo probable y de impacto moderado
O.1	Social	Igualdad de género	3,4	3,4	11,6	Algo probable y de impacto moderado



Cód.	Temática	Oportunidad	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad	
O.21	Ambientales	Reutilización de materiales	3,6	3,2	11,4	Algo probable y de impacto moderado
O.9	Económicas	Agricultura inteligente	3,4	3,3	11,2	Algo probable y de impacto moderado
O.2	Social	Educación y reeducación de la fuerza laboral	3,4	3,2	11,1	Algo probable y de impacto moderado
O.15	Económicas	Empleo verde	3,3	3,4	11,0	Algo probable y de impacto moderado
O.3	Social	Casas resilientes	3,4	3,2	10,9	Algo probable y de impacto moderado
O.19	Económicas	Conectividad aérea	3,4	3,2	10,9	Algo probable y de impacto moderado
O.18	Económicas	Economía de aglomeración	3,3	3,2	10,4	Algo probable y de impacto moderado
O.12	Económicas	Descubrimiento de yacimientos mineros y petroleros.	3,1	3,1	9,8	Algo probable y de impacto moderado
O.16	Económicas	Reutilización del carbono	3,1	3,2	9,8	Algo probable y de impacto moderado
O.28	Tecnológicas	Ciudades inteligentes	3,1	2,9	8,9	Algo probable y de impacto menor

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

2.4. Descripción de las oportunidades seleccionadas

A continuación, se describen las oportunidades seleccionadas convenientemente por el equipo ampliado del Gobierno Regional de Ancash.



- **O4: Mayor inclusión social:** Según con el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, la inclusión social es una circunstancia en la que todas las personas puedan ejercer sus derechos, aprovechar sus habilidades y tomar ventaja de las oportunidades que encuentran en su medio. Tomando ello en consideración, esta oportunidad apunta a una mayor inclusión social de la población con la ayuda de las nuevas tecnologías que permitan aumentar el alcance y la calidad de los servicios públicos, y de esta manera aportar a la consolidación de una identidad nacional. La oportunidad de mayor inclusión social radica en impulsar programas y políticas que aborden de manera integral las disparidades socioeconómicas en las zonas rurales y urbanas de Áncash. En las áreas rurales, esto implica fomentar la inversión en infraestructura básica, educación y acceso a servicios de salud, así como apoyar iniciativas de desarrollo agrícola y empoderamiento económico, especialmente para las mujeres que desempeñan un papel fundamental en la economía rural. En las áreas urbanas, la inclusión social se fortalecería mediante la creación de empleo, educación de calidad y formación vocacional que se adapte a las demandas del mercado laboral. Garantizar igualdad de género en estas oportunidades y promover la participación ciudadana activa serían fundamentales para la inclusión. A nivel de competitividad regional, una población inclusiva y participativa fortalecería la cohesión social y permitiría la creación de una fuerza laboral diversificada y capacitada, impulsando así la productividad y la competitividad de Áncash en un mundo globalizado.
- **O6: Reforzamiento de programas sociales:** Programas sociales, desde el punto de vista de las políticas públicas, son acciones estratégicas de las que dispone un gobierno para reducir el estado de carencia o fortalecer las capacidades; y de esa manera disminuir los círculos intergeneracionales de pobreza en las familias. De acuerdo con el principio de subsidiaridad, en el que se basa una adecuada y ordenada descentralización, se debe confiar a la organización estatal más apta las atribuciones para el ejercicio de sus funciones; la cual incluye iniciativas de gasto. En ese sentido, los gobiernos subnacionales, al tener un conocimiento integral de las realidades de sus comunidades podrían identificar de manera más fidedigna de sus problemáticas. Y de esa forma formular acciones estratégicas de mayor impacto en la búsqueda del alivio de la pobreza. En el caso de Áncash, al ser una de las regiones



con mayor incidencia de pobreza según el INEI, un mayor impulso de programas sociales adecuados y de calidad impactaría a un gran número de personas; lo cual, a largo plazo, los habilitaría de mejores oportunidades para su desarrollo y bienestar. La oportunidad de reforzamiento de programas sociales y su impacto en la equidad de género y competitividad en Áncash es significativa. En las zonas rurales, fortalecer programas que promuevan la agricultura sostenible, acceso a créditos para pequeños agricultores, capacitación técnica y apoyo a cooperativas agrícolas puede mejorar la productividad y los ingresos. Para las mujeres rurales, la inclusión en estos programas con enfoque de género les brindaría oportunidades económicas y contribuiría a cerrar brechas. En las áreas urbanas, impulsar programas de formación técnica, emprendimiento y empleabilidad para jóvenes, junto con redes de apoyo para mujeres emprendedoras, fomentaría una fuerza laboral diversificada y más capacitada. El reforzamiento de estos programas sociales no solo aborda desigualdades económicas, sino que también mejora la competitividad de Áncash al contar con una población más preparada y empoderada que puede contribuir de manera significativa al desarrollo económico y sostenible de la región.

- **O7: Construcción de edificaciones antisísmicas:** Especialistas definen que las construcciones antisísmicas son aquellas edificaciones y estructuras y construidas para soportar sismos con una mayor resistencia. En otras palabras, su diseño está orientado a que la frecuencia propia del edificio sea baja en relación con la del sino. Por lo tanto, su impacto positivo está vinculado directamente en mejorar la calidad y seguridad de la vida de las personas, como del capital físico. En el caso del Perú, estas iniciativas son de vital importancia debido a la principal condición de la ocurrencia de los terremotos es la colisión entre la placa oceánica de Nazca y la placa continental de América del Sur; lo cual afecta a lo largo del territorio en distintas magnitudes. En ese sentido, y a nivel regional, Áncash es de las regiones de mayor vulnerabilidad y, aunque contradictoriamente, la de mayores potencialidades (como medida de prevención) de llevar a cabo iniciativas de impulso en la construcción de este tipo de estructuras ante un terremoto al ubicarse en la zona costera del territorio. De hecho el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento considera que el departamento de Áncash se encuentra conformado por la zona sísmicas de mayor intensidad (zona sísmica 2).
- **O8: Lucha contra la corrupción:** La corrupción constituye un lastre para el



desarrollo de todos los países en el mundo. Afecta no solo al aspecto económico, sino también a la institucionalidad y todo aquello a lo que repercute esta. De acuerdo con el INEI, “el cobro de regalos, propinas, sobornos y coimas por parte de un funcionario por el uso de los servicios del Estado es una forma de corrupción de las muchas existentes, que implica al funcionario encargado de atención a los usuarios”. Por lo tanto, la implementación de medidas de cero tolerancias hacia la corrupción en las regiones permitiría la búsqueda de un desarrollo sostenido en el tiempo. Sin embargo, como es considerado por analistas en el tema, la corrupción solo puede entenderse con referencia a su contexto institucional. En la actualidad, las sociedades modernas dependen de una compleja red de instituciones para la solución de disputas, la regulación de los mercados y la asignación de recursos. En ese sentido, las instituciones no pueden cumplir su función si no cuentan con la confianza de la gente. De acuerdo con la Contraloría General de la República, la región Áncash perdió durante el 2019 más de 804 millones de soles como consecuencia de la corrupción y la inconducta funcional. Esto representó el 15,9 % del presupuesto público ejecutado en dicho departamento en 2019. Al 2021, el procurador anticorrupción Javier Pacheco reveló que Áncash, junto con Lima, Junín, Cusco y Ayacucho se encuentran como “calientes” en el mapa de la corrupción, esto fundamentado por la incidencia y el crecimiento de casos relacionados con este delito. En particular, Áncash presenta alrededor de 5298 casos de corrupción. Finalmente, la lucha contra la corrupción regional tendría impactos positivos, lo que implica una mayor transparencia en las instituciones estatales y, sobre todo, la oportunidad de tener predictibilidad para la adecuada toma de decisiones.

- **O10: Acceso a nuevos mercados:** El acceso al mercado es la medida en que los productos y servicios pueden comercializarse libremente en los mercados de exportación. En general, se considera que un mayor acceso al mercado permite acrecentar los beneficios mutuos entre los socios comerciales. Desde el punto de vista empresarial, tal y como se recoge en un estudio auspiciado por el World Resources Institute y la Corporación Financiera Internacional, «el punto de inicio de este argumento no es la pobreza de la base de la pirámide. Por el contrario, es el hecho de que gran parte de la población de la base de la pirámide no se encuentra integrada a la economía de mercado global y no se beneficia de ella». En este sentido, aunque la justificación oficial para poner en marcha este esquema de



negocios dirigido a los sectores más empobrecidos de la población es que será la solución definitiva para caminar hacia la sostenibilidad y la lucha contra la pobreza, los negocios inclusivos se constituyen, de hecho, como una palanca para la inclusión de los pobres en el mercado, con el pretendido objetivo final de rentabilizar la pobreza en términos económicos. La oportunidad de acceso a nuevos mercados representa un potencial transformador para las zonas rurales y urbanas de Áncash. En las áreas rurales, promover la diversificación de la producción agrícola y facilitar la adopción de prácticas agrícolas sostenibles pueden abrir puertas a mercados nacionales e internacionales, permitiendo a los agricultores obtener mejores precios y mejorar sus medios de vida. Las mujeres rurales, que a menudo tienen un papel vital en la producción agrícola, podrían beneficiarse de esta expansión de oportunidades económicas. En las áreas urbanas, el acceso a nuevos mercados a través de la digitalización y el comercio electrónico puede impulsar la innovación y el crecimiento empresarial, creando empleos y fomentando la competencia. A nivel de competitividad regional, el acceso a nuevos mercados mejora la visibilidad de Áncash en la economía global, atrayendo inversión extranjera y promoviendo la sostenibilidad económica a largo plazo, lo que posiciona a la región en una posición más competitiva y resiliente en el panorama económico actual.

- **O11: Incremento de agricultura tecnificada:** La agricultura tradicional, también llamada de subsistencia, debido a que, durante siglos, este ha sido su objetivo principal, caracterizada por una tecnificación muy rudimentaria, la producción obtenida genera unos mínimos ingresos y no tiene una proyección comercial, limitándose principalmente a abastecer al propio agricultor y a su familia. La agricultura tecnificada incorpora diversas tecnologías y soluciones avanzadas que permiten ser más eficiente, y hoy en día, para que los negocios agrícolas sean rentables, es imprescindible modernizar los métodos de producción, ya sea con máquinas más eficientes, control de cultivos por imágenes espectrales, aplicación de fitosanitarios, abonos, semillas con precisión, utilización de programas de gestión u otros medios. Las empresas agrícolas optan por una agricultura tecnificada con avances como sistemas de riego e invernaderos permite producir en toda época del año y hacer frente a los retos alimentarios. El riego tecnificado permite ahorros en pesticidas y fertilizantes. Existen tecnologías que permiten controlar los inventarios de animales, la producción de leche y carne y la sanidad. El uso de tractores, GPS y



drones para la fotogrametría de la agricultura buscan mejorar los niveles de competitividad. La digitalización de la agricultura va a producir mejora en la rentabilidad, mejora en la calidad de vida del agricultor profesional, incorporación de jóvenes al sector agrario, mejora medio ambiental, y reducción del desperdicio alimentario del campo a la mesa. Todo ello precede a una agricultura inteligente⁵. La oportunidad del incremento de la agricultura tecnificada se presenta como un motor clave para el desarrollo tanto en las zonas rurales como urbanas de Áncash. En las áreas rurales, la adopción de tecnologías avanzadas en la agricultura podría aumentar la productividad, mejorar la calidad de los productos y facilitar el acceso a mercados más amplios. Esto brinda a los agricultores, incluyendo a las mujeres que desempeñan un rol vital en la producción agrícola, la posibilidad de generar mayores ingresos y mejorar su calidad de vida. En las áreas urbanas, el fomento de la agricultura tecnificada puede estimular la innovación, crear empleos y fortalecer la seguridad alimentaria local, además de reducir la presión sobre las ciudades al descentralizar la producción de alimentos. A nivel de competitividad regional, el impulso a la agricultura tecnificada posiciona a Áncash como un hub tecnológico y agrícola, atrayendo inversión y fortaleciendo su papel en la economía nacional e internacional, lo que contribuye al crecimiento sostenible y a una mayor competitividad en la región.

- **O14: Acuicultura como alternativa sustentable:** La acuicultura es la actividad económica en la cual se recolectan y crían organismos acuáticos como peces, crustáceos, moluscos y plantas acuáticas. Esto se realiza en piscigranjas de agua dulce, estanques de agua salada o en jaulas en las costas marítimas, por ejemplo. En esta práctica, la intervención humana en el desarrollo de los organismos permite aumentar su producción ya que sin esto serían alba de depredadores.
- **O17: Mayor demanda de productos orgánicos:** De acuerdo con el Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) un producto orgánico se define como “productos vegetales, animales o sus derivados, en cuya producción o procesamiento no se hayan utilizado fertilizantes, plaguicidas químicos, Organismos Vivos Modificados (OVM o transgénico), ni ingredientes o aditivos sintéticos”. Tomando en consideración esta definición, la oportunidad global se define como el incremento de



la demanda de productos orgánicos la cual se alinea a una mayor preocupación de la población mundial por la salud y la nutrición. De hecho, de acuerdo con estudios durante el año 2017 se vendieron productos orgánicos por más de 92 mil millones de euros a nivel global. En particular, por investigaciones, los países en que los cursos son 100% online pueden generar un rendimiento académico limitado en relación a cursos presenciales. Por todo ello, trabajar en nuevas metodologías junto al personal docente resulta clave para un mejor aprovechamiento de las TICs en educación con el fin que estas no sean empleadas de forma complementaria sino como parte neurálgica del proceso de aprendizaje. Finalmente, resulta importante diversificar las fuentes de inversión. En la actualidad, el mayor financiamiento recae en organizaciones no gubernamentales y en el sector privado, lo que plantea una agenda pendiente para que los Estados inviertan o realicen alianzas estratégicas que promuevan estos esfuerzos. Sin embargo, aún en estos casos, resulta importante que esta voluntad se exprese en un buen diseño de política pública. De acuerdo con el Ministerio de Agricultura y Riego, el Perú actualmente cuenta con una superficie de 571 880 hectáreas dedicadas a la agricultura orgánica de las cuales 392 449 se encuentran certificadas. De igual manera, en el territorio se oferta una gran variedad de productos como las paltas, arándanos, sacha inchi, maracuyás, jengibre, maca, mango, chía, aguaymanto, lúcuma, entre otros. Finalmente, según estadísticas, Perú se encuentra entre los diez países a nivel mundial con mayor cantidad de productores orgánicos (87,4 mil en el 2017), superado por países como India (835 mil) y México (210 mil). Tomando en consideración estos últimos sucesos, se viene fomentando la producción de productos orgánicos al interior del país con el propósito de generar crecimiento económico y desarrollo en la región Áncash. La oportunidad del incremento en la demanda de productos orgánicos presenta un potencial transformador para zonas rurales y urbanas en Áncash. En las áreas rurales, donde la agricultura es una parte integral de la economía, este aumento de la demanda ofrece a los agricultores la posibilidad de adoptar prácticas agrícolas sostenibles y orgánicas, permitiéndoles acceder a mercados más lucrativos y promover la conservación ambiental. Las mujeres rurales, que a menudo desempeñan un papel central en la producción de alimentos, podrían encontrar nuevas oportunidades de liderazgo y participación en esta creciente industria. En las áreas urbanas, el auge de la demanda de productos orgánicos crea oportunidades para la creación de



empleo, el desarrollo de cadenas de suministro locales y la promoción de estilos de vida saludables. A nivel de competitividad regional, este incremento en la demanda posiciona a Áncash como un proveedor confiable de productos orgánicos en el mercado nacional e internacional, fortaleciendo su reputación como una región comprometida con la sostenibilidad y generando un impacto positivo en su competitividad económica y ambiental.

- **O20: Mejoramiento de la infraestructura vial:** La infraestructura vial permite unir personas, empresas, llevar productos de un lugar a otro. El crecimiento económico en un país está íntimamente ligado al desarrollo de su inversión en infraestructura vial. La existencia de infraestructura vial en una economía proporciona un conjunto de efectos positivos para las actividades privadas, debido a que esa se constituye en un conjunto de activos públicos que influyen en las decisiones de producción y consumo. Por el contrario, el déficit de infraestructura vial adecuada o el pésimo estado de estas podría generar restricciones para el crecimiento potencial de la economía y limitar la integración de los mercados regionales. La infraestructura vial existe al 2021 muestra una longitud total de 175 589,3 km a nivel nacional. En particular, Áncash posee una longitud de 10 743,7 km, de los cuales 1885,9 km son vías nacionales (17,6 %), 1223 km son departamentales (11,4 %), y 7634,7 km vecinales (71,1 %). De la infraestructura vial nacional en la región Áncash, el 76,1% se encuentran pavimentadas; de la departamental, el 43,1 % se encuentran pavimentadas; finalmente, de las vías vecinales, solo el 1,5 % se encuentran pavimentadas. La oportunidad del mejoramiento de la infraestructura vial es altamente significativa para Áncash, abriendo perspectivas en zonas rurales y urbanas. En las áreas rurales, una infraestructura vial mejorada conecta a los agricultores con los mercados de manera eficiente, permitiendo el transporte de productos de manera rápida y segura. Esto impacta positivamente en la economía local y proporciona a las mujeres, que a menudo están involucradas en la comercialización de productos agrícolas, mayor acceso a oportunidades económicas. En las áreas urbanas, una infraestructura vial eficaz facilita el movimiento de bienes y personas, estimula el comercio y la inversión, y fomenta el desarrollo económico y urbano. A nivel de competitividad regional, un sistema de transporte modernizado coloca a Áncash en una posición ventajosa al atraer inversiones, promover el turismo y fortalecer su integración en la economía nacional e internacional, contribuyendo así



a la competitividad y al crecimiento sostenible de la región.

- **O23 Regulación eficiente del agua:** La regulación eficiente del agua implica administrar este recurso de manera inteligente, para así transformar las redes existentes en sistemas eficientes y adaptables que permitan incrementar la cantidad de agua disponible para las familias e industrias. Una forma de lograr esto es a través de mecanismos de precios, por ejemplo, penalidades por mal uso, primas o esquemas más complejos, que incentiven una mayor eficiencia y cuidado del recurso durante su producción y venta. Asimismo, se puede incentivar la inversión privada para expandir y mejorar la infraestructura mediante las asociaciones público-privadas, lo cual requiere aumentar la transparencia de los proyectos de inversión. Para regular eficientemente el agua, se aplica la gestión integral de los recursos hídricos, a través de un proceso que promueve el manejo y desarrollo coordinado del uso y aprovechamiento multisectorial del agua con los recursos naturales vinculados a esta, buscando el desarrollo sostenible del país sin comprometer la sostenibilidad de los ecosistemas (ANA – Art. 06 del Reglamento de la Ley de Recursos Hídricos).
- **O24: Replantear el uso del plástico:** Esta oportunidad busca promover la innovación en diseño de materiales y reprocesamiento de materiales plásticos que permitan aumentar su valor latente para así incrementar su ciclo de vida y proteger los océanos. Ello es importante ya que la mayoría de los productos que se derivan de este material se usan solo una vez y se desechan rápidamente. Incluso la mayoría de estos no se recicla ni reúsa, lo cual resulta finalmente en su desecho a los océanos. En este ámbito, por científicos sabemos que su degradación puede tomar hasta más de 450 años. Actualmente hay industrias que aprovechan los plásticos recolectados del reciclaje para la fabricación de postes y materiales para agricultura (madera plástica), ladrillos y materiales de construcción de casas, baldosas, pisos, carreteras y otros, de larga duración. Estas tecnologías incrementan el ciclo de vida de productos desechables, y generan economías sostenibles y rentables.
- **O25: Energía solar y eólica:** La energía solar se define como una energía renovable que se obtiene a partir del aprovechamiento de la radiación electromagnética procedente del sol. La Agencia Internacional de Energía considera que el calor y la luz del sol se pueden aprovechar por medio de diversos captadores, como células fotovoltaicas, helióstatos o colectores térmicos, que permiten su transformación en energía eléctrica o térmica. Por su parte, la energía eólica se origina del movimiento



de las masas de aire; es decir, el viento. Según OSINERGMIN (2017), es la energía cinética generada por efecto de las corrientes de aire, convertida en otras formas útiles de energía para las actividades humanas. Es sabido que, a nivel mundial, se están agotando las reservas de los hidrocarburos, esto como afirma la institución ha permitido impulsar el desarrollo de sistemas basados en fuentes nuevas y renovables como energía solar, eólica, biomasa, mini-hidráulica, entre otras. Por ello, la mayoría de países del mundo, entre ellos el Perú, está adecuando estos cambios lo cual implica la re-estructuración de la matriz energética hacia una mayor participación de fuentes de energías alternativas y renovables (CEPAL, 2017). Asimismo, la oportunidad de desarrollar las energías renovables, como las solares y eólicas, se fundamenta básicamente en dos razones: (i) la disponibilidad del tipo de energía; y (ii) el número de aplicaciones con las que cuenta el tipo de energía en el territorio nacional. A nivel nacional, en el Perú la generación eléctrica se ha encontrado históricamente concentrada en fuentes hídricas convencionales, a pesar de que, como opinan investigadores, la energía solar ha sido el recurso energético con mayor disponibilidad en casi todo el territorio peruano, teniendo en consideración que, en la gran mayoría de localidades del Perú, la disponibilidad de la energía solar es bastante grande y uniforme durante todo el año, comparado con otros países, lo que hace atractivo su uso. Asimismo, la energía solar se aplica, bajo diferentes formas, en la mayoría de departamentos del Perú. Por un lado, la fabricación local de calentadores solares de agua es la tecnología más antigua y de mayor desarrollo y diseminación en el Perú. Por su parte, la energía eólica ha crecido considerablemente en los últimos años. Actualmente pesquisas apuntan que, la potencia eólica instalada en el mundo se aproxima a los 500 000 MW y está presente en más de 90 países, de esta forma compite con éxito con la generación eléctrica convencional liderando el camino hacia un futuro de energía limpia. Respecto a Perú, a fines del año 2017, la potencia eólica llegó a 16 060 MW lo que constituyó el 2% de la capacidad mundial. Ello se sustenta con la información proporcionada por el Banco Interamericano de Desarrollo (2014); ya que, en el 2014 el organismo anunció la aprobación de un préstamo de 23,2 millones de dólares y otro de 44,1 millones de dólares para los proyectos de parques de energía eólica Marcona y Tres Hermanas situados en el departamento de Nazca, al sur de Lima. Los préstamos brindarán financiamiento a largo plazo a dos de los primeros proyectos de energía eólica a escala comercial en el país. Dichos



impactos serán positivos de igual forma en la región Áncash.

- **O26: Descontaminación de ríos y lagunas:** A nivel mundial, entre el 70 % y 75 % de la contaminación marina es producto de las actividades humanas que tienen lugar en la superficie terrestre. Se estima que un 90 % de los contaminantes es transportado por los ríos al mar. Considerando, además, que entre el 70 % y 80 % de la población mundial se ubica en zonas urbanas, la contaminación de los ríos y, por consiguiente, de los océanos se convierte en una alarmante fuente de riesgo para la vida en términos generales. Se suma a la afirmación anterior el hecho de que la calidad del agua es de vital importancia debido a la variedad de sus usos. En ese sentido, la calidad del recurso hídrico tiene notorio impacto sobre la productividad económica y el bienestar de la sociedad. En el caso particular de Áncash, la cuenta del río Santa es la más importante. El río Santa se ubica en la Costa Norte del Perú, perteneciente a la vertiente del Pacífico. Políticamente se ubica en el departamento de Áncash, comprendiendo total o parcialmente en las provincias de Bolognesi, Recuay, Huaraz, Carhuaz, Yungay, Huaylas, Corongo, Pallasca y Santa en el departamento de La Libertad: Santiago de Chuco, Huamachuco. La cuenca del río Santa está influenciada por la actividad minera de manera variada e intensa. Por otro lado, el agua del río se utiliza en diversos sectores, tales como el agrícola, industrial e hidroeléctrico. Si se considera que la cuenca alberga a más de medio millón de habitantes, que lo utilizan con fines domésticos, podemos notar que la contaminación del río Santa constituye un problema grave. Otro ejemplo lo constituye el río Lacramarca, cuyas aguas fueron calificadas como no aptas para el riego ni la crianza de animales, pues presentan coliformes fecales y no alcanzan los parámetros físicos, químicos y biológicos establecidos. Esta contaminación ha sido consecuencia de la minería ilegal, el uso indiscriminado de insecticidas en los cultivos de las zonas aledañas, y la segregación de efluentes al río. No obstante, las oportunidades que surgen de una descontaminación de los ríos en la cuenca del río Santa llevarían a una mejora de la productividad económica agrícola, para aprovechar las potencialidades actuales de la región.
- **O27: Transición de energía renovables:** Los efectos del cambio climático motivaron a los países el cambio de la forma de generación eléctrica, pasando de fuentes altamente contaminantes, como el carbón y el petróleo, a fuentes limpias basadas en recursos renovables, tales como la energía eólica o solar, entre otras. De acuerdo



con el OSINERGMIN el Perú es un país cuya matriz de generación eléctrica ha sido tradicionalmente baja en emisiones de carbono, debido a la importancia de la generación hidroeléctrica. De hecho, con la puesta de operación del proyecto Camisea en 2004, y el incremento de la participación de centrales de gas natural, la matriz peruana sigue siendo relativamente limpia, respecto a otros en el mundo. Existen diversos tipos de recursos energéticos renovables (RER), siendo los no convencionales, aquellos de mayor promoción. Entre 1997 y 2018, la producción de electricidad en Perú creció a una tasa anual de 7,04 %. Durante dicho periodo, la matriz energética presentó cambios interesantes. Desde 1997 hasta 2003, la participación de la producción hidroeléctrica fue en promedio 89,7 %. A partir de 2004, con el inicio de las operaciones del proyecto Camisea, la producción eléctrica con gas natural se incrementó hasta llegar a una participación máxima de 48 % en 2014. En el caso de las centrales RER, la potencia instalada ha crecido a una tasa anual de 9,64 % desde 2008 hasta 2018. De esta manera, en 2018, la participación de los RER fue de 7,9 % con respecto a la potencia total instalada. De hecho, en entre 2017 y 2018, la potencia instalada de las centrales RER casi se ha duplicado, como consecuencia del ingreso de 11 nuevas centrales RER en 2018 (solares y minihidráulicas). En el caso particular de Ancash se observan en su potencial eólico, de acuerdo con la información del Atlas Eólico del Perú de 2016. Ello permitiría aprovechar las velocidades de viento promedio de 6 y 12 m/s.

- **O29: Uso de las telecomunicaciones e internet:** El uso de las telecomunicaciones y, en especial, del internet es entendido, en este caso, como el uso plataformas digitales para interconectar más fácilmente a los consumidores, productores, empleadores, proveedores de servicios, colaboradores, etc., independientemente del factor geográfico, aprovechando la ubicuidad de los recursos informáticos y de comunicaciones en tiempo real. El uso del internet de manera masiva implica una oportunidad para las empresas, tanto para aquellas que se encuentran constituidas, como aquellas que se podrían constituir en el futuro. El uso de las redes sociales en los últimos años ha mostrado el cambio de paradigma de la forma de negocio en la actualidad. De hecho, el apagón de las redes sociales Facebook, Messenger, WhatsApp, Instagram generado el lunes 4 de octubre mostró la enorme importancia de las redes sociales en la relación entre el cliente y la empresa. De acuerdo con NetBlocks, las pérdidas económicas en Perú por dicho apagón fueron de 14 287 896



soles⁶. Si se considera que aproximadamente el 86 % de los peruanos menciona que usa frecuentemente o siempre servicios de mensajería digital como WhatsApp, Workspace, Facebook, Telegram y otras plataformas. Además, si se considera que, durante el primer período de aislamiento social obligatorio decretado por el gobierno por la pandemia, Facebook se convirtió en la red social con mayor crecimiento, junto con Tik Tok. Esto por un lado muestra la enorme ventana de oportunidades que trae la conectividad y el uso del internet. Tanto en la generación de servicios y, sobre todo, como una fuente inmensa de datos e información a escala local, regional y nacional. No obstante, esto se limita en la medida que exista restricciones en el uso masivo de las telecomunicaciones y el internet, así como en su calidad. En Áncash, el 32,4 % de los hogares se conecta a internet y puede gozar de los servicios que de este se desprenden. En ese sentido, es una oportunidad aprovechar aún la brecha debido a enorme potencialidad que brinda el desarrollo de las telecomunicaciones y el internet. La oportunidad del uso de las telecomunicaciones e internet se presenta como un habilitador clave para el desarrollo equitativo en zonas rurales y urbanas de Áncash. En las áreas rurales, la expansión de la conectividad digital facilita el acceso a información crucial sobre prácticas agrícolas, precios de mercado y servicios de salud, empoderando a los agricultores y promoviendo la toma de decisiones informadas. Las mujeres rurales se benefician al acceder a recursos educativos y oportunidades de emprendimiento en línea. En las áreas urbanas, el uso generalizado de las telecomunicaciones y el acceso a internet fomenta la innovación, la educación en línea y el emprendimiento, creando empleos y estimulando la economía local. A nivel de competitividad regional, la adopción tecnológica adecuada coloca a Áncash en una posición avanzada, mejorando la eficiencia empresarial, la educación y la atención médica, y atrayendo inversión, lo que contribuye a su crecimiento económico y a su competitividad en el ámbito nacional e internacional.

- **O30: Uso de equipos de alta tecnología:** Según los metadatos del Banco Mundial los productos de alta tecnología son aquellos altamente intensivos en investigación y desarrollo, así como los de las industrias aeroespacial, informática, farmacéutica, de instrumentos científicos y de maquinaria eléctrica. Por otro lado, la Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica del Chile (CONICYT), en su glosario de



conceptos básicos de ciencia, tecnología e innovación define a los productos tecnológicamente nuevos como aquellos cuyas características o usos para los cuales fueron desarrollados difieren significativamente de los productos anteriores. Esa innovación puede involucrar nuevas tecnologías o nuevos usos de tecnologías existentes que pueden ser derivados del uso de nuevo conocimiento.

- **O31: Cierre de la brecha digital:** La brecha digital, según instituciones internacionales, se entiende como la capacidad diferencia para el acceso de datos y tecnologías digitales. Por lo que su cierre crearía las condiciones necesarias para la igualdad de oportunidades de los ciudadanos (p. ej. en educación y empleo) e impulsando un crecimiento económico continuo y acelerado. La necesidad del cierre de la brecha digital se fundamenta en el principio de igualdad de oportunidades para el pleno de desarrollo de capacidades de las personas, en medio de un mundo cada vez más digitalizado; lo cual garantiza mejores condiciones de empleo, integración a la sociedad de las minorías, etc. En este contexto, y a nivel regional, los departamentos en donde mayor incidencia de la brecha digital se ha materializado son a su vez, de superarla, donde se tendría un mayor impacto positivo. De hecho, el departamento de Áncash registró porcentajes de tan solo 32,4 % en hogares que acceden al servicio de internet en 2019.
- **O32: Tecnología e innovación en educación:** En los últimos años, la tecnología e innovación en educación viene ocupando un rol vital en el aprendizaje. Los gobiernos, las escuelas y los alumnos cada vez más valoran estas herramientas, lo que se refleja en el aumento de inversión en tecnología para la educación. Estas herramientas facilitan la educación personalizada, la comunicación fluida, la recolección de datos o el desarrollo de herramientas de monitoreo y evaluaciones más efectivas, haciendo partícipes a todos los actores involucrados en el proceso de aprendizaje en tiempo real. Este interés obedece a que la inversión en este rubro constituye el futuro de la educación y se ha reconocido el impacto que puede tener en la mejora de las prácticas educativas. En el 2018, 57 % de cerca de 3000 iniciativas de innovación educativa, incorporaron el componente tecnológico⁷. Por investigaciones se afirma que si para el 2030 el sector educativo permanece en su trayectoria, la mitad de los niños y jóvenes del mundo carecerán de las habilidades básicas de educación

⁷ L. Ziegler, E. Vegas y N. Zerbino, «How ed-tech can help leapfrog progress in education, » Center for Universal Education at Brookings, 2019.



secundaria necesarias para prosperar. Por tanto, la inversión en tecnología e innovación en educación representa un potencial beneficio para el desarrollo nacional, en tanto permitirá que los jóvenes desarrollen nuevas habilidades que respondan a la demanda laboral y tecnológica. En ese sentido, lugares donde se presenta mayor abandono debido a brechas tecnológicas, de infraestructura o problemas económicos son tierra fértil para que el uso de la tecnología e innovación resuelva esta crisis en el sistema educativo. En particular, en Áncash, de acuerdo con el MINEDU, presentó una tasa de deserción de la educación de nivel secundario de 5,1. La oportunidad del uso de tecnología e innovación en educación representa una vía prometedora para impulsar el desarrollo educativo en zonas rurales y urbanas de Áncash. En las áreas rurales, la implementación de tecnología en la educación podría superar las barreras geográficas y mejorar el acceso a una educación de calidad, brindando a los jóvenes y mujeres rurales oportunidades para adquirir habilidades relevantes y participar en el desarrollo socioeconómico. En las áreas urbanas, la adopción de tecnología e innovación en la educación puede fomentar la creatividad, la adaptabilidad y la formación de una fuerza laboral altamente calificada, elevando la competitividad regional. A nivel de competitividad, una población educada y capacitada puede generar un entorno propicio para la innovación, la inversión y el crecimiento económico, posicionando a Áncash como una región atractiva para la inversión y el progreso sostenible. Es crucial invertir en tecnología educativa y promover la capacitación continua para educadores y estudiantes, garantizando que la población de Áncash esté preparada para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades en una era digital.

- **O33: Tecnología e innovación en salud:** La medicina se encuentra fuertemente asociada al progreso tecnológico. El descubrimiento de la insulina, de la penicilina y de los antibióticos o la aplicación de los rayos X, marcaron la pauta del siglo XX. La innovación en medicina se define como el uso de las tecnologías de información (TICS) en la atención médica, cuya aplicación se ha acelerado recientemente en el marco de la Cuarta Revolución Industrial. Actualmente, el uso de la big data, la telemedicina, la inteligencia artificial o la impresión 3D marcan las pautas en este rubro. Es imprescindible resaltar que a pesar de que la tecnología en salud promete muchos avances es un campo de inversión que se encuentra altamente fragmentado. Pese a ello, sus beneficios son múltiples. El desenvolvimiento de la tecnología en la



medicina fortalece la eficacia, efectividad, utilidad, beneficio y excelencia de los procedimientos y datos médicos obtenidos, permitiendo economizar procesos. Una de las principales causas del aumento de tecnología en salud se vincula a la expansión de los dispositivos móviles con internet. Para el 2019, se estima que la población de usuarios con teléfono celular superará los cinco billones a nivel mundial. Esto brinda acceso a aplicaciones móviles de internet, que contribuyen con la telemedicina o asistencia remota. Asimismo, el internet ha facilitado el almacenamiento de la big data y la inteligencia artificial, permitiendo la interoperabilidad de la información y su almacenamiento. En el contexto de colapso del sistema sanitario, la tecnología e innovación abren una ventana de oportunidades para poder gestionarlo, reduciendo la mortalidad y mejorando la calidad de vida de la población. A nivel regional, como ya se mencionó, Áncash al 2020, de acuerdo con información del MINSA, tiene ocho hospitales por implementar, siendo 20 el número óptimo respecto a la población de la región. Esto significa que solo se ha presentado un avance del 60 % (brecha: 40 %). Y respecto al funcionamiento de los establecimientos existentes el 96 % de los establecimientos de salud del primer nivel de atención funcionan de manera inadecuada⁸. La oportunidad del uso de tecnología e innovación en salud se configura como un catalizador transformador para mejorar los sistemas de atención médica en zonas rurales y urbanas de Áncash. En las áreas rurales, la implementación de tecnologías de telemedicina y registros médicos electrónicos puede superar las barreras de acceso a la atención médica, brindando a las comunidades rurales acceso a diagnósticos y tratamientos especializados. Las mujeres, que a menudo son responsables de la salud familiar, podrían acceder a información relevante y mejorar la atención de sus familias. En las áreas urbanas, la adopción de tecnología en salud puede optimizar los procesos médicos, acelerar el diagnóstico y tratamiento, y mejorar la eficiencia del sistema de salud. A nivel de competitividad, un sistema de salud avanzado e innovador posiciona a Áncash como una región atractiva para inversión, atrayendo profesionales de la salud especializados y contribuyendo a la salud y bienestar general de la población, lo que se traduce en un aumento de la competitividad y calidad de vida en la región. Es esencial invertir en tecnología y capacitación para profesionales de la salud,



asegurando la implementación efectiva y equitativa de estas innovaciones en todo Áncash.

3. Análisis del Impacto de riesgos y oportunidades

Se analiza el impacto de riesgos y oportunidades sobre las variables prioritarias identificadas en la fase 1.

3.1. Calidad de la Salud

Cuadro N° 38. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad de la Salud

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
1	Calidad de la Salud	Riesgo	Aparición y propagación rápida y masiva de enfermedades infecciosas	Existencia y transmisibilidad de enfermedades como EDAS, IRAS, TB, VIH, sífilis, etc. El rápido alcance de enfermedades infecciosas aumenta la morbilidad y pone en riesgo a ciertos sectores de la población, esto se refleja en una mayor demanda de los servicios de salud, los mismos que no tienen la capacidad suficiente para poder atender a toda la población que recurra Pandemias, como la COVID-19, tienen el potencial de disminuir la calidad del servicio de salud, una masiva recurrencia a los puestos de salud toma la atención lenta. Nuestra región, a causa de la última pandemia, vivió una de las mayores demandas de infraestructura y personal técnico para cubrir las necesidades de atención de los enfermos; el reducido personal de salud estuvo expuesto a contagio por falta de implementos y/ o materiales de	- Proyectos de saneamiento básico, inspección y vigilancia de la calidad del agua para el consumo humano. - Solución a la propagación de enfermedades tropicales es la mitigación y adaptación al cambio climático. - Fortalecimiento del primer nivel de atención en salud, mediante la implementación de cuidado integral de salud por cursos de vida - Programa de protección y



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				seguridad que no estuvieron al alcance a tiempo.	<p>prevención de prestadores de salud</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programa de mejoramiento de la infraestructura y equipamiento de los establecimientos de salud - Fortalecimiento de programa de comunicación de salud dirigido a grupos vulnerables.
		Riesgo	Déficit infraestructura	No permite dar una buena atención a la población en términos de accesibilidad, cercanía, oportunidad y calidad ambiental, ya que hay menos Hospitales, Centros Médicos, Postas, y siguen la prevalencia de enfermedades, no disminuye el número de enfermos	Promover proyectos de salud para la mejora de atención de niveles II y especializados.
		Oportunidad	Uso de telecomunicaciones e internet	<p>Permite desarrollar acciones rutinarias y de prestación de bienes y servicios de los diversos actores a nivel regional.</p> <p>Además, permite hacer más eficiente el trabajo de los prestadores de salud, ya que hasta en puntos remotos pueden acceder a información de los pacientes para realizar mejores diagnósticos de salud, reportar recetas y tratamientos para los pacientes, ahorra tiempo en el registro de datos de los pacientes</p>	<p>Acceso a la información y plataformas tecnológicas.</p> <p>Implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales.</p>
		Oportunidad	Uso de equipos de alta tecnología	<p>Aplicación de nuevas vacunas contra COVID 19</p> <p>Implementación de plantas de producción de oxígeno medicinal</p>	Implementación de programa de vacunación masiva contra COVID 19



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
					<p>Afectados por COVID 19 acceden a programas de servicios de oxígeno medicinal</p> <p>Capacitación continua al personal de salud en el uso de equipos tecnológicos</p>
		Oportunidad	Mayor inclusión social	<p>Con una mayor inclusión social, la tasa de morbilidad y mortalidad en las zonas rurales se reduciría significativamente al presentar mayor atención medida a las poblaciones vulnerables</p> <p>Reorienta políticas públicas, acciones, presupuestos, infraestructura y prestaciones profesionales a la población más vulnerable</p>	<p>Implementar programas de la salud acorde con población vulnerable, tercera edad, discapacitados, jóvenes en riesgo, LGTB y pueblos andinos.</p> <p>Acceso a programas de salud preventiva y de tratamiento contra COVID 19.</p>
		Oportunidad	Tecnología e innovación en salud	<p>Aplicación de nuevas formas de atención, como la asistencia médica a distancia, monitoreo en tiempo real de la salud de los pacientes a través de dispositivos tecnológicos, reserva digital de citas médicas, ahorro en costos de atención médica, además una mayor digitalización de la historia médica, permitiendo su visibilidad por los pacientes.</p>	<p>Implementación de programas de servicios médicos especializados.</p> <p>Implementación de programas orientados hacia la promoción de la salud y la prevención de la enfermedad.</p>
		Riesgo	Colapso del sistema sanitario	<p>Al colapsar el sistema sanitario, se deteriora la calidad de vida de las familias ancashinas, en especial de las más vulnerables, se agravará la salud pública, aumento de la mortalidad por causas prevenible, aumento de las tasas de morbilidad a nivel nacional, se deteriora la salud del personal del</p>	<p>Implementar programas de prevención.</p> <p>Capacitar continuamente a la población sobre educación sanitaria.</p>



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				sistema sanitario, pérdidas de capital humano en la región de Ancash, existe sobrecarga en el sistema sanitario, se da la automedicación y autocontaminación, se exacerbarán los trastornos y enfermedad mentales y/o neurológicos, se aumenta los problemas cardiovasculares y las tasas de obesidad, se reducirá la esperanza de vida y hay interrupciones de servicios básicos y desabastecimiento de medicamentos en áreas rurales.	

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.2. Calidad de la Educación

Cuadro N° 39. Ancash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad de la Educación

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
2	Calidad de la Educación	Riesgo	Déficit infraestructura	Cierto número de Instituciones Educativas de nivel inicial, primaria y secundaria, no cuentan con una buena infraestructura educativa (las carpetas de los alumnos están deterioradas, hace falta mantenimiento a las aulas, entre otros problemas físicos. Por otro lado, docentes y estudiantes no cuentan con equipos y materiales para una adecuada formación académica competitiva.	Implementación de proyectos de inversión en alianza público privado para corredores educativos. Tutorías remotas por internet Facilitarle a los alumnos y docentes los equipos necesarios tecnológicos para realizar las clases virtuales
		Oportunidad	Uso de las telecomunicaciones e internet	El avance tecnológico permite desarrollar acciones rutinarias y de prestación de bienes y	Acceso gratuito a la información y plataformas tecnológicas para una mejor calidad educativa



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				servicios en el sector educativo de la región.	como el aprendizaje virtual o híbrido Implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales.
		Oportunidad	Uso de equipos de alta tecnología	Permite acceder a clases virtuales	Designar presupuesto al sector educación para proveer, promover y facilitar a los alumnos y docentes los equipos tecnológicos para realizar las clases virtuales
		Oportunidad	Mayor inclusión social	Permite que población pueda acceder a una educación con las condiciones favorables de materiales y equipos en un contexto de región andino.	Implementar programas educativos inclusivos en cumplimiento de las políticas, objetivos, acciones y presupuesto público
		Riesgo	Crisis del sistema educativo	Ante la crisis del sistema educativo, la brecha educativa aumenta, hay menor competitividad y productividad en los sectores productivos, menor capacidad ciudadana para encontrar soluciones de consenso, aumento de la deserción escolar, aumento de la población NINI, bajo índice de desarrollo humano, aumento de la pobreza e informalidad, reducción del capital humano del país, reducción de la calidad educativa, aumento de la vulnerabilidad de la población educativa, incremento del subempleo, incremento de la	Promoción y fomento de acciones para la culminación de estudios básicos de niños y niñas oportunamente, con mayor atención de aquellos que radican en zonas rurales. Mejoramiento del currículo en un contexto andino.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				delincuencia, aumento del retraso escolar en todos los niveles.	
		Oportunidad	Tecnología e innovación en educación	Mayor innovación en el sector educación permitirá el desarrollo de nuevas habilidades de aprendizaje a través de metodologías didácticas, aprendizaje personalizado que permite responder a aulas heterogéneas, inserción de estudiantes en oportunidades y desafíos de la cuarta revolución industrial, creación y fortalecimiento de comunidades naciones e internaciones de aprendizaje, facilitando el Networking, automatización y disminución del tiempo invertido en tareas administrativas por parte del personal docente, además involucramiento activo de padres de familia en el aprendizaje.	Diagnóstico sobre el uso de tecnologías para la educación en zonas rurales/Crear convenios interinstitucionales con empresas privadas para el acceso y la capacitación en el uso de tecnologías, especialmente en las zonas con difícil acceso a las mismas. Implementación de los materiales en un contexto andino acorde al acceso de la tecnológica como audiovisuales disponibles a equipos multimedia y celulares

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.3. Incidencia de la pobreza

Cuadro N° 40. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Incidencia de la pobreza

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
3	Incidencia de la pobreza	Riesgo	Alto desempleo estructural y subempleo	El desempleo estructural afectará sumamente a la población de menos recursos, porque nuestra región vive del movimiento económico que se genera por el turismo y la minería.	- Implementar programas de intervención inmediata para postular a los programas nacionales Trabaja Perú y cooperación internacional.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				<p>Genera aumento de subempleo, delincuencia común e informalidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Promover programas de emprendimientos y ferias itinerantes en la Región - Generar agresivamente programas sociales donde se incorpore a los ciudadanos en empleos como el cuidado de parques y jardines, reforestación, cuidado del agua, cuidado del medio ambiente, etc., como el caso del reúso del carbono y no entregar en efectivo sin resultados. - Formalización de MYPES, intervención estatal con proyectos de infraestructura. - Mayor Apoyo del Estado a los sectores productivos para implementar nuevas Tecnologías.
		Riesgo	Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento	<p>Población no satisfacen sus necesidades de servicios básicos de agua y saneamiento, generando incremento en los costos para poder acceder a ellos, sea comprando a privados o transportando desde otros orígenes.</p> <p>Menor número de población que acceden a los programas de cobertura de servicios básicos</p>	Fortalecer la implementación de programas de cobertura universal de servicios básicos
		Riesgo	Crisis alimentaria	La canasta familiar básica de primera necesidad incrementara sus costos por escases de alimentos, afectando directamente a	- Promover proyectos productivos agropecuarios que aseguren la alimentación de la población más vulnerables.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				población de escasos recursos, disminuyendo la incorporación de proteínas afectando a población.	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer la agricultura familiar: incremento de presupuesto y aplicación con mejora de normas ya establecidas OR 023*2020, Ley N° 31071. - Solución a la crisis alimentaria sería promover la agricultura familiar, con apoyo financiero, tecnológico y comercial. - Promover la agricultura familiar y el cuidado de los ecosistemas
		Oportunidad	Mayor inclusión social	Población accede a mejores condiciones de servicios sociales y oportunidades para mejorar sus economías	Implementar programas sociales y económicos con mayor inclusión social para la población en pobreza extrema en cumplimiento de las políticas, objetivos, acciones y presupuesto publico

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.4. Conectividad territorial

Cuadro N° 41. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Conectividad territorial

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
4	Conectividad territorial	Riesgo	Déficit infraestructura	<p>Déficit de Infraestructura. Encarece costos de productos de consumo en general; mayor probabilidad de producirse accidentes de tránsito por mal estado de infraestructura vial.</p> <p>Eleva los costos de transporte tanto de materias primas como de insumos necesarios para desarrollar actividades</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región. - Priorizar las obras sociales y medioambientales,



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				productivas. La red de telefonía, internet, y telecomunicaciones, así como la red vial aún son insuficientes y de bajo desarrollo.	mejorar las vías de comunicación nacional y regional. - Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional. - Fortalecer programas de infraestructura de servicios de telefonía, internet y telecomunicaciones, así como el asfaltado de carreteras
		Oportunidad	Uso de las telecomunicaciones e internet	El uso de internet permite una mayor conectividad y con ello la integración social, económica y política del territorio. Las telecomunicaciones e internet fortalecen el desarrollo del territorio, porque le permite que sus habitantes estén mejor integrados social, cultural, y económicamente, ya que pueden realizar transacciones comerciales a distancia	- Acceso a la información y plataformas tecnológicas. - Implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales.
		Oportunidad	Uso de equipos de alta tecnología	El uso de tecnología móvil e internet permite una mayor conectividad y con ello la integración social, económica y política del territorio	Promover que toda la población de la región de Áncash acceda a recursos y servicios económicos, educativos y de salud
		Riesgo	Fracaso en el cierre de la brecha digital	La falta del cierre de la brecha digital, limita la comunicación al 100% dentro del territorio, consecuentemente se limita la información a la población y del	Promoción de proyectos para ampliar y/o mejorar el servicio de internet a costos bajos. Diagnóstico del servicio de



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				mercado, impide tener comunicación entre el Estado y la población, exagera la discriminación y polarización de la sociedad.	internet en la provincia/región y acorde a ello coordinar con las empresas prestadoras del servicio para la mejora o ampliación de este. El internet se debe ampliar e instalar en los lugares donde las señales son mínimas, buscando aspectos técnicos que puedan dar solución a las limitantes de zonas alejadas.
		Oportunidad	Cierra de la brecha digital	El cierre de la brecha digital genera mayor acceso a los servicios de educación, a los servicios financieros, mayor información a la población, mayor información de las dinámicas del mercado, impulsa el desarrollo regional de Áncash, mayores de oportunidades de negocio, fortalece la cohesión social.	Fortalecimiento de capacidades de los servidores y usuarios incrementando la cobertura de internet para una mayor conectividad digital

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.5. Vulnerabilidad ante riesgo de desastres

Cuadro N° 42. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Vulnerabilidad ante riesgo de desastres

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	Riesgo	Fracaso de la planificación urbana	Ante un fracaso de la planificación urbana, aumentan los barrios marginales, asentamientos	Priorizar programas de viviendas en la zona urbana y rural.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				informales, aumenta la construcción de viviendas inadecuadas y con ello aumenta la vulnerabilidad ante riesgos de desastres.	Solución al déficit de la Infraestructura habitacional en la región.
		Riesgo	Desastres naturales	Alta Vulnerabilidad de la Población y sus medios de vida por peligros originados por fenómenos Naturales.	Fortalecer la implementación de la Prevención y Reducción del riesgo con la elaboración de Plan de Prevención y Reducción de Riesgos de Desastres por diferentes Peligros. Elaboración, implementación y ejecución de los Planes de Preparación, Respuesta y Contingencia del riesgo del desastre. Mejorar la articulación y coordinación en materia de Gestión del Riesgo de desastres, Implementación de los sistemas de alerta temprana automatizados (SAT).
		Riesgo	Incremento de eventos climáticos extremos	Alta vulnerabilidad ante riesgo de desastres que pueden ser originados por repentinos eventos climáticos extremos.	Elaboración de Planes de Contingencia y Planes de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres. Articulación multisectorial y multiactor. - Implementación de los sistemas de alerta temprana automatizados (SAT).
		Oportunidad	Construcción de edificaciones antisísmicas	Al construir más viviendas antisísmicas, se reducirá la vulnerabilidad ante riesgos de desastres en la región, por lo que las viviendas serán muchas seguras ante sismos de alta intensidad.	Implementar proyectos de inversión pública y privada de construcción de viviendas y edificaciones antisísmicas.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
		Oportunidad	Mayor inclusión social	Población accede a mejores condiciones de servicios sociales y oportunidades para tener las facilidades de la construcción de viviendas adecuadas y evitar su vulnerabilidad ante riesgo de desastres.	Implementar programas sociales y económicos con mayor inclusión social para la población en pobreza extrema.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.6. Habitabilidad de la población

Cuadro N° 43. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Habitabilidad de la población

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
6	Habitabilidad de la población	Riesgo	Déficit infraestructura	<p>El déficit de infraestructura relacionado al déficit de viviendas genera inadecuadas condiciones de habitabilidad de la población, al igual que la falta de infraestructura de los servicios de agua, saneamiento y electricidad, que genera que los espacios habitables, deriven en espacios con contaminación doméstica, hacinamiento de sus ocupantes, más propensos a contagios de enfermedades</p> <p>La falta de infraestructura de vías de comunicación, servicios de agua, desagüe, electrificación, conectividad e internet, perjudican la calidad de vida de las poblaciones en zonas alejadas, y los mantienen aislados de</p>	<p>- Solución al déficit de la Infraestructura habitacional en la región</p> <p>- Priorizar programas de viviendas en la zona urbana y rural</p> <p>- Priorizar programas de acceso agua, saneamiento y electrificación.</p> <p>- Implementar programas de conjuntos habitacionales, mayor extensión del tendido de redes de saneamiento básico</p>



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				mercados, oportunidades económicas, centros de estudios, y otros, que limitan su desarrollo y crecimiento.	
		Riesgo	Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento	Elevo los casos de enfermedades diarreicas agudas EDAS Origeno más gastos económicos a la población vulnerable	Priorizar la culminación y ampliación de programas de cobertura del servicio de agua potable y saneamiento
		Oportunidad	Energía solar y eólica	Promover proyectos para generar energía eólica en la región Capacidad suficiente para abastecer importantes necesidades futuras para la habitabilidad de la población.	Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica para uso doméstico. Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región
		Oportunidad	Uso de equipos de alta tecnología	Población mejor comunicada pudo acceder a los programas de apoyo social para cubrir la necesidad de habitabilidad de la población en un estado de emergencia en el contexto de la pandemia por COVID 19	Implementar y mejorar los servicios de comunicación para acceder a información oportuna y de necesidad publica
		Oportunidad	Regulación eficiente del agua	La regulación eficiente del agua impacta positivamente en la habitabilidad de la población, ya que el recurso hídrico se administra de manera inteligente, haciendo que las redes de servicios de agua potable sean eficientes y adaptables, que a su vez permiten incrementar la cantidad de agua disponible para las familias e industrias. Esto Se logra a través de mecanismos de precios (penalidades por el mal uso, primas) o esquemas más complejos, o como los Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE 's) que incentiven una mayor eficiencia y	Diagnóstico y evaluación de la capacidad y recarga hídrica en las principales subcuencas a nivel regional para implementar mecanismos que puedan abastecer de agua a la población del territorio Promover la evaluación y el monitoreo continuo de los recursos hídricos.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				<p>cuidado del recurso durante su producción y venta</p> <p>La mejora en la regulación del agua a través de la gestión integrada de los recursos hídricos y el establecimiento de consensos entre los distintos usuarios, con la infraestructura actual disponible, y la creciente escases hídrica; permite atender de manera más eficiente la demanda de agua para los distintos usos poblacionales, agrarios, e industriales.</p>	<p>Gestión eficiente de las cuencas y subcuencas, con enfoque de servicio ecosistémico.</p> <p>Ejecución de PIP de conservación de recursos hídricos en cabeceras de cuencas, con la implementación de los MERESE's</p>

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.7. Calidad del servicio de energía eléctrica

Cuadro N° 44. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad del servicio de energía eléctrica

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	Riesgo	Déficit infraestructura	<p>El déficit de infraestructura relacionado al déficit de viviendas genera inadecuadas condiciones de habitabilidad de la población, al igual que la falta de infraestructura de los servicios de agua, saneamiento y electricidad, que genera que los espacios habitables, deriven en espacios con contaminación doméstica, hacinamiento de sus ocupantes, más propensos a contagios de enfermedades</p> <p>La falta de infraestructura de vías de comunicación, servicios de agua, desagüe, electrificación, conectividad e internet, perjudican la calidad de vida de las poblaciones en zonas alejadas, y los</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Solución al déficit de la Infraestructura habitacional en la región - Priorizar programas de viviendas en la zona urbana y rural - Priorizar programas de acceso agua, saneamiento y electrificación. - Implementar programas de



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				mantiene aislados de mercados, oportunidades económicas, centros de estudios, y otros, que limitan su desarrollo y crecimiento.	conjuntos habitacionales, mayor extensión del tendido de redes de saneamiento básico
		Oportunidad	Energía solar y eólica	Promover proyectos para generar energía eólica en la región Capacidad suficiente para abastecer importantes necesidades futuras para la habitabilidad de la población.	Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica para uso doméstico. Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.8. Resiliencia y seguridad de las viviendas

Cuadro N° 45. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Resiliencia y seguridad de las viviendas

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	Riesgo	Déficit infraestructura	El déficit de infraestructura relacionado al déficit de viviendas genera inadecuadas condiciones de habitabilidad de la población, al igual que la falta de infraestructura de los servicios de agua, saneamiento y electricidad, que genera que los espacios habitables, deriven en espacios con contaminación doméstica, hacinamiento de sus ocupantes, más propensos a contagios de enfermedades	- Solución al déficit de la Infraestructura habitacional en la región - Priorizar programas de viviendas en la zona urbana y rural - Priorizar programas de acceso agua,



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
					saneamiento y electrificación. - Implementar programas de conjuntos habitacionales, mayor extensión del tendido de redes de saneamiento básico
		Riesgo	Estado de emergencia	El estado de emergencia trae consigo ciertas restricciones como el desarrollo de cuarentenas, generando desempleo y por ende disminuye la resiliencia en la población ancashina.	Establecer políticas de protección a la población contra los desempleos masivos.
		Riesgo	Fracaso de la planificación urbana	Ante un fracaso de la planificación urbana, limita los accesos a los servicios públicos, aumento de los barrios marginales, asentamientos informales, aumenta la construcción de viviendas inadecuadas y con ello aumenta el deterioro de las condiciones de vida.	Priorizar programas de viviendas en la zona urbana y rural. Solución al déficit de la Infraestructura habitacional en la región.
		Oportunidad	Construcción de edificaciones antisísmicas	Al construir más viviendas antisísmicas, se genera un impacto positivo en la calidad y seguridad de vida de las personas, por lo que sus viviendas serán muchas seguras ante sismos de alta intensidad.	Implementar proyectos de inversión pública y privada de construcción de viviendas y edificaciones antisísmicas.
		Oportunidad	Mayor inclusión social	Población accede a mejores condiciones de servicios sociales y oportunidades para mejorar sus condiciones de vida, tener las facilidades para la construcción	Implementar programas sociales y económicos con mayor inclusión social



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				de viviendas adecuadas y aumentar su resiliencia,	para la población en pobreza extrema.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.9. Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables

Cuadro N° 46. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	Riesgo	Alto desempleo estructural y subempleo	El desempleo estructural afectará sumamente a la población de menos recursos, porque nuestra región vive del movimiento económico que genera el turismo y la minería.	<ul style="list-style-type: none"> - Implementar programas de intervención inmediata para postular a los programas nacionales Trabaja Perú y cooperación internacional. Promover programas de emprendimientos y ferias itinerantes en la Región - Generar agresivamente programas sociales donde se incorpore a los ciudadanos en empleos como el cuidado de parques y jardines, reforestación, cuidado del agua, cuidado del medio ambiente, etc., como el caso del reúso del carbono y no entregar en efectivo sin resultados.
		Riesgo	Fracaso de la planificación urbana	Ante un fracaso de la planificación urbana, limita los accesos a los servicios públicos, aumento de los	Priorizar programas de viviendas en la zona urbana y rural.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				barrios marginales, asentamientos informales, aumenta la construcción de viviendas inadecuadas, aumento de la desigualdad y con ello aumenta el deterioro de las condiciones de vida.	Solución al déficit de la Infraestructura habitacional en la región.
		Oportunidad	Mayor inclusión social	Población accede a mejores condiciones de servicios sociales y oportunidades para mejorar sus economías, así mejorar su calidad de vida.	Implementar programas sociales y económicos con mayor inclusión social para la población en pobreza extrema en cumplimiento de las políticas, objetivos, acciones y presupuesto publico
		Oportunidad	Reforzamiento de programas sociales	Con el reforzamiento de los programas sociales, se da la ruptura del círculo intergeneracional de la pobreza, la reducción de la desigualdad, disminución de las poblaciones migrantes, mayor crecimiento económico, disminución de la nutrición y la reducción de la mortalidad y morbilidad.	Dar seguimiento a los programas sociales implementados con el fin de detectar obstáculos en su implementación y de esta manera dar mayor énfasis en la solución y con ello lograr una mayor efectividad de su implementación.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



3.10. Nivel de producción orgánica

Cuadro N° 47. Ancash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Nivel de producción orgánica

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
10	Nivel de producción orgánica	Riesgo	Déficit infraestructura	<p>Eleva los costos de transporte tanto de materias primas como de insumos necesarios para desarrollar actividades productivas.</p> <p>Es notoria la carencia de infraestructura de riego tecnificado, y los canales de riego no todos están con cubierta de cemento o entubados, lo que los hace poco eficientes al momento de conducir el agua para riego de productos agropecuarios</p> <p>Las carreteras principales no asfaltadas incrementan el tiempo del transporte de los productos agrarios y/o materia prima para las industrias</p> <p>La falta de laboratorios especializados con altos estándares de calidad para la producción piscícola, ganadera y agrícola, restringen que se disponga del adecuado material de siembras y cranzas</p>	<p>Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional.</p>
		Riesgo	Aparición de nuevas plagas y	La producción agropecuaria decayó por la falta de oportunas y adecuadas medidas de control	



		enfermedades en los cultivos	preventivo de plagas y enfermedades Se restringió el número de prestadores de servicios de sanidad agropecuaria	sector agropecuario, tomando las medidas sanitarias contra el COVID 19
	Oportunidad	Uso de las telecomunicaciones e internet	Permite que los productores mediante la conectividad generen nuevos conocimientos a través de charlas o cursos virtuales, el acceso a la información en plataformas digitales. Búsqueda de mercados a través de la promoción de sus productos Permite llevar a cabo procesos de control de calidad, seguimiento de procesos, gestionar medidas correctivas, llevar inventarios, estados situacionales, tanto de cultivos, crianzas y procesos agroindustriales, de manera remota y en tiempo real, originando ahorro de tiempo, mejores acciones en la toma de decisiones, mayor fiabilidad de los procesos y la confianza de los compradores de los productos con innovación tecnológica	Implementación de plataformas digitales de capacitación y promoción de productos con valor agregado. Organización de ferias virtuales y promoción de catálogos.
	Oportunidad	Uso de equipos de alta tecnología	Ayudo a informar y orientar a los productores agropecuarios Se monitoreo remotamente la situación del campo agrario Se incrementó la promoción del uso de equipos tecnológicos para automatizar los procesos de cultivos, mantenimiento y cosecha	Implementar plataformas digitales para el monitoreo de cultivos y comercialización, articulados con mercados locales y externos
	Oportunidad	Mayor demanda de productos orgánicos	Se valoró la importancia de los productos alimenticios con menor grado de toxicidad para una mejor alimentación de la población	Fortalecer programa de seguridad alimentaria con productos sanos



	Oportunidad	Acuicultura como alternativa sustentable	Mejora la producción acuícola, generando de puestos de trabajo, y mayores ingresos para el inversor, así mismo mayor aporte de proteínas y nutrientes para mejorar la salud	Fortalecer la promoción de programas de acuicultura en ámbitos que han tenido mayor impacto del COVID 19
	Oportunidad	Energía solar y eólica	Promover proyectos para generar energía eólica en la Región Capacidad suficiente para abastecer importantes necesidades futuras.	Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica. Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región.
	Oportunidad	Acceso a nuevos mercados.	Acceso a nuevos mercados, ventaja competitiva, aumenta la red de contactos y nuevos canales de distribución. Conexión o acceso con mercados de destino, para la colocación de nuestros productos orgánicos.	Implementar procesos productivos eficientes para cumplir con los requisitos del mercado nacional y regional, internacional. Mejorar estrategias de comercialización en función a nuestros productos, clientes y recursos disponibles.
	Oportunidad	Incremento de agricultura tecnificada.	Mayor producción orgánica y calidad, reducción de costos de producción e incremento de ganancias, mejores condiciones del ambiente y los ecosistemas	Implementar y/o masificar con tecnología en el uso y manejo de tierras y agua, llegando al último de pequeños agricultores.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.11. Competitividad del mercado laboral

Cuadro N° 48. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Competitividad del mercado laboral



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
11	Competitividad del mercado laboral	Riesgo	Déficit infraestructura	<p>El déficit de infraestructura productiva y vial impide el desarrollo industrial y desplazamiento de la población a sus centros de labores o de producción.</p> <p>Se carece de suficiente infraestructura, como parques industriales agropecuarios, de artesanías, de manufacturas, e informáticos, que hace que se desarrolle menos la competitividad laboral de la PEA de la Región Áncash.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Priorización de proyectos de infraestructura productiva y vial, que contribuye a lo económico y ambiental, en la región. - Mejorar las vías de comunicación regional y vecinal. - Implementar parques industriales agropecuarios, de artesanías, de manufacturas, e informáticos
		Riesgo	Alto desempleo estructural y subempleo	<p>El alto desempleo estructural y subempleo es generado porque los empleados carecen de capacitación de acuerdo con las nuevas necesidades del mundo actual, con lo cual no son competitivos en un mercado laboral globalizado.</p> <p>La competitividad del mercado laboral está determinada por la capacidad técnica eficiente y actualizada a los cambios tecnológicos que requieren los demandantes (empleadores), estas capacidades eficientes y actualizadas, son adquiridas en forma lenta y por lo general por pocos prestadores de servicios (trabajadores) por razones de tiempo, financiamiento, entre otros, en consecuencia, se sumara un nuevo factor al incremento del</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Formalización de MYPES, intervención estatal con proyectos de infraestructura. - Mayor Apoyo del Estado a los sectores productivos para implementar nuevas Tecnologías - Implementar programas de capacitación en nuevas tecnologías que requieren los sectores agropecuarios, de artesanías e industrial



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				desempleo estructural y subempleo.	
		Oportunidad	Mayor demanda de productos orgánicos	Parte de la población laboral que proviene del segmento de agricultura familiar, aprovecharon su experiencia en cultivos orgánicos y se posicionaron laboralmente	Fortalecer programa capacitación en producción de productos orgánicos en el marco de la seguridad alimentaria con productos sanos
		Oportunidad	Energía solar y eólica	Promover proyectos para generar energía eólica en la región Capacidad suficiente para abastecer importantes necesidades futuras en el mercado laboral	- Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica. - Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región.
		Oportunidad	Acceso a nuevos mercados.	Acceso a nuevos mercados, ventaja competitiva, aumenta la red de contactos y nuevos canales de distribución. Conexión o acceso con mercados de destino, para la colocación de nuestros productos.	- Implementar procesos productivos eficientes para cumplir con los requisitos del mercado nacional y regional, internacional. - Mejorar estrategias de comercialización en función a nuestros productos, clientes y recursos disponibles.
		Riesgo	Comercio informal	Un mayor comercio informal, genera un crecimiento económico insuficiente y desordenado, deterioro de las condiciones laborales, déficit del acceso al crédito formal, mayor incapacidad de participar en mercados internacionales, un mayor incremento de la corrupción, debilitamiento de las instituciones, mayor erosión de la cohesión social, menores ingresos fiscales, y	Asegurar la protección a los desempleados. Brindar incentivos a los trabajadores independientes para ser formales. Brindar flexibilidad a los contratos indeterminados.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
				un menor crecimiento de la productividad.	
		Riesgo	Inmanejable inflación regional	Ante la alta inflación regional inmanejable, se genera la pérdida del adquisitivo de los agentes económicos, desfavorecimiento de las importaciones, incremento en los costos de financiamiento, desaliento del ahorro e inversión, incremento de la especulación.	Aumentar la inversión pública y privada con el objetivo de generar un crecimiento en el número de nuevas empresas. Promover el abastecimiento de los mercados de la Región.
		Oportunidad	Mejoramiento de la infraestructura vial	Con una mayor infraestructura vial, implica un aumento de la inversión en infraestructura, aumento de la dinámica comercial regional, aumento de la acumulación regional de activos, reducción de las desigualdades, un mayor desarrollo industrial en las regiones, mayor aumento de la eficiencia espacial de los mercados, mayor reducción de la pobreza, mayor aumento del empleo en el corto y largo plazo, aumento del crecimiento real, mayor desarrollo del turismo nacional, mayor impactos positivos sobre la provisión de servicios públicos.	Gestionar y consolidar relaciones de cooperación para que puedan aportar y colaborar entre organizaciones o empresas (Universidades, empresas mineras) desde inversión en capital, disminución de costos, experiencia en procesos, reconocimiento social, posicionamiento.
		Oportunidad	Incremento de agricultura tecnificada.	Impacta en el uso racional de la tierra, conserva su degradación y la economía del agua, es decir no se desperdicia, generando ahorro de costos.	Implementar y/o masificar con tecnología en el uso y manejo de tierras y agua, llegando al último de pequeños agricultores.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



3.12. Equidad de género

Cuadro N° 49. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Equidad de género

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
12	Equidad de género	Riesgo	Alto Desempleo estructural y subempleo	El alto desempleo estructural y subempleo afectará sumamente al incremento de las desigualdades, generará mayores de despedido en el género femenino que masculino, además mayores presiones laborales lo que conllevará a un mayor índice de desigualdad de género.	Desarrollo de programas más efectivos sobre los temas de discriminación, para un cambio de mentalidad de la población, para concientizar que somos capaces de valorarnos como seres humanos. Fomentar una cultura de igualdad desde la familia y la escuela.
		Oportunidad	Mayor inclusión social	Permite que a las mujeres se les considere más en temas de participación ciudadana, política y laboral y con ello lograr un menor índice de desigualdad de género.	Fomentar una cultura de igualdad desde la familia y la escuela.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.13. Calidad de la gestión pública

Cuadro N° 50. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad de la gestión pública

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
13	Calidad de la gestión pública	Riesgo	Inestabilidad social	Inadecuada gestión pública y no participación de sociedad civil	Control oportuno de acciones que busquen generar estabilidad social. Fortalecer las capacidades de los espacios de dialogo en la región, para detectar y tratar los conflictos desde sus inicios.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
		Riesgo	Fracaso de la gobernanza regional	Un fracaso en la gobernanza regional traerá consigo un debilitamiento de organismos regionales, un incremento de la corrupción, debilitamiento del multilateralismo y la globalización, aumento de la vulnerabilidad de la región, menor crecimiento regional.	Hacer que las normas de actitudes, valores y ética de las autoridades que son elegidas pasen por un filtro en los requisitos y procesos para su elección; sean más agresivas y de obligatoriedad en su cumplimiento. Acciones continuas de fiscalización de forma oportuna de ejercicios presupuestales de entidades públicas, y sanciones más drásticas.
		Oportunidad	Uso de equipos de alta tecnología	Por lo cual el gobierno regional y las municipalidades contarán con mejores sistemas, más actualizados y podrán realizar sus operaciones de una forma más eficiente y eficaz	Implementar plataformas digitales para la atención al público y realización de trámites.
		Oportunidad	Lucha contra la corrupción	La lucha contra la corrupción conllevará a un aumento de las decisiones de inversión, mejor performance de la administración de los recursos públicos, mejora en la confianza de la ciudadanía en sus instituciones, mejor ejercicios de los derechos fundamentales, aumento del impacto de la política económica.	Fortalecer las capacidades de la Contraloría General de la República y de la Procuraduría Regional, así como mantener actualizada la información de las páginas de transparencia institucional, con información amigable y legible para el ciudadano común. Mejorar los procesos de contrataciones y adquisiciones, que son susceptibles a procesos de corrupción

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase II.

Elaboración: Equipo Ampliado



3.14. Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático

Cuadro N° 51. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	Riesgo	Desastres naturales	Alta Vulnerabilidad física, ambiental y social de la Población y sus Medios de Vida por peligros originados por fenómenos Naturales.	Fortalecer la implementación de la Prevención y Reducción del riesgo con la elaboración de Plan de Prevención y Reducción de Riesgos de Desastres por diferentes Peligros. Elaboración, implementación y ejecución de los Planes de Preparación, Respuesta y Contingencia del riesgo del desastre. Mejorar la articulación y coordinación en materia de Gestión del Riesgo de desastres, Implementación de los sistemas de alerta temprana automatizados (SAT).
		Riesgo	Incremento de eventos climáticos extremos	Alta vulnerabilidad de la población y sus medios de vida. Pérdida de los cultivos agrícolas y reducción de la seguridad alimentaria.	Elaboración de Planes de Contingencia y Planes de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres. Articulación multisectorial y multiactor. - Implementación de los sistemas de alerta temprana automatizados (SAT).



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
					Implementación de políticas, planes y estrategias regionales vinculadas a la mitigación y adaptación del cambio climático.
		Oportunidad	Replantear el uso del plástico	El plástico como material de un solo uso es altamente contaminante. Su eliminación paulatina del mercado y el reciclaje y transformación en nuevos materiales útiles por parte de poblaciones vulnerables como recicladores formales, puede generar economías verdes y un incremento en sus ingresos y calidad de vida, así como reducir el nivel de contaminación y emisión de gases de efecto invernadero	Fortalecer la cultura de uso responsable de plásticos y reciclaje. Avance del modelo de economía circular. Promoción de la reutilización de plástico, para generar nuevas actividades económicas sostenibles, uso industrial de plásticos reciclados, reintroducción en los procesos productivos, e incorporación de poblaciones vulnerables.
		Oportunidad	Energía solar y eólica	Promover proyectos para generar energía eólica en la región Capacidad suficiente para abastecer importantes necesidades futuras.	Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica. Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



3.15. Calidad del ambiente

Cuadro N° 52. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Calidad del ambiente

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
15	Calidad del ambiente	Riesgo	Déficit infraestructura	Áncash no cuenta con infraestructura de tratamiento de aguas residuales domésticas ni industriales, las que son vertidas directamente en los cuerpos de agua lo que contamina el ambiente. No tiene rellenos sanitarios ni infraestructura de segregación y reaprovechamiento de residuos sólidos, lo que afecta importantes áreas alrededor de las ciudades. La Gerencia de Recursos Naturales tiene limitaciones de equipamiento para la gestión y fiscalización ambiental.	Proponer la construcción de infraestructura de tratamiento de aguas residuales mediante tecnologías alternativas, y reaprovechamiento de residuos sólidos orgánicos e inorgánicos para su reinserción en la economía local. Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional.
		Oportunidad	Replantear el uso del plástico	Gestionar y regular la reducción del uso de plástico en atención al Reglamento de la Ley de Plásticos de un solo uso. Los plásticos son materiales muy contaminantes, que afectan la salud de los ecosistemas y de la población. Sin embargo, con el uso de tecnologías apropiadas, su reaprovechamiento puede generar ingresos económicos a un sector vulnerable de la población, y la construcción de materiales altamente resistentes y útiles	Fortalecer la cultura de uso responsable de plásticos y reciclaje. Avance del modelo de economía circular.
		Oportunidad	Transición de energía renovables	La transición de energía renovables, diversifica la concentración en las fuentes, descentraliza la concentración geográfica en las fuentes de generación, reduce los niveles de contaminación ambiental.	Implementar regulaciones para acelerar la transición hacia una generación y consumo de energía más limpia y eficiente. Proporcionar incentivos dinámicos para la innovación.



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
		Oportunidad	Regulación eficiente del agua	Disponibilidad del recurso hídrico para el desarrollo de diversas actividades socioeconómicas. La Región Áncash cuenta con tres hidrográficas importantes, una de ellas con abundantes recursos de deshielo de glaciares, otra con características andinas. La diversidad de microclimas, pisos altitudinales, biodiversidad, disponibilidad de recursos hídricos y saberes ancestrales de la población posibilitan la implementación de diversas actividades económicas para el desarrollo sostenible y descentralizado de la región.	Diagnóstico y evaluación de la capacidad y recarga hídrica en las principales subcuencas a nivel regional. - Promover la evaluación y el monitoreo continuo de los recursos hídricos. Gestión eficiente de las cuencas y subcuencas, con enfoque de servicio ecosistémico. - Ejecución de PIP de conservación de recursos hídricos en cabeceras de cuencas, con la implementación de los MERESE's

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

3.16. Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica

Cuadro N° 53. Áncash: Análisis de Riesgos y Oportunidades en Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica

N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	Riesgo	Pérdida de biodiversidad regional	Extinción de especies y pérdida de la diversidad genética con alto valor socioeconómico y ambiental. Pérdida de los ecosistemas y los servicios ecosistémicos.	Implementación de planes y proyectos para la recuperación y conservación de especies de importancia a nivel nacional y regional. Establecimiento de áreas naturales protegidas bajo



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
					<p>diversas modalidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Articulación multinivel y multisectorial para la conservación y recuperación de especies y ecosistemas. <p>Elaboración, Implementación y articulación de los instrumentos de gestión territorial (ZEE, ZF) para la toma de decisiones e identificación de prioridades a nivel regional.</p> <p>Priorización de PIP en recuperación y conservación de ecosistemas que brindan servicios ecosistémicos.</p>
		Oportunidad	Descontaminación de ríos y lagunas	<p>Con la descontaminación de ríos y lagunas, generará una mayor conservación y aumento de la vegetación de ribera, aumento de los procesos de regeneración de las comunidades vegetales ribereñas, conservación de microhábitats, mayor conservación y aumento de la biodiversidad regional, un impacto positivo sobre especies y animales que pueden estar protegidas o en peligro de extinción y mejoramiento del estado ecológico.</p>	<p>Fortalecer las capacidades de los funcionarios en la formulación e implementación de proyectos de recuperación de servicios ecosistémicos y belleza paisajística.</p> <p>Priorización de PIP en recuperación de ecosistemas que brindan servicios</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034

FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Riesgo/Oportunidad	Nombre del riesgo / oportunidad	Impacto sobre la variable	Medidas
					ecosistémicos, para el manejo de cuencas hidrográficas.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



FORMULACIÓN DE ESCENARIOS





A.3. Formulación de Escenarios

Los escenarios se formulan con el propósito de explorar y analizar sistemáticamente distintos futuros que abarquen un conjunto más amplio de condiciones que se pueden presentar para el territorio, a fin de reducir la incertidumbre, prever posibles entornos y prepararse antes de que las circunstancias ameriten medidas urgentes y drásticas escasamente analizadas (con los riesgos que implican)⁹. Los escenarios surgen a partir de las disrupciones¹⁰, las cuales se identifican a partir de las principales preocupaciones en el territorio de cara al futuro.

Para la formulación de escenarios, según la metodología de Ceplan, se identificó disrupciones de corto, mediano y largo plazo y se definió lo siguiente:

1. Análisis de Escenarios:

1.1. Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19:

Luego de la declaratoria de emergencia nacional decretada por el Gobierno en marzo del 2020 generada por la COVID-19, Áncash entró a una crisis social y económica no esperada en ningún plano. Las autoridades regionales focalizaron sus estrategias de prevención y fortalecimiento de los establecimientos de salud, y se restringió al máximo las actividades económicas como de transportes.

En el año 2021, el gobierno empezó a dar flexibilidad a las acciones y estrategias de prevención de la COVID-19 que, sumado a los procesos de vacunación en la región, permitió dar ciertas luces de una nueva normalidad. Sin embargo, **en el 2022 empezaron a surgir y expandirse nuevas cepas de la COVID-19** que obligó al gobierno nuevamente a restringir actividades sociales y económicas que ya estaban siendo permitidas. Los comercios cerraron y nuevamente el caos y la depresión sucumbió a Áncash durante el 2022 e incluso tuvo efectos similares durante el 2023 y 2024 debido a un incremento excesivo de casos contagiados y nuevas afecciones generadas por la COVID-19. El escenario futuro del surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19 presenta desafíos

⁹ Guía PDRC Pág. 57

¹⁰ Hecho o acontecimiento que genera un cambio repentino y brusco en un ámbito en particular o general. Guía CEPLAN 57



críticos tanto para las zonas rurales como urbanas de Áncash. En las áreas rurales, donde la infraestructura sanitaria a menudo es limitada, el surgimiento de nuevas cepas puede representar un riesgo significativo para la salud, exacerbando la presión sobre los recursos médicos y dificultando la respuesta efectiva. Las mujeres, que tienen roles fundamentales en el cuidado de la salud familiar, enfrentarían una carga adicional. En las áreas urbanas, el surgimiento de cepas más contagiosas puede llevar a una mayor propagación del virus y presionar aún más los sistemas de atención médica, aumentando la morbilidad y mortalidad. A nivel de competitividad regional, la persistencia de la pandemia impactaría en la productividad y en la capacidad de la región para atraer inversiones y mantenerse competitiva, afectando la recuperación económica a largo plazo. Es esencial fortalecer la vigilancia epidemiológica, implementar medidas de salud pública y garantizar el acceso equitativo a la vacunación, enfocándose en zonas urbanas y rurales por igual, para mitigar los riesgos y proteger la salud y la competitividad de Áncash en este escenario desafiante.

Cuadro N° 54. Escenario 1: Identificación de Disrupción

Variable Estratégica		Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
1	Calidad de la Salud	La calidad de la salud se restringe por la atención inmediata de las nuevas cepas de la COVID-19. Al 2024, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total subió a 35%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud disminuyó a 70%	La calidad de la salud empieza a fortalecerse a través de una mejora de la infraestructura de salud y mayor incremento de personal de salud. Sin embargo, los efectos de la COVID-19 se mantienen en el territorio. Al 2029, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total subió a 37%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud disminuyó a 67%	La calidad de la salud continúa en proceso de mejora. Se evidencia una mejora frente a los efectos socioeconómicos negativos que dejó la expansión de las nuevas cepas de la COVID-19. Al 2034, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 33%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 75%.
2	Calidad de la Educación	La calidad de la educación se agudiza y empeora, ya que, debido a la aparición de nuevas cepas de la COVID-19, continúa la limitación de la enseñanza no presencial y la tecnología para la educación sigue siendo limitada en zonas rurales. Se incrementó	La calidad de la educación empieza a tener una leve mejoría debido a la reducción de los efectos de la COVID-19; destacando también el acceso a tecnología y su buen uso, sumado a un continuo proceso de inducción y capacitación a	La calidad de la educación empieza un proceso de fortalecimiento y se aumenta el acceso a la tecnología para la educación en zonas rurales. Al 2034, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel



Variable Estratégica		Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		el riesgo de contagios en menores de edad. Al 2024, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora ha bajado a 8 %, mientras que en matemática también bajó a 12 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico disminuyó a 30%.	docentes y alumnos para el manejo de plataformas virtuales. Al 2029, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora se incrementó a 9.5 %, mientras que en matemática también subió a 11,5 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó 33%.	satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 15 %, mientras que en matemática también subió a 18 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 40%
3	Incidencia de la pobreza	La incidencia de pobreza en el territorio se agudiza debido al incremento de casos producidos por la nueva cepa de la COVID-19. Nuevas restricciones, cierre de actividades sociales productivas. Al 2024, El porcentaje de pobreza extrema aumenta a 13 % mientras la pobreza total aumenta a 35%	La incidencia de pobreza en el territorio se hace crítica debido a los efectos socio económicos causados por la pandemia y a un débil impulso de reactivación económica. Al 2029, El porcentaje de pobreza extrema aumenta a 17% mientras la pobreza total aumenta a 39%	La incidencia de pobreza en el territorio tiene leve mejoría producto de una articulación intersectorial de atención a grupos vulnerables. Al 2034, El porcentaje de pobreza extrema disminuye a 15 % mientras la pobreza total disminuye a 37 %
4	Conectividad territorial	Al 2024, la conectividad territorial se ve afectada debido a las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19, las inversiones públicas destinadas a estos sectores se mantienen paralizadas. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes disminuye a 65% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet disminuye a 28%.	AL 2029, la conectividad territorial mantiene los niveles de operación y mantenimiento en el territorio. La crisis socio económica no afecta en mayor medida a la conectividad territorial. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 66% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 29%.	Al 2034, la conectividad territorial se mejora a través de la construcción de nuevas vías y la ampliación del servicio de internet fijo, de manera limitada aún. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 80% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 40%.
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	Al 2024, el COVID-19 ha agravado la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres al sobrecargar los sistemas de salud, reducir la capacidad de	Al 2029, los efectos del COVID-19 son más graves lo que vuelve más vulnerable a la población ante el riesgo de desastres al reducir aún más la capacidad de	Al 2034 la vulnerabilidad ante riesgo de desastres se reduce a través de una mejora debido a que los gobiernos y las organizaciones de ayuda



Variable Estratégica		Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		respuesta, aumentar la vulnerabilidad socioeconómica. Así el número de emergencias registradas aumentó a 550.	respuesta ante desastres, aumentar el número de personas vulnerables ante desastres, provocar desplazamientos y perturbar la cadena de suministro. El número de emergencias registradas aumentó a 600.	empezaron a implementar políticas y proyectos eficaces al planificar y responder a desastres durante la pandemia por lo que el número de emergencias registradas se redujo a 520.
6	Habitabilidad de la población	Al 2024, la habitabilidad de la población se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no se cuente con servicios básicos de manera adecuada. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 80% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 65%.	Al 2029, la habitabilidad de la población continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable no cuentan con los recursos adecuados para acceder a viviendas dignas. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 78% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 62%.	Al 2034, la habitabilidad de la población sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a una vivienda digna, la población no accede a los servicios adecuados dentro de la vivienda. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 80% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 70%.
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	Al 2024, la calidad del servicio de energía eléctrica se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no se cuente con este servicio de manera adecuada. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública disminuye a 90%.	Al 2029, la calidad del servicio de energía eléctrica continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable no cuentan con los recursos adecuados para acceder a este servicio. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública disminuye a 87%.	Al 2034, la calidad del servicio de energía eléctrica sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso al servicio de energía eléctrica, la población no accede a este servicio dentro de la vivienda. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta ligeramente a 92%.
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	Al 2024, la Resiliencia y seguridad de las viviendas se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace	Al 2029, la Resiliencia y seguridad de las viviendas continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable	Al 2034, la Resiliencia y seguridad de las viviendas sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el



Variable Estratégica		Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		que no se cuente viviendas adecuadas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe disminuye a 60%	no cuentan con los recursos adecuados para acceder a viviendas adecuadas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe disminuye a 55%	acceso a viviendas adecuadas, gran porcentaje de la población no accede a estas viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta ligeramente a 63%.
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	Al 2024, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no cuenten con servicios necesarios para su vida cotidiana. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 40%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32400.	Al 2029, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable no cuentan con los recursos adecuados para acceder a servicios de calidad. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 38%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32330.	Al 2034, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a servicios de calidad de las poblaciones vulnerables, aún existe un gran porcentaje que no accede a estos servicios. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta ligeramente a 42%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32450.
10	Nivel de producción orgánica	Al 2024, el nivel de producción orgánica es limitada por las restricciones impuestas por el surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19. El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 724000 miles de soles.	Al 2029, el nivel de producción orgánica empieza a mejorar en relación con la reactivación económica; sin embargo, la crisis social no permite un desarrollo adecuado de las actividades económicas productivas. El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 724500 miles de soles.	Al 2034, el nivel de producción orgánica empieza a mejorar y se ubica en una situación prepandemia. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 727000 miles de soles.
11	Competitividad del mercado laboral	Al 2024, la competitividad del mercado laboral se encuentra afectada negativamente debido al incremento de casos por las nuevas cepas de la COVID-19. Debido al cierre de los comercios locales y las restricciones	Al 2029, la competitividad del mercado laboral continúa restringida debido a la crisis social y económica que no permite identificar mejores situaciones laborales formales así la tasa de ocupación de la	Al 2034, la competitividad del mercado laboral inicia una recuperación ligera frente a la reactivación económica así la tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 88% mientras



Variable Estratégica		Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		impuestas por el gobierno, una gran mayoría de trabajadores independientes se quedaron sin trabajos lo que incrementó los desempleos formales así la tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuyó a 85% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15400.	población económicamente activa disminuyó a 80% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15000.	el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16000.
12	Equidad de género	Al 2024, la equidad de género se encuentra afectada negativamente debido al incremento de casos por las nuevas cepas de la COVID-19, una gran mayoría de trabajadores mujeres independientes se quedaron sin trabajos lo que incrementó las desigualdades. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 25%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 30%.	Al 2029, la equidad de género continúa empeorando debido a la crisis social y económica que no permite identificar mejores situaciones laborales. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 28%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 33%.	Al 2034, equidad de género inicia a fortalecerse frente a la reactivación económica, las nuevas oportunidades laborales y el nuevo enfoque de igualdad de género, disminuye las desigualdades entre hombres y mujeres. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 24%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 27%.
13	Calidad de la gestión pública	Al 2024 la calidad de la gestión pública se ve afectada por el aislamiento social retrasa los trabajos de campo y las reuniones presenciales que deben realizarse para el saneamiento físico legal de los límites regionales, y la formulación de planes de acondicionamiento territorial. Los presupuestos se priorizan para la atención COVID 19, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se mantiene en 2 mientras las municipalidades que disponen de	En 2029, superada la crisis de la COVID-19, la calidad de la gestión pública empieza a fortalecerse, se logran ejecutar PIPs que mejoran los servicios de conectividad y procesos productivos en las zonas urbanas (carreteras, canales, distribución eléctrica, internet, capacidades agropecuarias y de mercado), que permite el desarrollo de actividades productivas. las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 3 mientras las municipalidades que disponen de	En 2034, la calidad de la gestión pública sigue en su proceso de fortalecimiento, se reduce la tendencia de abandono de las zonas rurales. Los jóvenes regresan a desarrollar actividades económicas en busca que nuevas oportunidades. las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 5 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 105.



Variable Estratégica		Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		red informática local se mantiene en 102.	red informática local se incrementa a 103. El Gore Áncash actualiza la ZEE.	
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	El surgimiento de nuevas variantes más contagiosas de COVID 19, conlleva a que el nivel de adaptación de los efectos del cambio climático se vea limitada, por la priorización del presupuesto a combatir la pandemia. Al 2024 el gasto público ambiental disminuye a 45 millones de soles.	Al 2029, el nivel de adaptación de los efectos del cambio climático empeora por los efectos socio económicos que dejó la COVID-19, por los escasos presupuestos disponibles, sumando a que los gobiernos locales no consolidan sus acciones así el gasto público ambiental disminuye a 42 millones de soles.	En 2034, El Gore Áncash implementó medidas de protección y capacitaciones frente a los distintos fenómenos naturales, por lo que el nivel de adaptación de los efectos del cambio climático se empieza a fortalecer, gasto público ambiental aumenta a 46 millones de soles.
15	Calidad del ambiente	El surgimiento de nuevas variantes más contagiosas de COVID 19, como la ómicron, restringen el desarrollo de la economía. Se mantienen los cuidados a la población, el uso de plástico de un solo uso, y la alta generación de residuos. La presencia de la pandemia perjudica la disponibilidad de presupuesto para la gestión, fiscalización y educación ambiental. La recolección y disposición final de residuos sólidos se vuelve prioridad sobre la segregación. No se dispone de presupuesto ni prioridad para el tratamiento del agua residual. La recuperación económica y la falta de fiscalización permiten que la calidad ambiental se debilite por lo que al 2024, el porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios disminuye a 50% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos	Al 2029 la calidad del ambiente empieza a fortalecerse, con una población ya vacunada, y la pandemia superada, se dispone de presupuesto para priorizar 2 PIPs en gestión y fiscalización ambiental. Se prioriza la segregación de residuos y la construcción de 2 rellenos sanitarios. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 55% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 33%	Al 2034 la calidad del ambiente sigue fortaleciéndose, la segregación de residuos sólidos, la valorización de residuos orgánicos y el reciclaje y reúso de residuos inorgánicos permiten el desarrollo de nuevas economías. Los rellenos sanitarios de Áncash se encuentran operativos. La GRRNGMA de la región Áncash cuenta con financiamiento de 2 PIPs en gestión ambiental para el cumplimiento de sus funciones de monitoreo, educación y fiscalización. La participación ciudadana, impulsada por los efectos del cambio climático, permite priorizar nuevas medidas de adaptación y mitigación, y una cartera de PIPs. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 60% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una



Variable Estratégica		Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados disminuye a 35%.		descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 40%.
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	Al 2024 el estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica se ve debilitado por el surgimiento de las nuevas cepas del COVID 19, el aislamiento social dificulta la ejecución de proyectos de recuperación de ecosistemas, y la firma de compromisos de conservación, lo que reduce la conservación de ecosistemas. La superficie del territorio por reforestar aumenta a 454000 hectáreas.	Al 2029, el estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica entra en crisis por el surgimiento de las nuevas cepas del COVID 19, se aceleró los procesos de deterioro de los ecosistemas, para aprovechar de forma indiscriminada las materias primas La protección a la salud y la reactivación económica no permitieron disponer de fondos públicos para la recuperación y protección de ecosistemas así, la superficie del territorio por reforestar aumenta a 455000 hectáreas.	Al 2034, el estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica empieza fortalecerse, el Gore Áncash implementó medidas de protección y recuperación de ecosistemas, luego de haber estabilizado y recuperado a economía de las empresas y las familias, por lo que la superficie del territorio por reforestar disminuye a 450000 hectáreas.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.1.1. Narración de escenario y medidas

Con el surgimiento y expansión de contagios por las nuevas cepas de la COVID-19 durante el 2022 y 2023, y a pesar del proceso de vacunación regional, Áncash experimentó una fuerte crisis socioeconómica debido al cierre de comercios, restricciones sociales y limitaciones impuestas por el gobierno. A continuación, se describen los efectos por cada variable y las medidas planteadas para ello Al 2024, la vulnerabilidad de riesgo de desastres es limitada por la atención inmediata de los pacientes de las nuevas cepas de la COVID-19. Así, el número de gobiernos locales que cuenten con Planes de prevención y Reducción del Riesgo de Desastres en los dos gobiernos locales implementados es de 1 % , los planes relacionados a la gestión reactiva del desastre es 5; el porcentaje de hogares urbanos con conocimiento del número telefónico de la central de emergencia del cuerpo general de bomberos



voluntarios del Perú aumenta a 4,5 %, el número de emergencias registradas aumenta a 300 y el porcentaje de la población que presentó algún problema de salud o accidente que requirió atención médica inmediata aumentó a 9,5 %. Al 2029, la vulnerabilidad de riesgos de desastres empeora por los efectos socio económicos que dejó la COVID-19, por los escasos presupuestos disponibles, sumando a que los gobiernos locales no consolidan sus acciones de GRD. El número de gobiernos locales que cuenten con Planes de prevención y reducciones es de 11 y los planes relacionados a la gestión reactiva del desastre es 8. los eventos de riesgo de desastres se incrementan a 350 pero afectan a 80 000 personas, por la falta de implementación de medidas de prevención y respuesta. el 15 % de la población vive en zonas de riesgo. No se llegó a priorizar medidas estructurales de prevención de riesgos. La reactivación económica post COVID perjudicó al bosque y la estabilidad de ecosistemas, y redujo los presupuestos para implementar medidas de protección, prevención y respuesta. Al 2034, con la llegada de la crisis climática, y la disponibilidad de recursos por cooperación internacional, se establece una cultura de prevención de riesgo de desastres. La tasa de emergencias se eleva a 400 y afecta a 95 000 personas. La población afectada es atendida con mayor celeridad por gobiernos locales, que cuentan con planes de gestión reactiva al 100 %. Se implementan proyectos con medidas estructurales para reducir riesgos (50), y se disponen de 3 000 has de infraestructura natural. El escenario futuro del surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19 presenta desafíos críticos tanto para las zonas rurales como urbanas de Áncash. En las áreas rurales, donde la infraestructura sanitaria a menudo es limitada, el surgimiento de nuevas cepas puede representar un riesgo significativo para la salud, exacerbando la presión sobre los recursos médicos y dificultando la respuesta efectiva. Las mujeres, que tienen roles fundamentales en el cuidado de la salud familiar, enfrentarían una carga adicional. En las áreas urbanas, el surgimiento de cepas más contagiosas puede llevar a una mayor propagación del virus y presionar aún más los sistemas de atención médica, aumentando la morbilidad y mortalidad. A nivel de competitividad regional, la persistencia de la pandemia impactaría en la productividad y en la capacidad de la región para atraer inversiones y mantenerse competitiva, afectando la recuperación económica a largo plazo. Es esencial fortalecer la vigilancia epidemiológica, implementar medidas de salud pública y garantizar el acceso equitativo a la vacunación, enfocándose en zonas urbanas y rurales por igual,



para mitigar los riesgos y proteger la salud y la competitividad de Áncash en este escenario desafiante.

Cuadro N° 55. Escenario 1: Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19

N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
1	Calidad de la Salud	<p>La calidad de la salud se restringe por la atención inmediata a nuevos casos de contagios por nuevas cepas de la COVID-19 en el 2022. Con ello, durante el 2024, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total subió a 35%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud disminuyó a 70%. Con la implementación de un plan de fortalecimiento del nivel de atención primaria, al 2029, habrá una mejora de la infraestructura de salud y mayor incremento de personal de salud. Sin embargo, los efectos generados por las nuevas cepas de la COVID-19 se mantienen en el territorio. Así, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total subió a 37%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud disminuyó a 67%. Con un sistema de salud más preparado, al 2034, los servicios de salud se encuentran en proceso de mejora. Se evidencia una mejora frente a los efectos socioeconómicos negativos que dejó la expansión de las nuevas cepas de la COVID-19, siendo que el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total subió a 35%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud disminuyó a 70%.</p>	<p>Mejorar la calidad de atención de los niños durante el periodo neonatal (o a 28 días) en la IPRESS.</p> <p>Fortalecer los procesos de gestión para asegurar la disponibilidad de recursos que permitan el acceso oportuno durante la atención integral del neonato.</p> <p>Fortalecer los servicios de salud (Infraestructura, equipamiento, RRHH).</p> <p>Mejorar competencias técnicas del personal de salud.</p> <p>Garantizar la atención integral de las gestantes en los servicios de salud</p>
2	Calidad de la Educación	<p>Al 2024, la calidad de la educación se mantiene en bajos niveles. Debido al incremento de casos por las nuevas cepas de la COVID-19, se mantiene la limitación de la enseñanza no presencial y la tecnología para la educación sigue siendo limitada en zonas rurales. Al 2024, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora ha bajado a 8 %, mientras que en matemática también bajó a 12 %. Además, el</p>	<p>Fortalecer el porcentaje de docentes de las IIEE públicas de primaria multigrado - unidocente - monolingüe castellano que han recibido acompañamiento pedagógico.</p> <p>Garantizar la mejora de los aprendizajes a través de la supervisión y monitoreo de especialistas de soporte pedagógico en la implementación del servicio multigrado monolingüe castellano</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico disminuyó a 30%. Al 2029, la calidad de la educación empieza a tener una leve mejoría debido a la reducción de los efectos de la COVID-19, destacando también el acceso a tecnología y su buen uso de la tecnología, sumado a un continuo proceso de inducción y capacitación a docentes y alumnos para el manejo de plataformas virtuales; el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora se incrementó a 9.5 %, mientras que en matemática también subió a 11,5 %. A pesar del incremento para la mejora de la infraestructura educativa, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó 33%. Al 2034, la calidad de la educación empieza un proceso de fortalecimiento y se aumenta el acceso a la tecnología para la educación en zonas rurales. Al 2034, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 15 %, mientras que en matemática también subió a 18 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 40%.</p>	
3	Incidencia de la pobreza	<p>Al 2024, la incidencia de pobreza en el territorio se agudiza debido al incremento de casos producidos por la nueva cepa de la COVID-19. Nuevas restricciones, cierre de actividades sociales productivas, por lo que, El porcentaje de pobreza extrema aumenta a 13 % mientras la pobreza total aumenta a 35%. Al 2029, la incidencia de pobreza en el territorio se hace crítica debido a los efectos socio económicos causados por la pandemia y a un débil impulso de reactivación económica; El porcentaje de pobreza extrema aumenta a 17% mientras la pobreza total aumenta a 39%. Al 2034, la incidencia de pobreza en el territorio tiene leve mejoría producto de una articulación intersectorial de atención a grupos vulnerables y el porcentaje de</p>	<p>Reactivar la economía con igualdad para todos los sectores, dinamizar el mercado local con el apoyo al sector agrario para garantizar la seguridad alimentaria en los próximos años y el desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar permitiendo el ingreso laboral a las mujeres y jóvenes retornantes al campo-IDPP</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>pobreza extrema disminuye a 15 % mientras la pobreza total disminuye a 37 %.</p>	
4	Conectividad territorial	<p>Al 2024, la conectividad territorial se ve afectada debido a las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19, las inversiones públicas destinadas a estos sectores se mantienen paralizadas. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes disminuye a 65% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet disminuye a 28%. AL 2029, la conectividad territorial mantiene los niveles de operación y mantenimiento en el territorio. La crisis socio económica no afecta en mayor medida a la conectividad territorial. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 66% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 29%. Al 2034, la conectividad territorial se mejora a través de la construcción de nuevas vías y la ampliación del servicio de internet fijo, de manera limitada aún. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 80% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 40%.</p>	<p>Convenio con Pro región para lograr el 100% de red vial departamental pavimentada Culminación de 3km de red vial departamental y vecinal afirmada. Convenio con las compañías telefónicas para la instalación al 100% del servicio de internet en los hogares de la región.</p>
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	<p>Al 2024, el COVID-19 ha agravado la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres al sobrecargar los sistemas de salud, reducir la capacidad de respuesta, aumentar la vulnerabilidad socioeconómica. Así el número de emergencias registradas aumentó a 550. Al 2029, los efectos del COVID-19 son más graves lo que vuelve más vulnerable a la población ante el riesgo de desastres al reducir aún más la capacidad de respuesta ante desastres, aumentar el número de personas vulnerables ante desastres, provocar desplazamientos y perturbar la cadena de suministro. El número de emergencias registradas aumentó a 600. Al 2034 la vulnerabilidad ante riesgo de desastres se reduce a través de una mejora debido a que los gobiernos y las organizaciones de ayuda empezaron a</p>	<p>Promover la conciencia pública sobre los riesgos de desastres y la importancia de estar preparados. Realizar evaluaciones periódicas de riesgos para identificar las amenazas y vulnerabilidades específicas del distrito. Fortalecer la infraestructura crítica, como hospitales, escuelas, redes de suministro de agua y electricidad, para hacer frente a los desastres.</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>implementar políticas y proyectos eficaces al planificar y responder a desastres durante la pandemia por lo que el número de emergencias registradas se redujo a 520.</p>	
6	Habitabilidad de la población	<p>Al 2024, la habitabilidad de la población se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no se cuente con servicios básicos de manera adecuada. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 80% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 65%. Al 2029, la habitabilidad de la población continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable no cuentan con los recursos adecuados para acceder a viviendas dignas. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 78% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 62%. Al 2034, la habitabilidad de la población sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a una vivienda digna, la población no accede a los servicios adecuados dentro de la vivienda. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 80% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 70%.</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural-IDPP Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP</p>
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	<p>Al 2024, la calidad del servicio de energía eléctrica se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no se cuente con este servicio de manera adecuada. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública disminuye a 90%. Al 2029, la calidad del servicio de energía eléctrica continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable no cuentan con los recursos adecuados para acceder a este</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en electricidad que permita cerrar brechas de cobertura en electricidad en el ámbito rural-IDPP.</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>servicio. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública disminuye a 87%. Al 2034, la calidad del servicio de energía eléctrica sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso al servicio de energía eléctrica, la población no accede a este servicio dentro de la vivienda. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta ligeramente a 92%.</p>	
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	<p>Al 2024, la Resiliencia y seguridad de las viviendas se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no se cuente viviendas adecuadas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe disminuye a 60%. Al 2029, la Resiliencia y seguridad de las viviendas continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable no cuentan con los recursos adecuados para acceder a viviendas adecuadas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe disminuye a 55%. Al 2034, la Resiliencia y seguridad de las viviendas sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a viviendas adecuadas, gran porcentaje de la población no accede a estas viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta ligeramente a 63%.</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP</p>
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	<p>Al 2024, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no cuenten con servicios necesarios para su vida cotidiana. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 40%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32400. Al 2029, el Grado de inclusión social de poblaciones</p>	<p>Proyectos de saneamiento básico, inspección y vigilancia de la calidad del agua para el consumo humano. Solución a la propagación de enfermedades tropicales es la mitigación y adaptación al cambio climático. Fortalecimiento del primer nivel de atención en salud, mediante la implementación de cuidado integral de salud por cursos de vida</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>vulnerables continúa siendo crítica debido a los efectos de la COVID-19, las personas en situación vulnerable no cuentan con los recursos adecuados para acceder a servicios de calidad. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 38%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32330. Al 2034, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a servicios de calidad de las poblaciones vulnerables, aún existe un gran porcentaje que no accede a estos servicios. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta ligeramente a 42%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32450.</p>	
10	<p>Nivel de producción orgánica</p>	<p>Al 2024, el nivel de producción orgánica es limitada por las restricciones impuestas por el surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19. El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 724000 miles de soles. Al 2029, el nivel de producción orgánica empieza a mejorar en relación con la reactivación económica; sin embargo, la crisis social no permite un desarrollo adecuado de las actividades económicas productivas. El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 724500 miles de soles. Al 2034, el nivel de producción orgánica empieza a mejorar y se ubica en una situación prepandemia. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 727000 miles de soles.</p>	<p>Impulsar programas de fortalecimiento de capacidades, gestión empresarial asistencia técnica para el desarrollo de sus actividades económicas. Se planificaría acciones desde planificar la reactivación económica, seguir apoyando con créditos, fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica.</p>
11	<p>Competitividad del mercado laboral</p>	<p>Al 2024, la competitividad del mercado laboral se encuentra afectada negativamente debido al incremento de casos por las nuevas cepas de la COVID-19. Debido al cierre de los comercios locales y las restricciones impuestas por el gobierno, una gran mayoría de trabajadores independientes se quedaron sin trabajos lo que incrementó los desempleos formales así la tasa de</p>	<p>Generación de políticas regionales, locales para el estímulo al fomento de la inversión privada, especialmente a las micro y pequeñas empresas. Priorizar la generación de empleo productivo a través de programas sociales. Implementar políticas intersectoriales para la formalización empresarial. Incrementar acciones de intermediación laboral de los buscadores de</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>ocupación de la población económicamente activa disminuyó a 85% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15400. Al 2029, la competitividad del mercado laboral continúa restringida debido a la crisis social y económica que no permite identificar mejores situaciones laborales formales así la tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuyó a 80% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15000. Al 2034, la competitividad del mercado laboral inicia una recuperación ligera frente a la reactivación económica así la tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 88% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16000.</p>	<p>empleo para colocaciones en micro, pequeñas, medianas y grandes empresas</p>
12	Equidad de género	<p>Al 2024, la equidad de género se encuentra afectada negativamente debido al incremento de casos por las nuevas cepas de la COVID-19, una gran mayoría de trabajadores mujeres independientes se quedaron sin trabajos lo que incrementó las desigualdades. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 25%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 30%. Al 2029, la equidad de género continúa empeorando debido a la crisis social y económica que no permite identificar mejores situaciones laborales. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 28%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 33%. Al 2034, equidad de género inicia a fortalecerse frente a la reactivación económica, las nuevas oportunidades laborales y el nuevo enfoque de igualdad de género, disminuye las desigualdades entre hombres y mujeres. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 24%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 27%.</p>	<p>Reactivar la economía con igualdad de derechos en los distintos sectores de la región. Fomentar campañas y capacitaciones sobre el empoderamiento de la mujer, además fomentar su participación ciudadana, política y laboral en toda la región.</p>
13	Calidad de la gestión pública	<p>Al 2024 la calidad de la gestión pública se ve afectada por el aislamiento social retrasa los trabajos de campo y las reuniones presenciales</p>	<p>Encaminar firmas de convenio de cooperación de las municipalidades provinciales con el MVCS, para que estos puedan iniciar el proceso</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>que deben realizarse para el saneamiento físico legal de los límites regionales, y la formulación de planes de acondicionamiento territorial. Los presupuestos se priorizan para la atención COVID 19, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se mantiene en 2 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se mantiene en 102. En 2029, superada la crisis de la COVID-19, la calidad de la gestión pública empieza a fortalecerse, se logran ejecutar PIPs que mejoran los servicios de conectividad y procesos productivos en las zonas urbanas (carreteras, canales, distribución eléctrica, internet, capacidades agropecuarias y de mercado), que permite el desarrollo de actividades productivas. las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 3 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 103. El Gore Áncash actualiza la ZEE. En 2034, la calidad de la gestión pública sigue en su proceso de fortalecimiento, se reduce la tendencia de abandono de las zonas rurales. Los jóvenes regresan a desarrollar actividades económicas en busca que nuevas oportunidades. las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 5 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 105.</p>	<p>de elaboración de sus planes de acondicionamiento territorial.</p> <p>Sensibilizar sobre la importancia de los Planes de Acondicionamiento Territorial</p>
14	<p>Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático</p>	<p>El surgimiento de nuevas variantes más contagiosas de COVID 19, conlleva a que el nivel de adaptación de los efectos del cambio climático se vea limitada, por la priorización del presupuesto a combatir la pandemia. Al 2024 el gasto público ambiental disminuye a 45 millones de soles. Al 2029, el nivel de adaptación de los efectos del cambio climático empeora por los efectos socio económicos que dejó la COVID-19, por los escasos presupuestos disponibles, sumando a que los gobiernos locales no consolidan sus acciones así el gasto público ambiental disminuye a 42 millones</p>	<p>Implementación de los planes de gestión reactiva, implementar los planes de preparación ante emergencias y desastres, así mismo los planes de contingencia ante estos sucesos.</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		de soles. En 2034, El Gore Ancash implementó medidas de protección y capacitaciones frente a los distintos fenómenos naturales, por lo que el nivel de adaptación de los efectos del cambio climático se empieza a fortalecer, gasto público ambiental aumenta a 46 millones de soles.	
15	Calidad del ambiente	El surgimiento de nuevas variantes más contagiosas de COVID 19, como la ómicron, restringen el desarrollo de la economía. Se mantienen los cuidados a la población, el uso de plástico de un solo uso, y la alta generación de residuos. La presencia de la pandemia perjudica la disponibilidad de presupuesto para la gestión, fiscalización y educación ambiental. La recolección y disposición final de residuos sólidos se vuelve prioridad sobre la segregación. No se dispone de presupuesto ni prioridad para el tratamiento del agua residual. La recuperación económica y la falta de fiscalización permiten que la calidad ambiental se debilite por lo que al 2024, el porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios disminuye a 50% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados disminuye a 35%. Al 2029 la calidad del ambiente empieza a fortalecerse, con una población ya vacunada, y la pandemia superada, se dispone de presupuesto para priorizar 2 PIPs en gestión y fiscalización ambiental. Se prioriza la segregación de residuos y la construcción de 2 rellenos sanitarios. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 55% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 33%. Al 2034 la calidad del ambiente sigue fortaleciéndose, la segregación de	Implementar y mejorar los rellenos sanitarios de Ancash.



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		<p>residuos sólidos, la valorización de residuos orgánicos y el reciclaje y reúso de residuos inorgánicos permiten el desarrollo de nuevas economías. Los rellenos sanitarios de Áncash se encuentran operativos. La GRRNGMA de la región Áncash cuenta con financiamiento de 2 PIPs en gestión ambiental para el cumplimiento de sus funciones de monitoreo, educación y fiscalización. La participación ciudadana, impulsada por los efectos del cambio climático, permite priorizar nuevas medidas de adaptación y mitigación, y una cartera de PIPs. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 60% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 40%.</p>	
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	<p>Al 2024 el estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica se ve debilitado por el surgimiento de las nuevas cepas del COVID 19, el aislamiento social dificulta la ejecución de proyectos de recuperación de ecosistemas, y la firma de compromisos de conservación, lo que reduce la conservación de ecosistemas. La superficie del territorio por reforestar aumenta a 454000 hectáreas. Al 2029, el estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica entra en crisis por el surgimiento de las nuevas cepas del COVID 19, se aceleró los procesos de deterioro de los ecosistemas, para aprovechar de forma indiscriminada las materias primas La protección a la salud y la reactivación económica no permitieron disponer de fondos públicos para la recuperación y protección de ecosistemas así, la superficie del territorio por reforestar aumenta a 455000 hectáreas. Al 2034, el estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica empieza fortalecerse, el Gore Áncash</p>	<p>Formular e implementar proyectos de inversión pública en servicios ecosistémicos sobre formaciones de bosque.</p> <p>Fortalecer la categorización de ecosistemas frágiles de SERFOR como áreas de conservación regional, organizando corredores de conservación.</p> <p>Fortalecer la vigilancia de los bosques para garantizar su conservación y manejo sostenible.</p>



N°	Variable	Escenario 1. Surgimiento de nuevas cepas de la COVID-19	Medidas
		implementó medidas de protección y recuperación de ecosistemas, luego de haber estabilizado y recuperado a economía de las empresas y las familias, por lo que la superficie del territorio por reforestar disminuye a 450000 hectáreas.	

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.2. Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo

Luego de la crisis generada por la COVID-19 en el 2020, se inició una adecuada gestión y promoción de la vacunación en Áncash, logrando que al 2024 el 95 % de las personas hayan sido vacunadas, lo que permitió fortalecer la inmunidad comunitaria ante la aparición de nuevas cepas.

Las condiciones de vida empezaban a mejorar durante los siguientes 2 años. Lastimosamente en el 2025, a causa de un **Fenómeno del Niño ¹¹Extremo** generado por el cambio climático (que está incrementando su frecuencia de ocurrencia, y su intensidad, provocando daños a las infraestructuras y las personas en el territorio nacional) se incrementaron las inundaciones y huaycos a causa de lluvias torrenciales en Huaraz con mayor incidencia y en las zonas altoandinas de la sierra afectando seriamente a la población, la infraestructura básica y poniendo en riesgo la dotación de alimentos en el territorio. En la sierra ancashina, la intensidad de lluvias también afectó a la población causando inundaciones y pérdida de vías de conectividad tanto terrestres como pluviales. Esto hizo que el sistema de gestión de riesgos de desastres se active para salvaguardar a la población afectada; y que el gobierno regional y los actores correspondientes destinen mayor presupuesto para superar el problema. El escenario futuro del fenómeno del Niño extremo plantea una amenaza significativa para zonas rurales y urbanas de Áncash. En las áreas rurales, donde la agricultura es vital, eventos climáticos extremos pueden resultar en inundaciones y deslizamientos de tierra, destruyendo cosechas y viviendas, y afectando los medios de subsistencia. Las mujeres rurales, que a menudo tienen un papel

¹¹ Fenómeno meteorológico global que representa el aumento de la temperatura de la superficie del mar, en contraste con las zonas costeras, y que produce cambios en el clima. Su ocurrencia genera eventos hidrometeorológicos extremos que producen daños ambientales severos en terrenos, áreas de cultivo, e infraestructuras, así como la pérdida de vidas humanas. De igual manera, ha ocasionado huaycos, inundaciones, deslizamientos, derrumbes y tormentas, así como el acaecimiento de las plagas y epidemias (INDECI, 2017)



clave en la agricultura, podrían enfrentar una mayor carga en la gestión de estas crisis. En las áreas urbanas, los desbordamientos de ríos y la destrucción de infraestructura podrían llevar a la pérdida de vidas, daños materiales y desplazamientos, generando una crisis humanitaria. A nivel de competitividad regional, estos desastres naturales pueden perjudicar la infraestructura crítica y la inversión, debilitando la economía y reduciendo la atraktividad de Áncash para la inversión y el crecimiento económico. Para mitigar este riesgo, es esencial fortalecer las medidas de prevención y preparación, invertir en infraestructura resistente y fomentar prácticas sostenibles para enfrentar los impactos del fenómeno del Niño, garantizando la seguridad y competitividad de Áncash en un futuro climáticamente desafiante.

Cuadro N° 56. Escenario 2: Identificación de Disrupciones

Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
1	Calidad de la Salud	La calidad de la salud empieza a mejorar dado que la población cuenta con sus vacunas, y se empieza a tender otros servicios en la salud. Por lo tanto, al 2024, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total se mantiene en 29%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumenta a 85%.	Producto del fenómeno del niño extremo, la calidad de los servicios de salud se brinda de manera inadecuada ya que continúa en proceso la recuperación de la infraestructura de los establecimientos de salud dañados. Al 2029, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total se mantiene en 27%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumenta a 87%.	Luego de la recuperación paulatina de los efectos del Fenómeno del Niño extremo la calidad de los servicios de salud empezó un proceso de mejora y fortalecimiento del sistema de atención primaria en establecimientos periféricos Al 2034, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total disminuye a 25%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumenta a 90%
2	Calidad de la Educación	Al 2024, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora ha bajado a 7 %, mientras que en matemática también bajó a 11 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico disminuyó a 25%.	La calidad de la educación presenta leves mejoras debido a que aún no se restaura en su totalidad la infraestructura educativa afectada a causa del fenómeno del niño extremo. Al 2029, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en	Habiéndose recuperado las instalaciones de los servicios educativos, la calidad de la educación empieza un proceso de fortalecimiento y se aumenta el acceso a la tecnología para la educación en zonas rurales. Al 2034, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel



Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
			compresión lectora se incrementó a 8.5 %, mientras que en matemática también subió a 12,5 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó 28%.	satisfactorio en aprendizaje en compresión lectora subió a 18 %, mientras que en matemática también subió a 20 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 45%
3	Incidencia de la pobreza	La incidencia de pobreza se mantiene, poco a poco el proceso de vacunación avanza por lo que permite desarrollar y activar la economía y generar trabajo, en los sectores productivos agropecuarios, turismo y otros servicios. Al 2024, el porcentaje de pobreza extrema se mantiene en 10 % mientras la pobreza total se mantiene en 32%.	Las pérdidas económicas a causa del fenómeno del niño extremo fueron en gran proporción, sobre todo en los más necesitados, afectando la infraestructura del sector productivo, vías de comunicación, que en el mediano plazo genera que la pobreza extrema aumente. Al 2029, el porcentaje de pobreza extrema aumenta a 14% mientras la pobreza total aumenta a 34%	La incidencia de pobreza extrema en el territorio luego de una recuperación de los estragos generados por el fenómeno del niño empieza a mejorar con la implementación de actividades de mitigación y adaptación al cambio climático. Al 2034, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 12.5 % mientras la pobreza total disminuye a 31 %
4	Conectividad territorial	Al 2024, la conectividad territorial se ve afectada debido a las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19, además, los constantes desastres naturales impiden el avance de las inversiones sectoriales en el territorio. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes disminuye a 67% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet disminuye a 32%.	Al 2029, la conectividad territorial es afectada gravemente debido al fenómeno del niño extremo ocurrido. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes disminuye a 60% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet disminuye a 25%.	Al 2034, la conectividad territorial empieza a tener mejores condiciones de accesibilidad; además, el gobierno prioriza las inversiones públicas destinadas a este sector. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 72% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 44%.
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	La vulnerabilidad ante riesgo de desastres aumenta debido a que el fenómeno del niño extremo incrementa la ocurrencia de desastres en el distrito. Al 2024, el número de emergencias registradas aumenta a 540.	Debido al Fenómeno del Niño extremo ocurrido a fines de 2025 e inicios de 2026, y los eventos hidrometeorológicos destructivos, 4000 personas vulnerables son afectadas por deslizamientos, Huaycos, inundaciones, 3000 personas son afectadas por	Luego de una recuperación paulatina de los efectos del fenómeno del niño, la vulnerabilidad de riesgo de desastres empieza a ser atendida con mayor celeridad por los gobiernos existentes y una mejor concientización de la



Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
			sequías y heladas, así como por incendios forestales; y el daño a la infraestructura es superior. Su vulnerabilidad ante riesgo de desastres aumentó hasta el 2029. El número de emergencias registradas aumentó a 650.	población, el gobierno agiliza las medidas para que las personas en condición de vulnerabilidad, reciban servicios de calidad. Al 2034, el número de emergencias registradas se redujo a 500.
6	Habitabilidad de la población	Al 2024, la habitabilidad de la población está detenida dado la prioridad del estado es detener la Pandemia y avanzar el proceso de vacunación, pero se empieza a reactivar los programas sociales de vivienda, así mismo la apertura de las inversiones en saneamiento y energía. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 78% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 64%.	Al 2029, Las medidas del gobierno orientadas a mejorar la infraestructura dañada por la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, genera cambios positivos en la habitabilidad de la población. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 75% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 60%.	Al 2034, la habitabilidad de la población sigue siendo un problema estructural, el incremento de desastres naturales mantiene las condiciones de habitabilidad inadecuada de manera constante. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 82% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 72%.
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	Al 2024, la calidad del servicio de energía eléctrica se debilita dado la prioridad del estado es detener la Pandemia y avanzar el proceso de vacunación, pero se empieza a reactivar los programas sociales de vivienda, así mismo la apertura de las inversiones en energía. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública disminuye a 90%.	Al 2029, Las medidas del gobierno orientadas a mejorar la infraestructura dañada por la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, genera cambios positivos, por lo que mejora la calidad del servicio de energía eléctrica. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 93%.	Al 2034, la calidad del servicio de energía eléctrica sigue siendo un problema estructural, el incremento de desastres naturales mantiene las condiciones del servicio de energía eléctrica de manera constante. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 95%.
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	Al 2024, la Resiliencia y seguridad de las viviendas se ve afectada por el incremento de	Al 2029, las medidas del gobierno orientadas a mejorar la infraestructura dañada por la	Al 2034, la Resiliencia y seguridad de las viviendas sigue siendo un problema estructural,



Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no se cuente viviendas adecuadas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe disminuye a 64%	ocurrencia del fenómeno del niño extremo, genera cambios positivos en la construcción de las viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta a 68%.	aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a viviendas adecuadas, gran porcentaje de la población no accede a estas viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta ligeramente a 70%.
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	Al 2024, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no cuenten con servicios necesarios para su vida cotidiana. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 38%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32200.	Al 2029, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables empieza a disminuir a causa de la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, incidiendo en una crisis social y económica; debido a los daños de la infraestructura, productiva, de transporte, por lo que muchas personas ya no pueden acceder a los programas sociales, y las poblaciones no cuentan con recursos para acceder a servicios de calidad. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 35%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32000.	Al 2034, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a servicios de calidad de las poblaciones vulnerables, aún existe un gran porcentaje que no accede a estos servicios. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta ligeramente a 39%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32300.
10	Nivel de producción orgánica	Al 2024, el nivel de producción orgánica está detenido dado que el esfuerzo del estado sigue en detener la pandemia, avanzar el proceso de vacunación, los cual perjudica la producción del territorio, generando pérdidas en esta. El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 720000 miles de soles.	Al 2029, el nivel de producción orgánica empieza a mejorar en relación con la reactivación económica; sin embargo, los efectos negativos del cambio climático no generan sostenibilidad. El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 719000 miles de soles.	Al 2034, El nivel de producción orgánica empieza a mejorar debido a un mejor aprovechamiento de recursos naturales, así como a la prevención ante ocurrencia de desastres naturales. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 725000 miles de soles.



Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
11	Competitividad del mercado laboral	Al 2024, la competitividad del mercado laboral se encuentra afectada negativamente debido al COVID-19; sin embargo, mientras el proceso de vacunación avanza, se requiere trabajadores con las vacunas, y se empieza reactivar economía a través del sector construcción, agropecuario, manufactura, turístico y transporte. Se empieza a generar empleos formales. La tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuyó a 88% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15600.	Al 2029, la competitividad del mercado laboral se ve afectada a causa de la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, incidiendo en una crisis social y económica; debido a los daños de la infraestructura, productiva, de transporte, etc. sin embargo, se implementan medidas de atención a los daños y se busca la mejora de la infraestructura afectada por desastres naturales. La tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuyó a 85% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15200.	Al 2034, la competitividad del mercado laboral empieza a mejorar debido a una mejor atención al sector agropecuario, turístico, construcción y servicios públicos, así como a la prevención ante ocurrencia de desastres naturales, actividades de adaptación y mitigación del cambio climático. La tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 90% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 15800.
12	Equidad de género	Al 2024, la equidad de género se encuentra afectada negativamente debido a la pandemia, una gran mayoría de trabajadores mujeres independientes se quedaron sin trabajos lo que incrementó las desigualdades. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 18%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 25%.	El evento del Fenómeno del Niño Extremo de 2025 - 2026 afectó severamente al mercado laboral, conllevando el despedido de muchos trabajadores especialmente la fuerza laboral femenina. Al 2029, la brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 22%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 29%.	Al 2034, la equidad de género empieza a fortalecerse, además el gobierno implementa políticas de inclusión, capacita y da prioridad al empoderamiento de la mujer, y fomenta la igualdad de derecho en ambos géneros. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 20%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 27%.
13	Calidad de la gestión pública	Áncash busca priorizar un nuevo proyecto de ordenamiento territorial. Se avanza el 52 % de los límites político-administrativos, y cuatro municipios inician la formulación de planes de acondicionamiento territorial. Las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se mantiene en 3 mientras las	El evento del Fenómeno del Niño Extremo de 2025 - 2026 afectó de forma severa la infraestructura de carreteras, dejando aislados a diversos centros poblados en la sierra, dejándolos desabastecidos hasta por dos meses, y sin trabajo. Se suspenden las actividades de saneamiento de límites durante los procesos reconstructivos. Al 2029, las municipalidades que	En 2034 la reconstrucción de las carreteras avanza de manera lenta y la conectividad regional sigue afectada. Los desastres ocurridos y los fondos de emergencia permiten liquidez para la formulación de planes de acondicionamiento territorial e infraestructura resiliente, y las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial



Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		municipalidades que disponen de red informática local se mantiene en 102.	tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 4 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 105.	se incrementa a 6 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 107.
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	El nivel de adaptación de los efectos del cambio climático es limitado por la atención inmediata de la COVID-19 a pesar del proceso de vacunación. Se busca priorizar acciones estructurales para la prevención de riesgo de desastres. Los gobiernos locales, con el presupuesto disponible, implementan medidas de prevención y respuesta. Al 2024, el gasto público ambiental disminuye a 47 millones de soles.	Debido al Fenómeno del Niño extremo ocurrido a fines de 2025 e inicios de 2026, y los eventos hidrometeorológicos destructivos, 90 000 personas vulnerables son afectadas por deslizamientos, Huaycos, inundaciones, 30 000 personas son afectadas por sequías y heladas, así como por incendios forestales; y el daño a la infraestructura es superior. Las pocas medidas de prevención y respuesta no permiten reponer los servicios públicos de conectividad sino hasta el 2029, las medidas de reconstrucción son priorizadas respecto a las medidas de prevención, por la escasez de recursos, lo que incrementa los riesgos en el futuro. Al 2029 el gasto público ambiental disminuye a 45 millones de soles.	Luego de una recuperación paulatina de los efectos del fenómeno del niño, la vulnerabilidad de riesgo de desastres empieza a ser atendida con mayor celeridad por los gobiernos existentes y una mejor concientización de la población. La crisis climática mantuvo en alza el número de eventos de riesgo, llegando a reportarse 500 eventos, afectando a 90 000 personas en 2034. Es por ello que al 2034 el gasto público ambiental aumenta a 48 millones de soles.
15	Calidad del ambiente	Al 2024, la calidad del ambiente se afecta debido al incremento de consumo de plásticos y material de un solo uso, el incremento de residuos sólidos, entre otros aspectos. Se inicia la formulación de un PIP para fortalecer la gestión, la vigilancia y la educación ambiental. La fiscalización ambiental se realiza según el presupuesto institucional y el PLANEFA. Se inicia la formulación de proyectos para la construcción	Desde mediados de 2025, los presupuestos se destinan a los procesos de prevención, y en 2026 para la atención inmediata y reconstrucción de los estragos del Fenómeno del Niño Extremo, lo que afectó las capacidades en gestión ambiental. Al 2029, la calidad del ambiente sigue siendo vulnerada debido a los constantes desastres naturales en el territorio. La activación de quebradas inactivas provocó flujos de agua en zonas de disposición de	Luego de los procesos de reconstrucción, se priorizó el establecimiento de infraestructura de protección a las PTAR y Rellenos sanitarios. El poco presupuesto disponible solo permitió construir pequeñas PTAR en zonas rurales. La recolección de residuos sólidos continuó su servicio. Los botaderos a cielo abierto continuaron funcionando, pero en zonas más altas, alejadas de las quebradas, lo que encarece



Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		de plantas de tratamiento de aguas residuales y rellenos sanitarios. Su ejecución se complica por las limitaciones en el saneamiento de los terrenos. Se promueve el uso de medios virtuales para la asistencia técnica, participación y capacitaciones ambientales a diversos actores el porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios disminuye a 54% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados disminuye a 33%.	residuos sólidos a cielo abierto, lo que contaminó ambientes en espacios de menores altitudes de sierra. El relleno sanitario de Áncash sufrió daños en dos celdas por una inadecuada infraestructura de prevención. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 50% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados disminuye a 25%	su costo de operación y mantenimiento. La educación y vigilancia ambiental y el ejercicio de la ciudadanía ambiental responsable logra promover la gestión de financiamiento de cooperación internacional para ejecutar proyectos. La crisis climática de 2034 provoca eventos climáticos extremos, y se prevé otro Niño Destructivo para el período 2030 - 2035. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 58% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 37%.
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	Al 2024 las lluvias intensas erosionan los suelos, los pastizales y matorrales. Las heladas y sequías provocan un incremento de incendios forestales. Los bofedales se recargan con las lluvias intensas, pero las inadecuadas prácticas de manejo y pastura incrementan su deterioro. la falta de priorización de PIPs en ecosistemas no permite mejorar la resiliencia ante eventos climáticos extremos. La superficie del territorio por reforestar aumenta a 453000 hectáreas.	En el 2025 e inicios de 2026 se presenta un Fenómeno del Niño de extremo de proporciones destructivas. Las lluvias intensas sobre ecosistemas deteriorados que no prestan servicios ecosistémicos erosionan los suelos desprotegidos, y producen deslizamientos, huaycos e inundaciones que, a su vez, afecta a las personas y sus medios de vida, el exceso de lluvias provoca una recuperación temporal de la vegetación, que luego es perjudicada con heladas y sequías extremas e incendios forestales. Al 2029, la superficie del territorio	Los procesos de protección y recuperación de ecosistemas se han visto mermados puesto que se destinó un importante presupuesto para la reconstrucción de la infraestructura productiva y habitacional destruida, los efectos del niño sobre los sistemas de abastecimiento de agua promovieron la implementación de MERESE, luego de la reconstrucción de infraestructura, se inician procesos de recuperación de ecosistemas sobre 5 000 hectáreas, para mejorar la resiliencia. Al 2034 la superficie



Variable Estratégica		Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
			por reforestar aumenta a 454000 hectáreas.	del territorio por reforestar disminuye a 449000 hectáreas.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.2.1. Narración de escenario y medidas

Con la ocurrencia del **Fenómeno del Niño extremo** se incrementaron las inundaciones y huaycos a causa de lluvias torrenciales afectando seriamente la vida de la población, la infraestructura básica y productiva y poniendo en riesgo la seguridad alimentaria en el territorio. El escenario futuro del fenómeno del Niño extremo plantea una amenaza significativa para zonas rurales y urbanas de Áncash. En las áreas rurales, donde la agricultura es vital, eventos climáticos extremos pueden resultar en inundaciones y deslizamientos de tierra, destruyendo cosechas y viviendas, y afectando los medios de subsistencia. Las mujeres rurales, que a menudo tienen un papel clave en la agricultura, podrían enfrentar una mayor carga en la gestión de estas crisis. En las áreas urbanas, los desbordamientos de ríos y la destrucción de infraestructura podrían llevar a la pérdida de vidas, daños materiales y desplazamientos, generando una crisis humanitaria. A nivel de competitividad regional, estos desastres naturales pueden perjudicar la infraestructura crítica y la inversión, debilitando la economía y reduciendo la atractividad de Áncash para la inversión y el crecimiento económico. Para mitigar este riesgo, es esencial fortalecer las medidas de prevención y preparación, invertir en infraestructura resistente y fomentar prácticas sostenibles para enfrentar los impactos del fenómeno del Niño, garantizando la seguridad y competitividad de Áncash en un futuro climáticamente desafiante. A continuación, indicamos los efectos por cada variable y las medidas planteadas:



Cuadro N° 57. Escenario 2: Fenómeno del Niño Extremo

N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
1	Calidad de la Salud	<p>La calidad de la salud empieza a mejorar dado que la población cuenta con sus vacunas, y se empieza a tender otros servicios en la salud. Por lo tanto, al 2024, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total se mantiene en 29%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumenta a 85%. Producto del fenómeno del niño extremo, la calidad de los servicios de salud se brinda de manera inadecuada ya que continúa en proceso la recuperación de la infraestructura de los establecimientos de salud dañados.</p> <p>Al 2029, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total se mantiene en 27%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumenta a 87%. Luego de la recuperación paulatina de los efectos del Fenómeno del Niño extremo la calidad de los servicios de salud empezó un proceso de mejora y fortalecimiento del sistema de atención primaria en establecimientos periféricos Al 2034, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total disminuye a 25%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumenta a 90%.</p>	<p>Fortalecer los EESS como FONB con adecuada Capacidad Resolutiva óptima. Continuar con fortalecimiento de competencias técnicas del personal de salud Gestionar proyectos de inversión para la casa de espera regional"</p>
2	Calidad de la Educación	<p>Al 2024, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora ha bajado a 7 %, mientras que en matemática también bajó a 11 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico disminuyó a 25%. La calidad de la educación presenta leves mejoras debido a que aún no se restaura en su totalidad la infraestructura educativa afectada a causa del fenómeno del niño extremo. Al 2029, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora se incrementó a 8.5 %, mientras que en matemática también subió a 12,5 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó 28%. Habiéndose recuperado las instalaciones de los servicios educativos, la calidad de la educación empieza un proceso de fortalecimiento y se aumenta el acceso a la tecnología</p>	<p>Fortalecer el porcentaje de docentes de las IIEE públicas de primaria multigrado - unidocente - monolingüe castellano que han recibido acompañamiento pedagógico. Garantizar la mejora de los aprendizajes a través de la supervisión y monitoreo de especialistas de soporte pedagógico en la implementación del servicio multigrado monolingüe castellano</p>



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		para la educación en zonas rurales. Al 2034, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 18 %, mientras que en matemática también subió a 20 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 45%	
3	Incidencia de la pobreza	La incidencia de pobreza se mantiene, poco a poco el proceso de vacunación avanza por lo que permite desarrollar y activar la economía y generar trabajo, en los sectores productivos agropecuarios, turismo y otros servicios. Al 2024, el porcentaje de pobreza extrema se mantiene en 10 % mientras la pobreza total se mantiene en 32%. Las pérdidas económicas a causa del fenómeno del niño extremo fueron en gran proporción, sobre todo en los más necesitados, afectando la infraestructura del sector productivo, vías de comunicación, que en el mediano plazo genera que la pobreza extrema aumente. Al 2029, el porcentaje de pobreza extrema aumenta a 14% mientras la pobreza total aumenta a 34%. La incidencia de pobreza extrema en el territorio luego de una recuperación de los estragos generados por el fenómeno del niño empieza a mejorar con la implementación de actividades de mitigación y adaptación al cambio climático. Al 2034, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 12.5 % mientras la pobreza total disminuye a 31 %	Reactivar la economía con igualdad para todos los sectores, dinamizar el mercado local con el apoyo al sector agrario para garantizar la seguridad alimentaria en los próximos años y el desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar permitiendo el ingreso laboral a las mujeres y jóvenes retornantes al campo-IDPP Actualizar el Plan de Reactivación Económica de los sectores al 2034- Fortalecimiento de capacidades en el uso de tecnología de información, a los servidores públicos y ciudadanía en general
4	Conectividad territorial	Al 2024, la conectividad territorial se ve afectada debido a las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19, además, los constantes desastres naturales impiden el avance de las inversiones sectoriales en el territorio. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes disminuye a 67% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet disminuye a 32%. Al 2029, la conectividad territorial es afectada gravemente debido al fenómeno del niño extremo ocurrido. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes disminuye a 60% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet disminuye a 25%. Al 2034, la conectividad territorial empieza a tener mejores condiciones de accesibilidad; además, el gobierno	Convenio con Pro región para lograr el 100% de red vial departamental pavimentada Culminación de 3km de red vial departamental y vecinal afirmada. Convenio con las compañías telefónicas para la instalación al 100% del servicio de internet en los hogares de la región.



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		<p>prioriza las inversiones públicas destinadas a este sector. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 72% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 44%.</p>	
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	<p>La vulnerabilidad ante riesgo de desastres aumenta debido a que el fenómeno del niño extremo incrementa la ocurrencia de desastres en el distrito. Al 2024, el número de emergencias registradas aumenta a 540. Debido al Fenómeno del Niño extremo ocurrido a fines de 2025 e inicios de 2026, y los eventos hidrometeorológicos destructivos, 4000 personas vulnerables son afectadas por deslizamientos, Huaycos, inundaciones, 3000 personas son afectadas por sequías y heladas, así como por incendios forestales; y el daño a la infraestructura es superior. Su vulnerabilidad ante riesgo de desastres aumentó hasta el 2029. El número de emergencias registradas aumentó a 650. Luego de una recuperación paulatina de los efectos del fenómeno del niño, la vulnerabilidad de riesgo de desastres empieza a ser atendida con mayor celeridad por los gobiernos existentes y una mejor concientización de la población, el gobierno agiliza las medidas para que las personas en condición de vulnerabilidad, reciban servicios de calidad. Al 2034, el número de emergencias registradas se redujo a 500.</p>	<p>Promover la conciencia pública sobre los riesgos de desastres y la importancia de estar preparados.</p> <p>Realizar evaluaciones periódicas de riesgos para identificar las amenazas y vulnerabilidades específicas del distrito.</p> <p>Fortalecer la infraestructura crítica, como hospitales, escuelas, redes de suministro de agua y electricidad, para hacer frente a los desastres.</p>
6	Habitabilidad de la población	<p>Al 2024, la habitabilidad de la población está detenida dado la prioridad del estado es detener la Pandemia y avanzar el proceso de vacunación, pero se empieza a reactivar los programas sociales de vivienda, así mismo la apertura de las inversiones en saneamiento y energía. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 78% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 64%. Al 2029, Las medidas del gobierno orientadas a mejorar la infraestructura dañada por la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, genera cambios positivos en la habitabilidad de la población. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública disminuye a 75% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados disminuye a 60%. Al 2034, la habitabilidad de</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural-IDPP</p> <p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP</p>



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		<p>la población sigue siendo un problema estructural, el incremento de desastres naturales mantiene las condiciones de habitabilidad inadecuada de manera constante. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 82% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 72%.</p>	
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	<p>Al 2024, la calidad del servicio de energía eléctrica se debilita dado la prioridad del estado es detener la Pandemia y avanzar el proceso de vacunación, pero se empieza a reactivar los programas sociales de vivienda, así mismo la apertura de las inversiones energía. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública disminuye a 90%. Al 2029, Las medidas del gobierno orientadas a mejorar la infraestructura dañada por la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, genera cambios positivos, por lo que mejora la calidad del servicio de energía eléctrica. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 93%. Al 2034, la calidad del servicio de energía eléctrica sigue siendo un problema estructural, el incremento de desastres naturales mantiene las condiciones del servicio de energía eléctrica de manera constante. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 95%.</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en electricidad que permita cerrar brechas de cobertura en electricidad en el ámbito rural-IDPP.</p>
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	<p>Al 2024, la Resiliencia y seguridad de las viviendas se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no se cuente viviendas adecuadas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe disminuye a 64%. Al 2029, las medidas del gobierno orientadas a mejorar la infraestructura dañada por la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, genera cambios positivos en la construcción de las viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumente a 68%. Al 2034, la Resiliencia y seguridad de las viviendas sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP</p>



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		viviendas adecuadas, gran porcentaje de la población no accede a estas viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta ligeramente a 70%.	
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	<p>Al 2024, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se ve afectada por el incremento de casos causados por las nuevas cepas de la COVID-19 y hace que no cuenten con servicios necesarios para su vida cotidiana. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 38%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32200.</p> <p>Al 2029, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables empieza a disminuir a causa de la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, incidiendo en una crisis social y económica; debido a los daños de la infraestructura, productiva, de transporte, por lo que muchas personas ya no pueden acceder a los programas sociales, y las poblaciones no cuentan con recursos para acceder a servicios de calidad. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios disminuye a 35%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" disminuye a 32000. Al 2034, el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables sigue siendo un problema estructural, aun cuando el gobierno incrementó sus iniciativas para el acceso a servicios de calidad de las poblaciones vulnerables, aún existe un gran porcentaje que no accede a estos servicios. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta ligeramente a 39%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32300.</p>	<p>Promover y fortalecer políticas de seguridad ciudadana, generación de trabajo, acceso a servicios de transporte y a servicios de atención de salud.</p> <p>Proyectos de saneamiento básico, inspección y vigilancia de la calidad del agua para el consumo humano.</p> <p>Solución a la propagación de enfermedades tropicales es la mitigación y adaptación al cambio climático.</p> <p>Fortalecimiento del primer nivel de atención en salud, mediante la implementación de cuidado integral de salud por cursos de vida</p>
10	Nivel de producción orgánica	<p>Al 2024, el nivel de producción orgánica está detenido dado que el esfuerzo del estado sigue en detener la pandemia, avanzar el proceso de vacunación, lo cual perjudica la producción del territorio, generando pérdidas en esta. El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 720000 miles de soles. Al 2029, el nivel de producción orgánica empieza a mejorar en relación con la reactivación económica; sin embargo, los efectos negativos del cambio climático no generan sostenibilidad.</p>	<p>Priorizar actividades que faciliten la formalización de empresas de los sectores productivos.</p> <p>Gestionar proyectos productivos que incrementen la producción y productividad regional, promover la inversión extranjera"</p> <p>Con las diversas acciones estratégicas realizadas por el estado y el sector privado se</p>



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		El valor bruto de la producción agrícola disminuye a 719000 miles de soles. Al 2034, El nivel de producción orgánica empieza a mejorar debido a un mejor aprovechamiento de recursos naturales, así como a la prevención ante ocurrencia de desastres naturales. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 725000 miles de soles.	espera las mejoras de la infraestructura y la producción.
11	Competitividad del mercado laboral	Al 2024, la competitividad del mercado laboral se encuentra afectada negativamente debido al COVID-19; sin embargo, mientras el proceso de vacunación avanza, se requiere trabajadores con las vacunas, y se empieza reactivar economía a través del sector construcción, agropecuario, manufactura, turístico y transporte, Se empieza a generar empleos formales. La tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuyó a 88% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15600. Al 2029, la competitividad del mercado laboral se ve afectada a causa de la ocurrencia del fenómeno del niño extremo, incidiendo en una crisis social y económica; debido a los daños de la infraestructura, productiva, de transporte, etc. sin embargo, se implementan medidas de atención a los daños y se busca la mejora de la infraestructura afectada por desastres naturales. La tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuyó a 85% mientras el producto bruto interno real per cápita disminuyó a S/ 15200. Al 2034, la competitividad del mercado laboral empieza a mejorar debido a una mejor atención al sector agropecuario, turístico, construcción y servicios públicos, así como a la prevención ante ocurrencia de desastres naturales, actividades de adaptación y mitigación del cambio climático. La tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 90% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 15800.	Generación de políticas regionales, locales para el estímulo al fomento de la inversión privada, especialmente a las micro y pequeñas empresas. Priorizar la generación de empleo productivo a través de programas sociales. Implementar políticas intersectoriales para la formalización empresarial. Incrementar acciones de intermediación laboral de los buscadores de empleo para colocaciones en micro, pequeñas, medianas y grandes empresas.
12	Equidad de género	Al 2024, la equidad de género se encuentra afectada negativamente debido a la pandemia, una gran mayoría de trabajadores mujeres independientes se quedaron sin trabajos lo que incrementó las desigualdades. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 18%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 25%. El evento	Reactivar la economía con igualdad de derechos en los distintos sectores de la región. Fomentar campañas y capacitaciones sobre el empoderamiento de la mujer, además fomentar su participación ciudadana, política y laboral en toda la región.



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		del Fenómeno del Niño Extremo de 2025 - 2026 afectó severamente al mercado laboral, conllevando el despedido de muchos trabajadores especialmente la fuerza laboral femenina. Al 2029, la brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica aumentó a 22%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios aumentó a 29%. Al 2034, la equidad de género empieza a fortalecerse, además el gobierno implementa políticas de inclusión, capacita y da prioridad al empoderamiento de la mujer, y fomenta la igualdad de derecho en ambos géneros. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 20%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 27%.	
13	Calidad de la gestión pública	Áncash busca priorizar un nuevo proyecto de ordenamiento territorial. Se avanza el 52 % de los límites político-administrativos, y cuatro municipios inician la formulación de planes de acondicionamiento territorial. Las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se mantiene en 3 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se mantiene en 102. El evento del Fenómeno del Niño Extremo de 2025 - 2026 afectó de forma severa la infraestructura de carreteras, dejando aislados a diversos centros poblados en la sierra, dejándolos desabastecidos hasta por dos meses, y sin trabajo. Se suspenden las actividades de saneamiento de límites durante los procesos reconstructivos. Al 2029, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 4 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 105. En 2034 la reconstrucción de las carreteras avanza de manera lenta y la conectividad regional sigue afectada. Los desastres ocurridos y los fondos de emergencia permiten liquidez para la formulación de planes de acondicionamiento territorial e infraestructura resiliente, y las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 6 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 107.	Promover mecanismo para buscar fortalecer la formación y certificación de los profesionales que intervengan en el proceso de elaboración de instrumentos de gestión urbana, esto a través de lo estipulado por la Política Nacional de Vivienda. Mejoramiento en la cobertura de las redes de comunicación y servicio de internet. Implementación masiva con infraestructura tecnológica. Fortalecimiento de capacidades en el uso de tecnología de información, a los servidores públicos y ciudadanía en general
14	Nivel de adaptación de	El nivel de adaptación de los efectos del cambio climático es limitado por la atención inmediata de la COVID-19 a	Implementación de los planes de gestión reactiva, implementar los planes de



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
	los efectos del cambio climático	<p>pesar del proceso de vacunación. Se busca priorizar acciones estructurales para la prevención de riesgo de desastres. Los gobiernos locales, con el presupuesto disponible, implementan medidas de prevención y respuesta. Al 2024 el gasto público ambiental disminuye a 47 millones de soles. Debido al Fenómeno del Niño extremo ocurrido a fines de 2025 e inicios de 2026, y los eventos hidrometeorológicos destructivos, 90 000 personas vulnerables son afectadas por deslizamientos, Huaycos, inundaciones, 30 000 personas son afectadas por sequías y heladas, así como por incendios forestales; y el daño a la infraestructura es superior. Las pocas medidas de prevención y respuesta no permiten reponer los servicios públicos de conectividad sino hasta el 2029, las medidas de reconstrucción son priorizadas respecto a las medidas de prevención, por la escasez de recursos, lo que incrementa los riesgos en el futuro. Al 2029 el gasto público ambiental disminuye a 45 millones de soles. Luego de una recuperación paulatina de los efectos del fenómeno del niño, la vulnerabilidad de riesgo de desastres empieza a ser atendida con mayor celeridad por los gobiernos existentes y una mejor concientización de la población. La crisis climática mantuvo en alza el número de eventos de riesgo, llegando a reportarse 500 eventos, afectando a 90 000 personas en 2034. Es por ello que al 2034 gasto público ambiental aumenta a 48 millones de soles.</p>	<p>preparación ante emergencias y desastres, así mismo los planes de contingencia ante estos sucesos.</p>
15	Calidad del ambiente	<p>Al 2024, la calidad del ambiente se afecta debido al incremento de consumo de plásticos y material de un solo uso, el incremento de residuos sólidos, entre otros aspectos. Se inicia la formulación de un PIP para fortalecer la gestión, la vigilancia y la educación ambiental. La fiscalización ambiental se realiza según el presupuesto institucional y el PLANEFA. Se inicia la formulación de proyectos para la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales y rellenos sanitarios. Su ejecución se complica por las limitaciones en el saneamiento de los terrenos. Se promueve el uso de medios virtuales para la asistencia técnica, participación y capacitaciones ambientales a diversos actores el</p>	<p>Implementar y mejorar los rellenos sanitarios de Áncash.</p>



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		<p>porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios disminuye a 54% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados disminuye a 33%. Desde mediados de 2025, los presupuestos se destinan a los procesos de prevención, y en 2026 para la atención inmediata y reconstrucción de los estragos del Fenómeno del Niño Extremo, lo que afectó las capacidades en gestión ambiental. Al 2029, la calidad del ambiente sigue siendo vulnerable debido a los constantes desastres naturales en el territorio. La activación de quebradas inactivas provocó flujos de agua en zonas de disposición de residuos sólidos a cielo abierto, lo que contaminó ambientes en espacios de menores altitudes de sierra. El relleno sanitario de Ancash sufrió daños en dos celdas por una inadecuada infraestructura de prevención. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 50% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados disminuye a 25%. Luego de los procesos de reconstrucción, se priorizó el establecimiento de infraestructura de protección a las PTAR y Rellenos sanitarios. El poco presupuesto disponible solo permitió construir pequeñas PTAR en zonas rurales. La recolección de residuos sólidos continuó su servicio. Los botaderos a cielo abierto continuaron funcionando, pero en zonas más altas, alejadas de las quebradas, lo que encarece su costo de operación y mantenimiento. La educación y vigilancia ambiental y el ejercicio de la ciudadanía ambiental responsable logra promover la gestión de financiamiento de cooperación internacional para ejecutar proyectos. La crisis climática de 2034 provoca eventos climáticos extremos, y se prevé otro Niño Destructivo para el período 2030 - 2035. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 58%</p>	



N°	Variable	Escenario 2. Fenómeno del Niño Extremo	Medidas
		mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 37%.	
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	<p>Al 2024 las lluvias intensas erosionan los suelos, los pastizales y matorrales. Las heladas y sequías provocan un incremento de incendios forestales. Los bofedales se recargan con las lluvias intensas, pero las inadecuadas prácticas de manejo y pastura incrementan su deterioro. La falta de priorización de PIPs en ecosistemas no permite mejorar la resiliencia ante eventos climáticos extremos. La superficie del territorio por reforestar aumenta a 453000 hectáreas. En el 2026 e inicios de 2027 se presenta un Fenómeno del Niño de extremo de proporciones destructivas. Las lluvias intensas sobre ecosistemas deteriorados que no prestan servicios ecosistémicos erosionan los suelos desprotegidos, y producen deslizamientos, huaycos e inundaciones que, a su vez, afecta a las personas y sus medios de vida, el exceso de lluvias provoca una recuperación temporal de la vegetación, que luego es perjudicada con heladas y sequías extremas e incendios forestales. Al 2029, la superficie del territorio por reforestar aumenta a 454000 hectáreas. Los procesos de protección y recuperación de ecosistemas se han visto mermados puesto que se destinó un importante presupuesto para la reconstrucción de la infraestructura productiva y habitacional destruida, los efectos del niño sobre los sistemas de abastecimiento de agua promovieron la implementación de MERESE, luego de la reconstrucción de infraestructura, se inician procesos de recuperación de ecosistemas sobre 5 000 hectáreas, para mejorar la resiliencia. Al 2034 la superficie del territorio por reforestar disminuye a 449000 hectáreas.</p>	<p>Formular e implementar proyectos de inversión pública en servicios ecosistémicos sobre formaciones de bosque.</p> <p>Fortalecer la categorización de ecosistemas frágiles de SERFOR como áreas de conservación regional, organizando corredores de conservación.</p> <p>Fortalecer la vigilancia de los bosques para garantizar su conservación y manejo sostenible.</p> <p>Implementar proyectos de reforestación y recuperación de servicios ecosistémicos sobre las hectáreas degradadas, en diversas parcelas con apoyo de las comunidades campesinas.</p> <p>Construir zanjas de infiltración con plantaciones de queñuales en las zonas altoandinas.</p> <p>Recuperar los bofedales de las zonas altas para garantizar provisión de agua.</p>

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.3. Escenario 3. Áncash próspero

Con el proceso de vacunación acelerada y la reducción del riesgo ante los contagios y efectos de las nuevas cepas de la COVID-19, hacia el 2024, empieza a sentirse una



reactivación económica adecuada y eficiente. Así, para el 2026, **debido al incremento de uso de tecnologías y acciones de innovación estratégicas** la actividad agrícola consolida como producto principal al maíz y caña de azúcar. Así, hasta el 2027 se consolidan asociaciones de productores agrícolas orgánicos y tecnificados, que producen con fines de comercialización nacional e internacional, tomando ventaja de los nuevos Tratados de Libre Comercio.

Paralelamente a partir del 2025, la empresa privada se da cuenta del potencial que generaron las infraestructuras viales, y en base a las experiencias positivas generadas por las asociaciones público – privadas, decide invertir en las zonas con potencial turístico y agrícola. En el sector turístico, esto hace que se incrementen los servicios de alojamiento, de restaurantes, de turismo, etc. En el sector agrícola, comienza la industrialización de productos agrícolas, complementando las asociaciones de productores con el sector privado con el fin de exportar productos procesados o con valor agregado. El escenario futuro de un Áncash próspero vislumbra un desarrollo equitativo y sostenible en zonas rurales y urbanas. En las áreas rurales, se observa una agricultura modernizada y diversificada, impulsada por tecnologías innovadoras y prácticas sostenibles, beneficiando a agricultores y agricultoras con mayores ingresos y mejor calidad de vida. Las mujeres rurales tendrían oportunidades igualitarias y serían líderes en iniciativas agrícolas. En las áreas urbanas, la inversión en infraestructura, educación, tecnología y turismo crea empleos, estimula la innovación y atrae inversión, mejorando la calidad de vida y fortaleciendo la competitividad de la región. A nivel de competitividad, Áncash se posicionaría como un hub turístico, agrícola y tecnológico, atrayendo talento y capital, fomentando la sostenibilidad económica y promoviendo la inclusión social, generando un futuro próspero y equitativo para toda la población. Este escenario requiere políticas y acciones coordinadas, asegurando que los beneficios del desarrollo lleguen a todos, especialmente a las mujeres, y que se respete y preserve el medio ambiente para las generaciones futuras.



Cuadro N° 58. Escenario 3: Identificación de interrupciones

Variable Estratégica		Escenario 3. Áncash próspero		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
1	Calidad de la Salud	La calidad de la salud empieza a mejorar dado que la población cuenta con sus vacunas, y hay un incremento de las capacidades resolutorias de los niveles de atención primaria, y FONB. Así, al 2024, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 31%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 84%.	La calidad de la salud continúa mejorando y se implementan más establecimientos de salud de manera adecuada y con tecnología de vanguardia. Al 2029, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 33%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 86%.	La calidad de la salud se fortalece con la participación del sector privado y la incorporación de tecnología e iniciativas de investigación y desarrollo. Al 2034, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 35%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 88%.
2	Calidad de la Educación	La calidad de la educación muestra una mejora en la prestación del servicio ya que se inició con la vacunación a la comunidad educativa, que propició un retorno parcial a las clases presenciales y se incide en el incremento de la tecnología para la educación en zonas rurales. Al 2024, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 15 %, mientras que en matemática también subió a 18 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 40%	La calidad de la educación continúa mejorando debido a las políticas del gobierno en la mejora de los servicios y a la inclusión del componente de investigación, innovación y desarrollo en el sector educación. Al 2029, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 20 %, mientras que en matemática también subió a 23 %. Debido a la recuperación económica, se realizaron un mayor número de actividades de mejora de infraestructura educativa siendo que el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 44%.	Al 2034, la calidad de la educación continua el proceso de fortalecimiento y la cobertura de la tecnología para la educación en zonas rurales se incrementó en más del 60%. el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 25 %, mientras que en matemática también subió a 28 %. Debido al incremento de ejecución de PIPs vinculados a infraestructura educativa, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 48%.
3	Incidencia de la pobreza	La incidencia de pobreza en el territorio va decreciendo dado a las medidas de reactivación económica, políticas de impulso al sector agropecuario e industrial, a	La incidencia de pobreza en el territorio muestra mejoras debido a la articulación del estado y la empresa privada en la reactivación e impulso del sector productivo,	La incidencia de pobreza en el territorio se reduce gracias a las políticas articuladas intergubernamentales y el accionar de la sociedad civil



Variable Estratégica		Escenario 3. Áncash próspero		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		través de la innovación tecnológica, genera dinámica económica y laboral, medidas implementados por inversiones del gobierno y la empresa privada. Al 2024, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 8 % mientras la pobreza total disminuye a 27 %	turismo y comercial; además, se crean iniciativas innovadoras de inclusión social y financiera. Al 2029, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 6 % mientras la pobreza total disminuye a 24 %	organizada. Al 2034, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 4 % mientras la pobreza total disminuye a 21 %.
4	Conectividad territorial	Al 2024, la conectividad territorial, a pesar de la pandemia y las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19; sin embargo, se inician los estudios para mejorar y/o ampliar los servicios de transporte terrestre e internet. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 73% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 38%.	Al 2029, la conectividad territorial mejora con la ejecución de proyección a cargo de PROINVERSIÓN y el GORE Áncash. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 77% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 42%.	Al 2034, la conectividad territorial se integra con demás vías nacionales y la apertura de inversiones extranjeras en el territorio a nivel de conectividad vial y digital. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 81% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 46%.
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	Al 2024, la vulnerabilidad ante riesgo de desastres se reduce dado a las medidas de concientización y a la mejora de la infraestructura, a través de mejores inversiones ante riesgo de desastres. Así el número de emergencias registradas se reduce a 450.	Al 2029, el gobierno sigue implementado estrategias para reducir la vulnerabilidad ante riesgo de desastres, lo que da mayor cobertura a los proyectos de inversión pública en las zonas urbanas y rurales en infraestructura, conectividad y desarrollo económico mejora las condiciones económicas y sociales de la población. Así el número de emergencias registradas se reduce a 420.	Año 2034, el estado y aliados siguen implementando propuestas de reducción de la vulnerabilidad ante riesgo de desastres en todo el territorio de Quillo. Así el número de emergencias registradas se reduce a 400.
6	Habitabilidad de la población	Al 2024, la habitabilidad de la población se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando la apertura de los programas de vivienda del estado. El porcentaje de hogares con	Al 2029, la habitabilidad de la población inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de inversión pública vinculada a los servicios básicos para tener viviendas dignas. El porcentaje de	Al 2034, la habitabilidad de la población continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con



Variable Estratégica		Escenario 3. Áncash próspero		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 95% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 78%.	hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 96% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 81%.	empresas privadas que brindan acceso a servicios básicos en el ámbito urbano y rural, además de la promoción de habitabilidad planificada y en armonía con el ambiente. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 97% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 84%.
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	Al 2024, la calidad de los servicios de energía eléctrica se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de conexiones de energía eléctrica en todas las zonas de la región. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 98%.	Al 2029, la calidad de los servicios de energía eléctrica inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada al servicio de energía eléctrica de calidad en los hogares. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 98.5%.	Al 2034, la calidad de los servicios de energía eléctrica continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de energía eléctrica en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 99%.
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	Al 2024, la resiliencia y seguridad de las viviendas se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas de la región. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumentó a 69%	Al 2029, la resiliencia y seguridad de las viviendas inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada a los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta a 71%.	Al 2034, la resiliencia y seguridad de las viviendas continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de agua, luz y desagüe en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta a 73%.



Variable Estratégica		Escenario 3. Áncash próspero		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	Al 2024, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables mejora levemente a medida que se van reduciendo los casos de COVID-19 y se reactiva la economía con estrategias para el impulso de los principales sectores económicos. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 44%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32600.	Al 2029, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables continúa mejorando dado que se implementan nuevos programas sociales enfocados en las poblaciones vulnerables de la región. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 46%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32800.	Al 2034, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se fortalece con el continuo monitoreo de los programas sociales implementados. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 48%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 33400.
10	Nivel de producción orgánica	Al 2024, el nivel de producción orgánica empieza a reactivarse en armonía con la reactivación económica, esto gracias a la dinámica de las líneas productivas con demanda internacional, el valor agregado con innovación tecnológica, generando dinámica laboral y económica en la región. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 727000 miles de soles.	Al 2029, el nivel de producción orgánica continúa mejorando debido a una inclusión global regional promovida por las alianzas estratégicas económicas que el Perú firmó. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 729000 miles de soles.	Al 2034, el nivel de producción orgánica se fortalece y se ubica en una situación prepandemia. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 730000 miles de soles.
11	Competitividad del mercado laboral	Al 2024, la competitividad del mercado laboral mejora levemente a medida que se van reduciendo los casos de COVID-19, y avanza el proceso de vacunación de la tercera dosis. La reactivación de la economía y entrega de bonos del gobierno con estrategias para el impulso de los principales rubros productivos de sectores agropecuarios, turístico, comercio y la industria. A pesar de ello, la tasa de ocupación de la población económicamente activa se mantiene en 95% mientras el	Al 2029, la competitividad del mercado laboral continua en una significativa mejora continua con la reactivación económica y el mercado laboral incrementándose. Con este esfuerzo, se evidencia que la tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 96% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16400.	Al 2034, la competitividad del mercado laboral se fortalece con medidas de sostenibilidad impulsadas por una nueva economía de mercado en el sector agrario, pecuario, turístico y en armonía con el ambiente. La tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 98% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16800.



Variable Estratégica		Escenario 3. Áncash próspero		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
		producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16000.		
12	Equidad de género	Al 2024, la equidad de género se mantiene igual a medida que se va reactivando la economía, debido a que se crean nuevos empleos. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuye a 14%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuye a 21%.	Al 2029, equidad de género inicia a fortalecerse frente a la reactivación económica, las nuevas oportunidades laborales y el nuevo enfoque de igualdad de género, disminuye las desigualdades entre hombres y mujeres. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 12%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 19%.	Al 2034, la equidad de género continúa fortaleciéndose, además el gobierno implementa políticas de inclusión, capacita y da prioridad al empoderamiento de la mujer, y fomenta la igualdad de derecho en ambos géneros. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 10%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 17%.
13	Calidad de la gestión pública	El Gore Áncash organiza las competencias de Ordenamiento Territorial, formula y luego ejecuta un PIP de OT para actualizar a nivel meso la ZEE, e iniciar los estudios especializados, y mejorar el equipamiento de teledetección. Tres gobiernos provinciales inician la formulación de sus PAT, y se logra el 54 % de saneamiento físico legal de límites pendientes. Al 2024, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se mantiene en 3 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se mantiene en 102.	Los sistemas informáticos permiten realizar el monitoreo en tiempo real de la ZEE y de las actividades regionales en atención al Plan de Ordenamiento Territorial aprobado. Drones e imágenes satelitales apoyan en la vigilancia de los bosques. Se cumple con sanear el 80 % de los límites. Cinco gobiernos provinciales aprueban sus Planes de Acondicionamiento Territorial. La comunicación virtual permite el desarrollo de actividades y educación en las zonas rurales de la región. Al 2029, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 5 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 107.	El cumplimiento del plan de ordenamiento dirige la gestión articulada del territorio. La infraestructura productiva y las telecomunicaciones permiten el desarrollo sostenible de poblaciones jóvenes al interior de la región. Todos los municipios provinciales cuentan con PAT, y el 100 % de los límites regionales se encuentran saneados. Se crean más mancomunidades y se integran territorios. Al 2034, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 7 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 109.



Variable Estratégica		Escenario 3. Áncash próspero		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	El nivel de adaptación de los efectos del cambio climático es trabajado adecuadamente por los gobiernos locales a fin identificar acciones frente al riesgo de desastre por cualquier origen. Al 2024, el gasto público ambiental aumenta a 50 millones de soles	Debido a la inserción de nueva tecnología en la gestión de riesgos de desastres con equipos especializados, el nivel de adaptación de los efectos del cambio climático mejora con mayores recursos destinados a este sector. Al 2029, el gasto público ambiental aumenta a 52 millones de soles	El nivel de adaptación de los efectos del cambio climático se fortalece con mayores acciones gubernamentales y de cooperación internacional. Al 2034, el gasto público ambiental aumenta a 54 millones de soles
15	Calidad del ambiente	La voluntad política y la gestión ante cooperación internacional permite gestionar la formulación y ejecución de un PIP en equipamiento y fortalecimiento de capacidades en gestión ambiental, así como la priorización de 6 PIPs de apoyo a gobiernos provinciales, Plantas de Tratamiento de aguas residuales, y gestión y disposición de residuos sólidos. Se realizan apoyos para el monitoreo de glaciares con teledetección. Internet es utilizada para masificar las capacitaciones ambientales, y la atención a los usuarios, mejorando la ecoeficiencia de las instituciones públicas. Al 2024 el porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 60% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 39%.	Al 2029, la calidad del ambiente inicia una mejora debido a la incidencia en el cuidado del ambiente por las autoridades y grupos de interés ambientales. Las tecnologías de la información mejoran las formas de comunicación, capacitación y seguimiento. Se inician procesos de trazabilidad de residuos. Se implementan plantas de valorización de residuos sólidos, y nuevos negocios con plásticos, papel, metales, y selección de piezas de aparatos electrónicos. los subproductos de las plantas de tratamiento de agua sirven para abastecer a la agricultura. Se promueven bio construcciones de bambú mejorando la reducción de emisiones. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 64% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos	Al 2034, la calidad del ambiente mejora en concordancia con las acciones planteadas de adaptación al cambio climático y un desarrollo económico sostenible. Se dispone de 6 PIPs en gestión ambiental en la región, se cuenta con 6 rellenos sanitarios construidos, 8 plantas de tratamiento de aguas residuales, 4 urbanas y 4 rurales, así como otras menores en construcción, la población se encuentra capacitada, y las economías de residuos sólidos son rentables para poblaciones que ya no son vulnerables. Áncash contribuye con 18 acciones de mitigación y adaptación al cambio climático. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 68% mientras que el porcentaje de



Variable Estratégica		Escenario 3. Áncash próspero		
N°	Variable	Situación al 2024	Situación al 2029	Situación al 2034
			sólidos urbanos generados aumenta a 43%.	desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 47%.
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	Al 2024, la cooperación internacional colabora con la formulación de expedientes técnicos para la puesta en valor y conservación de los ecosistemas. El financiamiento climático permite implementar la GRRNGMA y demás instituciones de equipamiento para el monitoreo del bosque y las emisiones de gases. La comunicación digital permite mantener los procesos de acuerdos de conservación. el uso de imágenes satelitales permite iniciar acuerdos para el establecimiento de MERESE en las cabeceras de cuencas. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 450000 hectáreas.	Al 2029, la GRRNGMA y la ATFFS cuentan con equipamiento de teledetección, movilidades y personal, así como con acuerdos y equipamiento de radio en comunidades para la vigilancia y protección del bosque. Las ANP se conservan mediante acuerdos de conservación y vigilancia virtual. Se ha logrado cumplir con compromisos y acuerdos para proteger 120 000 hectáreas de ecosistemas en cabeceras de cuenca y ecosistemas frágiles. La cooperación internacional ha permitido implementar proyectos MERESE sobre 40 000 hectáreas. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 449000 hectáreas.	En el 2034, el 7 % de los ecosistemas en el territorio se encuentra recuperado, y se ha protegido bajo diversas modalidades, el 14 % de los ecosistemas. Los trámites virtuales y la teledetección en tiempo real permiten fiscalizar el cumplimiento de los planes de manejo forestal y de otros recursos. Los MERESE sobre las cabeceras de cuenca permite financiar la conservación de 80 000 hectáreas de bofedales, pastizales y bosques andino. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 470000 hectáreas.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

1.3.1. Narración de escenario y medidas

Con el proceso de vacunación acelerada y la reducción del riesgo ante los contagios y efectos de las nuevas cepas de la COVID-19, hacia el 2024, empieza a sentirse una reactivación económica adecuada y eficiente. Así, para el 2026, **debido al incremento de uso de tecnologías y acciones de innovación estratégicas** la actividad agrícola consolida como producto principal Al maíz y la caña de azúcar. Así, hasta el 2027 se consolidan asociaciones de productores agrícolas orgánicos y



tecnificados, que producen con fines de comercialización nacional e internacional, tomando ventaja de los nuevos Tratados de Libre Comercio. El escenario futuro de un Áncash próspero vislumbra un desarrollo equitativo y sostenible en zonas rurales y urbanas. En las áreas rurales, se observa una agricultura modernizada y diversificada, impulsada por tecnologías innovadoras y prácticas sostenibles, beneficiando a agricultores y agricultoras con mayores ingresos y mejor calidad de vida. Las mujeres rurales tendrían oportunidades igualitarias y serían líderes en iniciativas agrícolas. En las áreas urbanas, la inversión en infraestructura, educación, tecnología y turismo crea empleos, estimula la innovación y atrae inversión, mejorando la calidad de vida y fortaleciendo la competitividad de la región. A nivel de competitividad, Áncash se posicionaría como un hub turístico, agrícola y tecnológico, atrayendo talento y capital, fomentando la sostenibilidad económica y promoviendo la inclusión social, generando un futuro próspero y equitativo para toda la población. Este escenario requiere políticas y acciones coordinadas, asegurando que los beneficios del desarrollo lleguen a todos, especialmente a las mujeres, y que se respete y preserve el medio ambiente para las generaciones futuras.

Cuadro N° 59. Escenario 3: Áncash próspero

N°	Variable	Escenario 3. Áncash próspero	Medidas
1	Calidad de la Salud	La calidad de la salud empieza a mejorar dado que la población cuenta con sus vacunas, y hay un incremento de las capacidades resolutivas de los niveles de atención primaria, y FONB. Así, al 2024, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 31%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 84%. La calidad de la salud continúa mejorando y se implementan más establecimientos de salud de manera adecuada y con tecnología de vanguardia. Al 2029, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 33%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 86%. La calidad de la salud se fortalece con la participación del sector privado y la incorporación de tecnología e iniciativas de investigación y desarrollo. Al 2034, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a	Mejorar la calidad de atención de los niños durante el periodo neonatal (o a 28 días) en la IPRESS. Fortalecer los procesos de gestión para asegurar la disponibilidad de recursos que permitan el acceso oportuno durante la atención integral del neonato. Fortalecer los servicios de salud (Infraestructura, equipamiento, RRHH). Mejorar competencias técnicas del personal de salud. Pasantías de equipos multidisciplinarios en EESS calificados para Atención de Parto Vertical con Adecuación Cultural.



N°	Variable	Escenario 3. Ancash próspero	Medidas
		35%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 88%.	
2	Calidad de la Educación	<p>La calidad de la educación muestra una mejora en la prestación del servicio ya que se inició con la vacunación a la comunidad educativa, que propició un retorno parcial a las clases presenciales y se incide en el incremento de la tecnología para la educación en zonas rurales. Al 2024, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 15 %, mientras que en matemática también subió a 18 %. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 40%. La calidad de la educación continúa mejorando debido a las políticas del gobierno en la mejora de los servicios y a la inclusión del componente de investigación, innovación y desarrollo en el sector educación. Al 2029, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 20 %, mientras que en matemática también subió a 23 %. Debido a la recuperación económica, se realizaron un mayor número de actividades de mejora de infraestructura educativa siendo que el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 44%. Al 2034, la calidad de la educación continua el proceso de fortalecimiento y la cobertura de la tecnología para la educación en zonas rurales se incrementó en más del 60%. el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 25 %, mientras que en matemática también subió a 28 %. Debido al incremento de ejecución de PIPs vinculados a infraestructura educativa, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 48%.</p>	<p>Fortalecer el porcentaje de docentes de las IIEE públicas de primaria multigrado - unidocente - monolingüe castellano que han recibido acompañamiento pedagógico. Garantizar la mejora de los aprendizajes a través de la supervisión y monitoreo de especialistas de soporte pedagógico en la implementación del servicio multigrado monolingüe castellano</p>
3	Incidencia de la pobreza	<p>La incidencia de pobreza en el territorio va decreciendo dado a las medidas de reactivación económica, políticas de impulso al sector agropecuario e industrial, a través de la innovación tecnológica, genera dinámica económica y laboral, medidas implementados por inversiones del gobierno y la empresa privada. Al 2024,</p>	<p>Reactivar la economía con igualdad para todos los sectores, dinamizar el mercado local con el apoyo al sector agrario para garantizar la seguridad alimentaria en los próximos años y el desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar permitiendo el</p>



N°	Variable	Escenario 3. Ancash próspero	Medidas
		<p>el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 8 % mientras la pobreza total disminuye a 27 %. La incidencia de pobreza en el territorio muestra mejorías debido a la articulación del estado y la empresa privada en la reactivación e impulso del sector productivo, turismo y comercial; además, se crean iniciativas innovadoras de inclusión social y financiera. Al 2029, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 6 % mientras la pobreza total disminuye a 24 %. La incidencia de pobreza en el territorio se reduce gracias a las políticas articuladas intergubernamentales y el accionar de la sociedad civil organizada. Al 2034, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 4 % mientras la pobreza total disminuye a 21 %.</p>	<p>ingreso laboral a las mujeres y jóvenes retornantes al campo-IDPP Actualizar el Plan de Reactivación Económica de los sectores al 2034- Fortalecimiento de capacidades en el uso de tecnología de información, a los servidores públicos y ciudadanía en general</p>
4	Conectividad territorial	<p>Al 2024, la conectividad territorial, a pesar de la pandemia y las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19; sin embargo, se inician los estudios para mejorar y/o ampliar los servicios de transporte terrestre e internet. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 73% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 38%. Al 2029, la conectividad territorial mejora con la ejecución de proyección a cargo de PROINVERSIÓN y el GORE Áncash. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 77% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 42%. Al 2034, la conectividad territorial se integra con demás vías nacionales y la apertura de inversiones extranjeras en el territorio a nivel de conectividad vial y digital. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 81% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 46%.</p>	<p>Convenio con Pro región para lograr el 100% de red vial departamental pavimentada Culminación de 3km de red vial departamental y vecinal afirmada. Convenio con las compañías telefónicas para la instalación al 100% del servicio de internet en los hogares de la región.</p>
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	<p>Al 2024, la vulnerabilidad ante riesgo de desastres se reduce dado a las medidas de concientización y a la mejora de la infraestructura, a través de mejores inversiones ante riesgo de desastres. Así el número de emergencias registradas se reduce a 450. Al 2029, el gobierno sigue implementado estrategias para reducir la vulnerabilidad ante riesgo de desastres, lo que da mayor cobertura a los proyectos de inversión pública en</p>	<p>Promover la conciencia pública sobre los riesgos de desastres y la importancia de estar preparados. Realizar evaluaciones periódicas de riesgos para identificar las amenazas y vulnerabilidades específicas del distrito. Fortalecer la infraestructura crítica, como hospitales, escuelas, redes de suministro de</p>



N°	Variable	Escenario 3. Áncash próspero	Medidas
		<p>las zonas urbanas y rurales en infraestructura, conectividad y desarrollo económico mejora las condiciones económicas y sociales de la población. Así el número de emergencias registradas se reduce a 420. Año 2034, el estado y aliados siguen implementando propuestas de reducción de la vulnerabilidad ante riesgo de desastres en todo el territorio de Áncash. Así el número de emergencias registradas se reduce a 400.</p>	<p>agua y electricidad, para hacer frente a los desastres.</p>
6	<p>Habitabilidad de la población</p>	<p>Al 2024, la habitabilidad de la población se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando la apertura de los programas de vivienda del estado. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 95% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 78%. Al 2029, la habitabilidad de la población inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de inversión pública vinculada a los servicios básicos para tener viviendas dignas. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 96% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 81%. Al 2034, la habitabilidad de la población continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios básicos en el ámbito urbano y rural, además de la promoción de habitabilidad planificada y en armonía con el ambiente. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 97% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 84%.</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural-IDPP</p> <p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP</p>
7	<p>Calidad del servicio de energía eléctrica</p>	<p>Al 2024, la calidad de los servicios de energía eléctrica se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de conexiones de energía eléctrica en todas las zonas de la región. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 98%. Al 2029, la calidad de los servicios de energía eléctrica inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada al servicio de energía eléctrica de calidad en los hogares. El porcentaje de hogares en viviendas</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en electricidad que permita cerrar brechas de cobertura en electricidad en el ámbito rural-IDPP.</p>



N°	Variable	Escenario 3. Ancash próspero	Medidas
		<p>particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 98.5%. Al 2034, la calidad de los servicios de energía eléctrica continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de energía eléctrica en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 99%.</p>	
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	<p>Al 2024, la resiliencia y seguridad de las viviendas se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas de la región. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumentó a 69%. Al 2029, la resiliencia y seguridad de las viviendas inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada a los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta a 71%. Al 2034, la resiliencia y seguridad de las viviendas continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de agua, luz y desagüe en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta a 73%.</p>	<p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP</p>
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	<p>Al 2024, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables mejora levemente a medida que se van reduciendo los casos de COVID-19 y se reactiva la economía con estrategias para el impulso de los principales sectores económicos. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 44%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32600. Al 2029, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables continúa mejorando dado que se implementan nuevos programas sociales enfocados en las poblaciones vulnerables de la región. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 46%, mientras el número de</p>	<p>Promover y fortalecer políticas de seguridad ciudadana, generación de trabajo, acceso a servicios de transporte y a servicios de atención de salud.</p> <p>Proyectos de saneamiento básico, inspección y vigilancia de la calidad del agua para el consumo humano.</p> <p>Solución a la propagación de enfermedades tropicales es la mitigación y adaptación al cambio climático.</p> <p>Fortalecimiento del primer nivel de atención en salud, mediante la implementación de cuidado integral de salud por cursos de vida.</p>



N°	Variable	Escenario 3. Ancash próspero	Medidas
		<p>Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 32800. Al 2034, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se fortalece con el continuo monitoreo de los programas sociales implementados. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 48%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 33400.</p>	
10	<p>Nivel de producción orgánica</p>	<p>Al 2024, el nivel de producción orgánica empieza a reactivarse en armonía con la reactivación económica, esto gracias a la dinámica de las líneas productivas con demanda internacional, el valor agregado con innovación tecnológica, generando dinámica laboral y económica en la región. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 727000 miles de soles. Al 2029, el nivel de producción orgánica continúa mejorando debido a una inclusión global regional promovida por las alianzas estratégicas económicas que el Perú firmó. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 729000 miles de soles. Al 2034, el nivel de producción orgánica se fortalece y se ubica en una situación prepandemia. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 730000 miles de soles.</p>	<p>Priorizar actividades que faciliten la formalización de empresas de los sectores productivos.</p> <p>Gestionar proyectos productivos que incrementen la producción y productividad regional, promover la inversión extranjera"</p> <p>Con las diversas acciones estratégicas realizadas por el estado y el sector privado se espera las mejoras de la infraestructura y la producción.</p>
11	<p>Competitividad del mercado laboral</p>	<p>Al 2024, la competitividad del mercado laboral mejora levemente a medida que se van reduciendo los casos de COVID-19, y avanza el proceso de vacunación de la tercera dosis. La reactivación de la economía y entrega de bonos del gobierno con estrategias para el impulso de los principales rubros productivos de sectores agropecuarios, turístico, comercio y la industria. A pesar de ello, la tasa de ocupación de la población económicamente activa se mantiene en 95% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16000. Al 2029, la competitividad del mercado laboral continua en una significativa mejora continua con la reactivación económica y el mercado laboral incrementándose. Con este esfuerzo, se evidencia que la tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 96% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16400. Al 2034, la competitividad del mercado laboral se fortalece con medidas de sostenibilidad impulsadas por una nueva</p>	<p>Implementar el Plan de Reactivación Económica de los sectores: Electrificación rural, ejecución de programas económicas-sociales y productivas, obras viales de corto plazo, agrícolas, acuícolas, turísticas, apoyo a las MYPES, apoyo a las organizaciones a fomentar proyectos de transformación y/o industrialización.</p> <p>SECTOR ELECTRIFICACION:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Elaboración y ejecución de proyectos de inversión en Electrificación Rural en un horizonte de entre 3 y 4 años. o Fortalecimiento de capacidades con la finalidad mejorar el desempeño de los servidores civiles a través de desarrollo de competencias y conocimientos, para alcanzar el logro de los objetivos institucionales. <p>AGRARIO Y RIEGO:</p>



N°	Variable	Escenario 3. Áncash próspero	Medidas
		<p>economía de mercado en el sector agrario, pecuario, turístico y en armonía con el ambiente. La tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 98% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16800.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaboración y ejecución de proyectos productivos de granadilla, cacao, durazno, papas, en un horizonte de entre 3 a 4 años. ○ Asistencia Técnica, para el fortalecimiento de capacidades a los productores de las 11 provincias de la Región Áncash <p>PRODUCCION</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asistencia Técnica en temas Acuícolas y MYPES, orientados a empresas formalizadas y constituidas, en un horizonte de entre 3 y 4 años. <p>COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Propuesta, elaboración y ejecución de proyectos turísticos de puesta en valor, corredores turísticos, fomentar la producción y el comercio exterior. <p>Asistencia técnica, soporte y capacitaciones para el cumplimiento del programa Turismo Emprende, Reactiva y FAE Turismo.</p>
12	Equidad de género	<p>Al 2024, la equidad de género se mantiene igual a medida que se va reactivando la economía, debido a que se crean nuevos empleos. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuye a 14%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuye a 21%. Al 2029, equidad de género inicia a fortalecerse frente a la reactivación económica, las nuevas oportunidades laborales y el nuevo enfoque de igualdad de género, disminuye las desigualdades entre hombres y mujeres. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 12%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 19%. Al 2034, la equidad de género continúa fortaleciéndose, además el gobierno implementa políticas de inclusión, capacita y da prioridad al empoderamiento de la mujer, y fomenta la igualdad de derecho en ambos géneros. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 10%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 17%.</p>	<p>Reactivar la economía con igualdad de derechos en los distintos sectores de la región. Fomentar campañas y capacitaciones sobre el empoderamiento de la mujer, además fomentar su participación ciudadana, política y laboral en toda la región.</p>



N°	Variable	Escenario 3. Ancash próspero	Medidas
13	Calidad de la gestión pública	<p>El Gore Ancash organiza las competencias de Ordenamiento Territorial, formula y luego ejecuta un PIP de OT para actualizar a nivel meso la ZEE, e iniciar los estudios especializados, y mejorar el equipamiento de teledetección. Tres gobiernos provinciales inician la formulación de sus PAT, y se logra el 54 % de saneamiento físico legal de límites pendientes. Al 2024, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se mantiene en 3 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se mantiene en 102. Los sistemas informáticos permiten realizar el monitoreo en tiempo real de la ZEE y de las actividades regionales en atención al Plan de Ordenamiento Territorial aprobado. Drones e imágenes satelitales apoyan en la vigilancia de los bosques. Se cumple con sanear el 80 % de los límites. Cinco gobiernos provinciales aprueban sus Planes de Acondicionamiento Territorial. La comunicación virtual permite el desarrollo de actividades y educación en las zonas rurales de la región. Al 2029, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 5 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 107. El cumplimiento del plan de ordenamiento dirige la gestión articulada del territorio. La infraestructura productiva y las telecomunicaciones permiten el desarrollo sostenible de poblaciones jóvenes al interior de la región. Todos los municipios provinciales cuentan con PAT, y el 100 % de los límites regionales se encuentran saneados. Se crean más mancomunidades y se integran territorios. Al 2034, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 7 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 109.</p>	<p>Acceso a la información y plataformas tecnológicas.</p> <p>Implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales.</p> <p>Promover mecanismo para buscar fortalecer la formación y certificación de los profesionales que intervengan en el proceso de elaboración de instrumentos de gestión urbana, esto a través de lo estipulado por la Política Nacional de Vivienda.</p> <p>Mejoramiento en la cobertura de las redes de comunicación y servicio de internet.</p> <p>Implementación masiva con infraestructura tecnológica.</p> <p>Fortalecimiento de capacidades en el uso de tecnología de información, a los servidores públicos y ciudadanía en general</p>
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	<p>El nivel de adaptación de los efectos del cambio climático es trabajado adecuadamente por los gobiernos locales a fin identificar acciones frente al riesgo de desastre por cualquier origen. Al 2024, el gasto público ambiental aumenta a 50 millones de soles. Debido a la inserción de nueva tecnología en la gestión de riesgos de desastres con equipos especializados, el nivel de adaptación de los efectos del</p>	<p>Implementación de los planes de gestión reactiva, implementar los planes de preparación ante emergencias y desastres, así mismo los planes de contingencia ante estos sucesos.</p>



N°	Variable	Escenario 3. Ancash próspero	Medidas
		<p>cambio climático mejora con mayores recursos destinados a este sector. Al 2029, el gasto público ambiental aumenta a 52 millones de soles. El nivel de adaptación de los efectos del cambio climático se fortalece con mayores acciones gubernamentales y de cooperación internacional. Al 2034, el gasto público ambiental aumenta a 54 millones de soles.</p>	
15	Calidad del ambiente	<p>La voluntad política y la gestión ante cooperación internacional permite gestionar la formulación y ejecución de un PIP en equipamiento y fortalecimiento de capacidades en gestión ambiental, así como la priorización de 6 PIPs de apoyo a gobiernos provinciales, Plantas de Tratamiento de aguas residuales, y gestión y disposición de residuos sólidos. Se realizan apoyos para el monitoreo de glaciares con teledetección. Internet es utilizada para masificar las capacitaciones ambientales, y la atención a los usuarios, mejorando la ecoeficiencia de las instituciones públicas. Al 2024, el porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 60% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 39%. Al 2029, la calidad del ambiente inicia una mejora debido a la incidencia en el cuidado del ambiente por las autoridades y grupos de interés ambientales. Las tecnologías de la información mejoran las formas de comunicación, capacitación y seguimiento. Se inician procesos de trazabilidad de residuos. Se implementan plantas de valorización de residuos sólidos, y nuevos negocios con plásticos, papel, metales, y selección de piezas de aparatos electrónicos. los subproductos de las plantas de tratamiento de agua sirven para abastecer a la agricultura. Se promueven bio construcciones de bambú mejorando la reducción de emisiones. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 64% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada</p>	<p>4 proyectos de Rellenos Sanitarios. PTAR Ancash.</p>



N°	Variable	Escenario 3. Áncash próspero	Medidas
		<p>respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 43%. Al 2034, la calidad del ambiente mejora en concordancia con las acciones planteadas de adaptación al cambio climático y un desarrollo económico sostenible. Se dispone de 6 PIPs en gestión ambiental en la región, se cuenta con 6 rellenos sanitarios construidos, 8 plantas de tratamiento de aguas residuales, 4 urbanas y 4 rurales, así como otras menores en construcción, la población se encuentra capacitada, y las economías de residuos sólidos son rentables para poblaciones que ya no son vulnerables. Áncash contribuye con 18 acciones de mitigación y adaptación al cambio climático. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 68% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 47%.</p>	
16	<p>Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica</p>	<p>Al 2024, la cooperación internacional colabora con la formulación de expedientes técnicos para la puesta en valor y conservación de los ecosistemas. El financiamiento climático permite implementar la GRRNGMA y demás instituciones de equipamiento para el monitoreo del bosque y las emisiones de gases. La comunicación digital permite mantener los procesos de acuerdos de conservación. el uso de imágenes satelitales permite iniciar acuerdos para el establecimiento de MERESE en las cabeceras de cuencas. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 450000 hectáreas. Al 2029, la GRRNGMA y la ATFFS cuentan con equipamiento de teledetección, movilidades y personal, así como con acuerdos y equipamiento de radio en comunidades para la vigilancia y protección del bosque. Las ANP se conservan mediante acuerdos de conservación y vigilancia virtual. Se ha logrado cumplir con compromisos y acuerdos para proteger 120 000 hectáreas de ecosistemas en cabeceras de cuenca y ecosistemas frágiles. La cooperación internacional ha permitido implementar proyectos MERESE sobre 40</p>	<p>Proyectos de reforestación áreas de conservación Regional.</p>



N°	Variable	Escenario 3. Áncash próspero	Medidas
		000 hectáreas. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 449000 hectáreas. En el 2034, el 7 % de los ecosistemas en el territorio se encuentra recuperado, y se ha protegido bajo diversas modalidades, el 14 % de los ecosistemas. Los trámites virtuales y la teledetección en tiempo real permiten fiscalizar el cumplimiento de los planes de manejo forestal y de otros recursos. Los MERESE sobre las cabeceras de cuenca permite financiar la conservación de 80 000 hectáreas de bofedales, pastizales y bosques andino. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 470000 hectáreas.	

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



DISEÑO DEL FUTURO DESEADO





B.1. Futuro Deseado de las Variables Prioritarias

Esta sección describe como a través de la participación con los actores en el territorio la situación futura de cada variable se podría alcanzar, sin desconocer la influencia que tienen el pasado y el presente, y en base a proyecciones del comportamiento de cada variable. Además, se incluye la percepción de los actores estratégicos y los eventos imponderables.

Descripción de las variables prioritarias a futuro:

Cuadro N° 60. Descripción de las variables prioritarias a futuro

N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
1	Calidad de la Salud	Al 2024, la calidad de la salud se fortalece a partir de la mejora de las capacidades resolutivas de los niveles de atención primaria, y FONB. El 90 % de la población cuenta con tres dosis de vacuna para contrarrestar las nuevas cepas de la COVID-19. el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 28.2%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 82.9%.	Al 2029, la calidad de la salud continúa mejorando y se implementan con equipamiento y recursos humanos especializados más establecimientos de salud de manera adecuada. Así, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 25.7%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 83.4%.	Al 2034, la calidad de la salud es adecuada, oportuna y óptima, contando con un sistema de salud regional integrado, siendo referente nacional e internacional por sus buenas prácticas implementadas en la gestión de la COVID-19 y estrategias sanitarias. Así, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 22.7%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 84.00%.
2	Calidad de la Educación	Al 2024, la calidad de la educación muestra una mejora en la prestación del servicio gracias a un proceso de vacunación acelerada para niños, niñas y adolescentes, así como a la comunidad educativa; además de una ampliación de cobertura de tecnología en algunos distritos rurales. Así, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje	Al 2029, la calidad de la educación se fortalece con las acciones integrales de recuperación de clases, así como aumenta el uso de tecnologías de información y comunicaciones. Por ello, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 10.2 %, mientras que en matemática también subió a 13.3 %..Por la	Al 2034, la calidad de la educación continua el proceso de fortalecimiento y la cobertura de la tecnología para la educación en zonas rurales se incrementó en más del 60 %. el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 12.00%, mientras que en matemática también subió a 15.10%. Además, el



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
		en comprensión lectora subió a 8.7%, mientras que en matemática también subió a 11.8%. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 36.6%	ejecución de un plan de mantenimiento y recuperación de instituciones educativas impulsada por el MINEDU, se realizaron un mayor número de actividades de mejora de infraestructura educativa siendo que el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 39.1%	porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 42%
3	Incidencia de la pobreza	La incidencia de la pobreza en el territorio se mantiene constantes, a pesar de las estrategias de contrarrestar la pandemia. La población tiene la tercera dosis de la vacuna para la nueva cepa de la COVID 19, lo que permite la reactivación paulatina del sector económico. Al 2024, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 8.4 % mientras la pobreza total disminuye a 29.8 %	Al 2029, la incidencia de la pobreza en el territorio empieza a controlarse y afrontarse con estrategias integrales entre el gobierno y la cooperación internacional, así como con las empresas y la sociedad civil organizada, impulsándose sectores económicos que previamente fueron muy golpeados por la pandemia. Al 2026, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 7.8 % mientras la pobreza total disminuye a 28.9 %	Al 2034, la incidencia de la pobreza en el territorio sigue en reducción con políticas nacionales claras y estrategias regionales integrales; así, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 7.15 % mientras la pobreza total disminuye a 27.70%
4	Conectividad territorial	Al 2024, la conectividad territorial, a pesar de la pandemia y las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19; sin embargo, se inician los estudios para mejorar y/o ampliar los servicios de transporte terrestre e internet. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 71% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 38%.	Al 2029, la conectividad territorial mejora con la ejecución de proyección a cargo de PROINVERSIÓN y el GORE Áncash. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 73% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 48%.	Al 2034, la conectividad territorial se integra con demás vías nacionales y la apertura de inversiones extranjeras en el territorio a nivel de conectividad vial y digital. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 75.40% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 60%.



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	Al 2024, la vulnerabilidad ante riesgo de desastres se reduce dado a las medidas de concientización y a la mejora de la infraestructura, a través de mejores inversiones ante riesgo de desastres. Así el número de emergencias registradas disminuyó a 460.	Al 2029, el gobierno sigue implementado estrategias para reducir la vulnerabilidad ante riesgo de desastres, lo que da mayor cobertura a los proyectos de inversión pública en las zonas urbanas y rurales en infraestructura, conectividad y desarrollo económico mejora las condiciones económicas y sociales de la población. Así el número de emergencias registradas se reduce a 430.	Año 2034, el estado y aliados siguen implementando propuestas de reducción de la vulnerabilidad ante riesgo de desastres en todo el territorio de Quillo. Así el número de emergencias registradas disminuyó a 400.
6	Habitabilidad de la población	Al 2024, la habitabilidad de la población se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando la apertura de los programas de vivienda del estado. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 94.15% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 74.8%.	Al 2029, la habitabilidad de la población inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de inversión pública vinculada a los servicios básicos para tener viviendas dignas. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 94.8% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 76.3%.	Al 2034, la habitabilidad de la población continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios básicos en el ámbito urbano y rural, además de la promoción de habitabilidad planificada y en armonía con el ambiente. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 95.70% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 80.00%.
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	Al 2024, la calidad de los servicios de energía eléctrica se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de conexiones de energía eléctrica en todas las zonas de la región. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico	Al 2029, la calidad de los servicios de energía eléctrica inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada al servicio de energía eléctrica de calidad en los hogares. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 96.7%.	Al 2034, la calidad de los servicios de energía eléctrica continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de energía eléctrica en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
		por red pública aumenta a 96.2%.		por red pública aumenta a 97.40%.
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	Al 2024, la resiliencia y seguridad de las viviendas se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas de la región. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumentó a 66.6%	Al 2029, la resiliencia y seguridad de las viviendas inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada a los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta a 69.6%.	Al 2034, la resiliencia y seguridad de las viviendas continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de agua, luz y desagüe en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumenta a 73.00%.
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	Al 2024, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables mejora levemente a medida que se van reduciendo los casos de COVID-19 y se reactiva la economía con estrategias para el impulso de los principales sectores económicos. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 37.6%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 29500.	Al 2029, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables continúa mejorando dado que se implementan nuevos programas sociales enfocados en las poblaciones vulnerables de la región. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 40.6%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 33000.	Al 2034, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se fortalece con el continuo monitoreo de los programas sociales implementados. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 44.0%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 38500.
10	Nivel de producción orgánica	Al 2024, el nivel de producción orgánica empieza a reactivarse en armonía con la reactivación económica, esto gracias a la dinámica de las líneas productivas con demanda internacional, el valor agregado con innovación tecnológica, generando dinámica laboral y económica en la región. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 732000 miles de soles.	Al 2029, el nivel de producción orgánica continúa mejorando debido a una inclusión global regional promovida por las alianzas estratégicas económicas que el Perú firmó. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 742000 miles de soles.	Al 2034, el nivel de producción orgánica se fortalece y se ubica en una situación prepandemia. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 754000 miles de soles.



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
11	Competitividad Regional	Al 2024, la competitividad del mercado laboral mejora levemente a medida que se van reduciendo los casos de COVID-19, y avanza el proceso de vacunación de la tercera dosis. La reactivación de la economía y entrega de bonos del gobierno con estrategias para el impulso de los principales rubros productivos de sectores agropecuarios, turístico, comercio y la industria. A pesar de ello, la tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuye a 77.3% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 15200.	Al 2029, la competitividad del mercado laboral continúa en una significativa mejora continua con la reactivación económica y el mercado laboral incrementándose. Con este esfuerzo, se evidencia que la tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 78.8% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16200.	Al 2034, la competitividad del mercado laboral se fortalece con medidas de sostenibilidad impulsadas por una nueva economía de mercado en el sector agrario, pecuario, turístico y en armonía con el ambiente. La tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 81.0% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 18400.
12	Equidad de género	Al 2024, la equidad de género se mantiene igual a medida que se va reactivando la economía, debido a que se crean nuevos empleos. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuye a 16.2%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuye a 23.2%.	Al 2029, equidad de género inicia a fortalecerse frente a la reactivación económica, las nuevas oportunidades laborales y el nuevo enfoque de igualdad de género, disminuye las desigualdades entre hombres y mujeres. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 14.2%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 21.2%.	Al 2034, la equidad de género continúa fortaleciéndose, además el gobierno implementa políticas de inclusión, capacita y da prioridad al empoderamiento de la mujer, y fomenta la igualdad de derecho en ambos géneros. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 11.2%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 18.4%.
13	Calidad de la gestión pública	El Gore Ancash organiza las competencias de Ordenamiento Territorial, formula y luego ejecuta un PIP de OT para actualizar a nivel meso la ZEE, e iniciar los estudios especializados, y mejorar el equipamiento de teledetección. Tres gobiernos provinciales	Los sistemas informáticos permiten realizar el monitoreo en tiempo real de la ZEE y de las actividades regionales en atención al Plan de Ordenamiento Territorial aprobado. Drones e imágenes satelitales apoyan en la vigilancia de los bosques. Se cumple con	El cumplimiento del plan de ordenamiento dirige la gestión articulada del territorio. La infraestructura productiva y las telecomunicaciones permiten el desarrollo sostenible de poblaciones jóvenes al interior de la región. Todos los municipios provinciales cuentan con PAT, y



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
		<p>inician la formulación de sus PAT, y se logra el 54 % de saneamiento físico legal de límites pendientes. Al 2024, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial aumenta a 4 mientras las municipalidades que disponen de red informática local aumenta a 109</p>	<p>sanear el 80 % de los límites. Cinco gobiernos provinciales aprueban sus Planes de Acondicionamiento Territorial. La comunicación virtual permite el desarrollo de actividades y educación en las zonas rurales de la región. Al 2029, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 10 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 114.</p>	<p>el 100 % de los límites regionales se encuentran saneados. Se crean más mancomunidades y se integran territorios. Al 2034, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 25 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 122.</p>
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	<p>El mapa de vulnerabilidad de riesgo de desastre de la Oficina Regional de Defensa Civil se considera vinculante en la planificación y decisiones del Gobierno Regional y municipios. El 4 % de la población recibe capacitación en gestión de riesgo de desastres. Sin embargo, la tendencia de incremento de eventos de riesgo se mantiene en alza, por los eventos hidrometeorológicos severos, registrándose 300 emergencias. Se eleva el daño a las personas por la inadecuada ubicación de los centros poblados en zonas de riesgo. La mayoría de los pobladores desconocen las medidas de prevención y reacción de desastres. Al 2024, el gasto público ambiental aumenta a 46 millones de soles</p>	<p>El cambio climático provoca fenómenos hidrometeorológicos de alta intensidad que mantienen la tendencia creciente de eventos de emergencia, registrándose 420. Los proyectos de servicios ecosistémicos de regulación hídrica, recuperación de bofedales, zanjas de infiltración y amunas, reducen la escorrentía superficial y la presencia de deslizamientos e inundaciones; permiten incrementar la humedad del suelo reduciendo los efectos de heladas por su efecto termorregulador, e incendios forestales; brindan servicios ecosistémicos y reducen la incidencia de riesgo y daño a la vida de las personas. La población es consciente de los efectos perjudiciales de los desastres en su economía, y todas las actividades productivas incorporan el componente GRD. Los gobiernos locales mejorar sus capacidades de respuesta y reconstrucción. Al 2029, el gasto</p>	<p>Los eventos de riesgo mantienen su tendencia al alza, registrándose 510. Sin embargo, los proyectos de servicios ecosistémicos y los bosques instalados sobre 10 000 has, regulan la hidrología de las cuencas, la velocidad de los vientos, la humedad del suelo, y la estabilización de laderas; reduciendo el impacto y el riesgo de desastres. La población de la región Áncash ha aprendido que su resiliencia ante el cambio climático depende de la reconstrucción de los ecosistemas como medida preventiva. Los servicios ecosistémicos reducen los efectos negativos del cambio climático y el daño a las poblaciones. Los centros urbanos se ubican en zonas que han reducido su riesgo, y su crecimiento, así como el desarrollo de actividades económicas es planificado. Al</p>



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
			público ambiental aumenta a 51 millones de soles	2034, el gasto público ambiental aumenta a 60 millones de soles
15	Calidad del ambiente	<p>Al 2024, se priorizan e inicia a implementarse 2 PIPs en gestión ambiental para mejorar el equipamiento, la logística y los procesos de fiscalización y educación ambiental. Los pasivos ambientales siguen en aumento a 430. Se mantiene la tasa de tratamiento de agua en 3,4 % pero se inicia las gestiones para la construcción de 2 nuevos rellenos sanitarios y 2 plantas de tratamiento de agua residual, así como el equipamiento, logística y tecnología para la mejora en la segregación, reciclaje y valoración de residuos sólidos, con educación, contenedores y apoyo de asociaciones formales de recicladores. El cambio climático mantiene la tasa de pérdida de glaciares a 0,6 Km anuales, pero la priorización y ejecución de PIPs en servicios ecosistémicos mejora la resiliencia de los ecosistemas y la región ante los efectos del cambio climático. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios disminuye a 54.5% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados disminuye a 28.5%.</p>	<p>Se mejora las actividades de control y fiscalización ambiental. La tasa de derretimiento de glaciares se incrementa por efecto del cambio climático a 0,62 Km2/año. Las amunas construidas en las salidas de las lagunas altoandinas reducen el riesgo de rebalse, e infiltran el agua en el suelo, mejorando la recarga hídrica. El caudal sobrante se aprovecha en proyectos de reforestación y recuperación de ecosistemas. La PTAR Áncash presta servicios e integra sistemas de tratamiento alternativo. Se cuenta con una cartera de proyectos y la tecnología para el tratamiento de agua residual en zonas rurales, además de la formulación y construcción de tres PTAR. Los negocios gastronómicos y empresas, así como la mitad de la población participa del programa de segregación. Se han implementado 4 rellenos sanitarios. Al 2029, El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 57% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 32%.</p>	<p>El agua excedente de la deglaciación se usa en reforestación, mejorando el microclima, y atenuando efectos del calentamiento global. El exceso de agua en lagunas glaciares se encuentra estabilizado por amunas y micro reservorios en bofedales, mejora la humedad del suelo, y la infiltración de agua. Los sistemas alternativos de tratamiento funcionan y proveen subproductos que se incorporan a la economía local, como agua para frutales, abonos de excretas, compost de hierbas filtradoras. Se reduce la contaminación de residuos sólidos, reaprovechándolos y generando ingresos económicos. La producción de alimentos en las ciudades mejora las condiciones económicas de las familias, y reduce la generación de residuos. Los centros urbanos y rurales han aprendido a segreggar sus residuos y reintroducirlos en su economía. El 30 % de áreas degradadas se ha recuperado y 6 municipios provinciales cuentan con rellenos sanitarios y equipamiento para selección y valoración. Al 2034, El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 62.0% mientras que el</p>



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
				porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 36.0%.
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	<p>Al 2024, la cooperación internacional colabora con la formulación de expedientes técnicos para la puesta en valor y conservación de los ecosistemas. El financiamiento climático permite implementar la GRRNGMA y demás instituciones de equipamiento para el monitoreo del bosque y las emisiones de gases. La comunicación digital permite mantener los procesos de acuerdos de conservación. el uso de imágenes satelitales permite iniciar acuerdos para el establecimiento de MERESE en las cabeceras de cuencas, además el Gore Áncash avanza en los procesos de categorización de los ecosistemas frágiles y cabeceras de cuenca, con apoyo de cooperación internacional, y en la formulación de expedientes técnicos para el desarrollo de proyectos de recuperación de ecosistemas con el 10,35 % de ecosistemas recuperados y conservados. Se priorizan PIPs en servicios ecosistémicos para mejorar la resiliencia ante desastres, proteger la infraestructura pública e incorporar mecanismos de</p>	<p>Al 2029, la GRRNGMA y la ATFFS cuentan con equipamiento de teledetección, movilidades y personal, así como con acuerdos y equipamiento de radio en comunidades para la vigilancia y protección del bosque. Las ANP se conservan mediante acuerdos de conservación y vigilancia virtual. Se ha logrado cumplir con compromisos y acuerdos para proteger 120 000 hectáreas de ecosistemas en cabeceras de cuenca y ecosistemas. Los acuerdos de conservación, la mejora en la productividad agrícola y los procesos de fiscalización reducen la tasa de deforestación a solo 9 500 ha al año o menos. Los proyectos MERESE se desarrollan sobre 2 000 ha. Las comunidades campesinas han fortalecido sus sistemas de control y vigilancia, aplican economía circular, reciclaje de nutrientes, biocontroladores, reducción de intermediarios en actividades comerciales, e incremento de la productividad y ganancias sin ampliar la frontera agrícola. Las áreas de aprovechamiento directo forestal, turístico o de extracción de especies son</p>	<p>En el 2034, el 7 % de los ecosistemas en el territorio se encuentra recuperado, y se ha protegido bajo diversas modalidades, el 14 % de los ecosistemas. Los trámites virtuales y la teledetección en tiempo real permiten fiscalizar el cumplimiento de los planes de manejo forestal y de otros recursos. Los MERESE sobre las cabeceras de cuenca permite financiar la conservación de 80 000 hectáreas de bofedales, pastizales y bosques andino. La superficie de bosque conservado y recuperado funciona como corredor biológico para el mantenimiento de biodiversidad. La fijación de carbono, el turismo sostenible, conservación de fuentes de agua, prácticas agro silvo pastoriles, conservación de suelos, y la agricultura de biodiversidad multi estrato son la base del desarrollo sustentable y la seguridad alimentaria de comunidades campesinas y nativas. La región ha construido infraestructura natural para incrementar su resiliencia ante el cambio climático, y disminuir eventos de emergencia. La superficie del territorio por</p>



N°	Variable	Situación futura al 2024	Situación futura al 2029	Situación futura al 2034
		retribución por servicios ecosistémicos. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 410000 hectáreas.	económica y ambientalmente sostenibles. Se implementan proyectos de recuperación sobre 40 000 has de bosques nativos, bofedales, cabeceras de cuencas, pastizales y bosques relictos. Se incorpora en el PMI la recuperación de 120 000 has. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 360000 hectáreas.	reforestar disminuye a 300000 hectáreas.

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



SELECCIÓN DE ACCIONES POR VARIABLES PRIORITARIAS





B.2. Selección de Acciones por Variables Prioritarias

Definida la situación futura deseada, se seleccionaron los medios más efectivos para lograrla a partir de las medidas propuestas durante el análisis de tendencias, riesgos y oportunidades, y escenarios. Estas medidas, se valoraron según su aporte al logro de la situación futura considerando el periodo apropiado para implementar cada una. Es decir, solo se consideraron las acciones más relevantes y se planteará su implementación en el momento oportuno, considerando que es factible que no se puedan implementar todas las acciones en un mismo periodo



Acciones por variables prioritarias

Cuadro N° 61. Acciones por variables prioritarias

N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
1	Calidad de la Salud	<p>Mejorar el acceso a servicios para el adulto mayor.</p> <p>Generación de políticas regionales que beneficien a la población adulta mayor.</p> <p>Fortalecimiento del primer nivel de atención en salud, mediante la implementación de cuidado integral de salud por cursos de vida</p> <p>Implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales.</p> <p>Mejorar la calidad de atención de los niños durante el periodo neonatal (o a 28 días) en la IPRESS.</p> <p>Fortalecer los procesos de gestión para asegurar la disponibilidad de recursos que permitan el acceso</p>	<p>Al 2024, la calidad de la salud se fortalece a partir de la mejora de las capacidades resolutorias de los niveles de atención primaria, y FONB. El 90 % de la población cuenta con tres dosis de vacuna para contrarrestar las nuevas cepas de la COVID-19. el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 28.2%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 82.9%.</p>	<p>Creación de hospitales especializados en principales ciudades.</p> <p>Construir y/o mejorar las postas médicas en zonas rurales. Los fondos de operación y mantenimiento de los proyectos de inversión y de los programas presupuestales deben considerar personal médico de atención a los usuarios. La Dirección Regional de Salud debe considerar la contratación de personal médico local que hable idiomas nativos, que conozca la realidad y que tenga arraigo con la población a atender.</p> <p>Proyectos de saneamiento básico, inspección y vigilancia</p>	<p>Al 2029, la calidad de la salud continúa mejorando y se implementan con equipamiento y recursos humanos especializados más establecimientos de salud de manera adecuada. Así, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 25.7%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 83.4%.</p>	<p>Mejorar la calidad de atención de los niños durante el periodo neonatal (o a 28 días) en la IPRESS.</p> <p>Fortalecer los procesos de gestión para asegurar la disponibilidad de recursos que permitan el acceso oportuno durante la atención integral del neonato.</p> <p>Fortalecer los servicios de salud (Infraestructura, equipamiento, RRHH).</p> <p>Mejorar competencias técnicas del personal de salud.</p> <p>Pasantías de equipos multidisciplinarios en EESS calificados para Atención de</p>	<p>Al 2034, la calidad de la salud es adecuada, oportuna y óptima, contando con un sistema de salud regional integrado, siendo referente nacional e internacional por sus buenas prácticas implementadas en la gestión de la COVID-19 y estrategias sanitarias. Así, el porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total bajó a 22.7%, además el porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud aumentó a 84.0%.</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		<p>oportuno durante la atención integral del neonato.</p> <p>Fortalecer los servicios de salud (Infraestructura, equipamiento, RRHH).</p> <p>Mejorar competencias técnicas del personal de salud.</p> <p>Garantizar la atención integral de las gestantes en los servicios de salud</p> <p>Promover los conocimientos ancestrales de medicina tradicional de las poblaciones campesionas.</p> <p>Manejo de residuos peligrosos hospitalarios</p>		<p>de la calidad del agua para el consumo humano.</p> <p>Priorizar desarrollo de proyectos en agua y saneamiento en el ámbito rural y la universalización del acceso a agua segura</p> <p>Promover el cuidado de la salud reproductiva de la madre, para no tener embarazos no deseados a edad temprana (espacios intergenésicos mayor o igual a 4 años no más de 3 hijos).</p> <p>Fortalecer 5 EESS (13%) como FONB con adecuada Capacidad Resolutiva óptima.</p> <p>Calificar a 02 EESS para Atención de Parto Vertical con Adecuación Cultural.</p> <p>Continuar con fortalecimiento de competencias técnicas del personal de salud.</p> <p>Gestionar proyectos de inversión para la casa de espera regional</p>		Parto Vertical con Adecuación Cultural.	



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
				Implementación de intercambios de experiencias en medicina natural e intercultural de la sierra.			
2	Calidad de la Educación	<p>Promoción y fomento de acciones para la culminación de estudios básicos de niños y niñas oportunamente, con mayor atención de aquellos que radican en zonas rurales.</p> <p>Diagnóstico sobre el uso de tecnologías para la educación en zonas rurales/Crear convenios interinstitucionales con empresas privadas para el acceso y la capacitación en el uso de tecnologías, especialmente en las zonas con difícil acceso a las mismas.</p> <p>Implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales.</p>	<p>Al 2024, la calidad de la educación muestra una mejora en la prestación del servicio gracias a un proceso de vacunación acelerada para niños, niñas y adolescentes, así como a la comunidad educativa; además de una ampliación de cobertura de tecnología en algunos distritos rurales. Así, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 8.7%, mientras que en matemática también subió</p>	<p>Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región.</p> <p>Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional.</p> <p>Fortalecer el porcentaje de docentes de las IIEE públicas de primaria multigrado - unidocente - monolingüe castellano que han recibido acompañamiento pedagógico.</p> <p>Diseño y Elaboración del currículo escolar</p>	<p>Al 2029, la calidad de la educación se fortalece con las acciones integrales de recuperación de clases, así como aumenta el uso de tecnologías de información y comunicaciones. Por ello, el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 10.2 %, mientras que en matemática también subió a 13.3 %..Por la ejecución de</p>	<p>Fortalecer el porcentaje de docentes de las IIEE públicas de primaria multigrado - unidocente - monolingüe castellano que han recibido acompañamiento pedagógico.</p> <p>Garantizar la mejora de los aprendizajes a través de la supervisión y monitoreo de especialistas de soporte pedagógico en la implementación del servicio multigrado monolingüe castellano</p>	<p>Al 2034, la calidad de la educación continua el proceso de fortalecimiento y la cobertura de la tecnología para la educación en zonas rurales se incrementó en más del 60 %. el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora subió a 12.0%, mientras que en matemática también subió a 15.1%. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		Fortalecer los servicios de educativos (Infraestructura sin riesgo o vulnerabilidad ambiental, equipamiento, RRHH) Diagnóstico sobre el estado actual del silabo del currículo escolar	a 11.8%. Además, el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 36.6%	contextualizada a una región intercultural y con geografía andina. Implementación de programas ambientales y productivos.	un plan de mantenimiento y recuperación de instituciones educativas impulsada por el MINEDU, se realizaron un mayor número de actividades de mejora de infraestructura educativa siendo que el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básico aumentó a 39.1%.		tres servicios básico aumentó a 42.0%.
3	Incidencia de la pobreza	Promover el Desarrollo de la Agricultura Familiar y su productividad, la ganadería y valor agregado de camélidos sudamericanos. Promover la agricultura familiar y el cuidado de los ecosistemas Fortalecer la agricultura familiar: fortalecimiento de capacidades al agricultor, acceso a riego, dotación	La incidencia de la pobreza en el territorio se mantiene constantes, a pesar de las estrategias de contrarrestar la pandemia. La población tiene la tercera dosis de la vacuna para la nueva cepa de la COVID 19, lo que permite la	Incrementar la productividad del sector agrario, generar condiciones para certificación de industrialización y venta. Promoción de actividades sustentables que promuevan el cambio en la población. Es generar agresivamente programas sociales con ocupación en algo (cuidado de	Al 2028, la incidencia de la pobreza en el territorio empieza a controlarse y afrontarse con estrategias integrales entre el gobierno y la cooperación internacional, así como con las empresas y la sociedad civil	Reactivar la economía con igualdad para todos los sectores, dinamizar el mercado local con el apoyo al sector agrario para garantizar la seguridad alimentaria en los próximos años y el desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar permitiendo el ingreso laboral a las mujeres y jóvenes	Al 2034, la incidencia de la pobreza en el territorio sigue en reducción con políticas nacionales claras y estrategias regionales integrales; así, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 7.15 % mientras la pobreza total disminuye a 27.7 %.



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		de insumos, normar la asociatividad de los pequeños productores y generar acceso de la venta de sus productos al mercado local, provincial, regional y nacional. Efectivizar la reactivación económica y generar puestos de trabajo. Promover proyectos productivos agropecuarios que aseguren la alimentación de la población más vulnerables. Con el apoyo al sector agrario para garantizar la seguridad alimentaria en los próximos años y el desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar permitiendo el ingreso laboral a las mujeres y jóvenes retornantes al campo	reactivación paulatina del sector económico. Al 2024, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 8.4 % mientras la pobreza total disminuye a 29.8 %.	parques y jardines, reforestación, cuidado del agua, cuidado del medio ambiente, etc.), como el caso del reúso del carbono y no entregar en efectivo sin resultados. Formalización de MYPES, intervención estatal con proyectos de infraestructura. Actualizar el Plan de Reactivación Económica de los sectores al 2034	organizada, impulsándose sectores económicos que previamente fueron muy golpeados por la pandemia. Al 2029, el porcentaje de pobreza extrema disminuye a 7.8 % mientras la pobreza total disminuye a 28.9 %.	retornantes al campo-IDPP Actualizar el Plan de Reactivación Económica de los sectores al 2034- Fortalecimiento de capacidades en el uso de tecnología de información, a los servidores públicos y ciudadanía en general	
4	Conectividad territorial	Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región.	Al 2024, la conectividad territorial, a pesar de la pandemia y las restricciones impuestas por el gobierno frente a la COVID-19; sin embargo,	Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional. Coadyuvar en el cumplimiento del convenio proregión:	Al 2029, la conectividad territorial mejora con la ejecución de proyección a cargo de PROINVERSIÓN y el GORE Áncash. El	Convenio con Pro región para lograr el 100% de red vial departamental pavimentada Culminación de 3km de red vial departamental y vecinal afirmada. Convenio con las	Al 2034, la conectividad territorial se integra con demás vías nacionales y la apertura de inversiones extranjeras en el territorio a nivel de conectividad



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		Fortalecimiento de capacidades de los servidores y usuarios. Implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales. Culminación de 3km de red vial departamental y vecinal afirmada Plan para la recategorización de las vías departamentales e inicio de trabajos de mantenimiento de las vías, al 2028 se va a tener una intervención del 100	se inician los estudios para mejorar y/o ampliar los servicios de transporte terrestre e internet. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 71% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 38%.	continuar la pavimentación de los 16 % restantes t ejecutar el mantenimiento el total de las vías departamentales Ejecución del proyecto de Telecomunicaciones. Aplicación del plan de ordenamiento territorial y los EIA, para la apertura de vías, ya que estos permiten la migración y la posesión lateral y marginal con la agricultura migratoria, deforestando y perdiéndose la biodiversidad.	porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 73% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 48%.	compañías telefónicas para la instalación al 100% del servicio de internet en los hogares de la región.	vial y digital. El porcentaje de número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes aumenta a 75.4% mientras el porcentaje de hogares con acceso a internet aumenta a 60%.
5	Vulnerabilidad ante riesgo de desastres	Ø Elaboración de Planes de Contingencia, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres y Plan Reactivo de Riesgos de Desastres. Ø Prohibir el establecimiento de asentamientos humanos en zonas de alta susceptibilidad a riesgos de deslizamientos e inundaciones, y en	Al 2024, la vulnerabilidad ante riesgo de desastres se reduce dado a las medidas de concientización y a la mejora de la infraestructura, a través de mejores inversiones ante riesgo de desastres. Así el	Ø Implementación de los sistemas de alerta temprana automatizados (SAT). La instalación de un completo sistema de monitoreo hidrometeorológico en tiempo real será útil para el sistema de alerta temprana. Ø Implementar medidas y	Al 2029, el gobierno sigue implementado estrategias para reducir la vulnerabilidad ante riesgo de desastres, lo que da mayor cobertura a los proyectos de inversión pública en las zonas urbanas y rurales	Proyectos de saneamiento básico, inspección y vigilancia de la calidad del agua para el consumo. Implementar programas de acreditación y/o capacitación de promotores de salud en las comunidades campesinas.	Año 2034, el estado y aliados siguen implementando propuestas de reducción de la vulnerabilidad ante riesgo de desastres en todo el territorio de Áncash. Así el número de



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		el curso de quebradas inactivas. Ø Iniciar los trabajos de reubicación de casas y estructuras ubicadas en zonas de alta probabilidad.	número de emergencias registradas disminuyó a 460.	proyectos para la conservación de los ecosistemas y los servicios ecosistémicos para reducir el riesgo y la exposición de las infraestructuras: recuperación de bofedales y zanjas de infiltración para incrementar la humedad en el suelo y de los pastizales de puna, y reducir la severidad de los incendios, sembrar bosques en las laderas y cortinas de viento arbóreas en las zonas de puna y de los valles para estabilizar los suelos, infiltrar el agua y mejorar los microclimas en atención a los deslizamientos y heladas. Ø Construir infraestructura de defensa en las estructuras ya existentes.	en infraestructura, conectividad y desarrollo económico mejora las condiciones económicas y sociales de la población. Así el número de emergencias registradas se reduce a 430.	Implementar infraestructura de servicios de salud en las comunidades campesinas, a través de proyectos o actividades ordinarias.	emergencias registradas disminuyó a 400.
6	Habitabilidad de la población	Promover la universalización del acceso a agua segura. Priorizar desarrollo de proyectos en	Al 2024, la habitabilidad de la población se mantiene en las mismas	Gestionar el desarrollo de un crecimiento ordenado de las ciudades de forma vertical	Al 2029, la habitabilidad de la población inicia un proceso de mejora,	Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que	Al 2034, la habitabilidad de la población continúa mejorando, sumado a las



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		<p>agua y saneamiento en el ámbito rural.</p> <p>Promover e implementar inversiones de habitabilidad (agua, saneamiento, telefonía, vivienda segura, etc.) en las zonas más vulnerables (dentro de los ámbitos rurales y urbanos). Diagnóstico y evaluación de la capacidad y recarga hídrica en las principales subcuencas a nivel regional.</p>	<p>condiciones, se viene impulsando la apertura de los programas de vivienda del estado. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta ligeramente a 94.15% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 74.8%.</p>	<p>(edificios, planeamiento urbanístico), a fin de reducir su crecimiento.</p> <p>Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región.</p> <p>Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional.</p> <p>Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica.</p> <p>Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región.</p> <p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural</p> <p>Generar y reactivar los planes</p>	<p>gracias a la ampliación de inversión pública vinculada a los servicios básicos para tener viviendas dignas. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 94.8% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 76.3%.</p>	<p>permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural-IDPP</p> <p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP</p>	<p>acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios básicos en el ámbito urbano y rural, además de la promoción de habitabilidad planificada y en armonía con el ambiente. El porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública aumenta a 95.7% mientras que el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados aumenta a 80.0%.</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
				(PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural			
7	Calidad del servicio de energía eléctrica	Promover la universalización del acceso a servicio de energía eléctrica de calidad.. Priorizar desarrollo de proyectos en energía eléctrica en el ámbito rural. Promover e implementar inversiones de habitabilidad (agua, saneamiento, telefonía, vivienda segura, etc.) en las zonas más vulnerables (dentro de los ámbitos rurales y urbanos).	Al 2024, la calidad de los servicios de energía eléctrica se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de conexiones de energía eléctrica en todas las zonas de la región. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 96.2%.	Gestionar el desarrollo de un crecimiento ordenado de las ciudades de forma vertical (edificios, planeamiento urbanístico), a fin de reducir su crecimiento. Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región. Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional. Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica. Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de	Al 2029, la calidad de los servicios de energía eléctrica inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada al servicio de energía eléctrica de calidad en los hogares. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 96.7%.	Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en electricidad que permita cerrar brechas de cobertura en electricidad en el ámbito rural-IDPP.	Al 2034, la calidad de los servicios de energía eléctrica continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de energía eléctrica en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública aumenta a 97.4%.



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
				energía solar en la región. Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural			
8	Resiliencia y seguridad de las viviendas	Promover la universalización del acceso a viviendas adecuadas. Priorizar desarrollo de proyectos en agua y saneamiento en el ámbito rural. Promover e implementar inversiones de habitabilidad (agua, saneamiento, telefonía, vivienda segura, etc.) en las zonas más vulnerables (dentro de los ámbitos rurales y urbanos).	Al 2024, la resiliencia y seguridad de las viviendas se mantiene en las mismas condiciones, se viene impulsando programas para la instalación de los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas de la región. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe aumentó a 66.6%.	Gestionar el desarrollo de un crecimiento ordenado de las ciudades de forma vertical (edificios, planeamiento urbanístico), a fin de reducir su crecimiento. Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región. Priorizar las obras sociales y	Al 2029, la resiliencia y seguridad de las viviendas inicia un proceso de mejora, gracias a la ampliación de la inversión pública vinculada a los servicios de agua, luz y desagüe en las viviendas. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y	Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural-IDPP	Al 2034, la resiliencia y seguridad de las viviendas continúa mejorando, sumado a las acciones gubernamentales, se fortalecen las alianzas con empresas privadas que brindan acceso a servicios de agua, luz y desagüe en el ámbito urbano y rural. El porcentaje de hogares con acceso a electricidad,



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
				<p>medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional.</p> <p>Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica.</p> <p>Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región.</p> <p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural</p> <p>Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural</p>	desagüe aumente a 69.6%.		agua y desagüe aumenta a 73.0%.
9	Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables	<p>Promover a que las poblaciones vulnerables accedan a servicio de calidad.</p> <p>Priorizar desarrollo de proyectos en agua y saneamiento en el ámbito</p>	Al 2024, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables mejora levemente a medida que se van	Gestionar el desarrollo de un crecimiento ordenado de las ciudades de forma vertical (edificios, planeamiento urbanístico), a fin de reducir su	Al 2029, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables continúa mejorando dado que se	Promover y fortalecer políticas de seguridad ciudadana, generación de trabajo, acceso a	Al 2034, el grado de inclusión social de poblaciones vulnerables se fortalece con el continuo monitoreo de los



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		<p>rural. Promover e implementar inversiones de habitabilidad (agua, saneamiento, telefonía, vivienda segura, etc.) en las zonas más vulnerables (dentro de los ámbitos rurales y urbanos).</p>	<p>reduciendo los casos de COVID-19 y se reactiva la economía con estrategias para el impulso de los principales sectores económicos. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 37.6%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 29500.</p>	<p>crecimiento. Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región. Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías de comunicación nacional y regional. Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica. Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región. Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en agua y saneamiento que permita cerrar brechas de cobertura en agua segura en el ámbito rural Generar y reactivar los planes (PRS), programa y proyectos en</p>	<p>implementan nuevos programas sociales enfocados en las poblaciones vulnerables de la región. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 40.6%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 33000.</p>	<p>servicios de transporte y a servicios de atención de salud. Proyectos de saneamiento básico, inspección y vigilancia de la calidad del agua para el consumo humano. Solución a la propagación de enfermedades tropicales es la mitigación y adaptación al cambio climático. Fortalecimiento del primer nivel de atención en salud, mediante la implementación de cuidado integral de salud por cursos de vida.</p>	<p>programas sociales implementados. El porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios aumenta a 44.0%, mientras el número de Hogares beneficiarios del programa "JUNTOS" aumenta a 38500.</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
				saneamiento (UBS-HSV) en el ámbito rural			
10	Nivel de producción orgánica	<p>Establecer nuevas políticas en materia de exportaciones. Incentivar a los productores para hacer uso de programas y créditos que ofrece el gobierno. Impulsar campañas y ferias de formalización de las actividades de producción orgánica</p> <p>Impulsar programas de fortalecimiento de capacidades, gestión empresarial asistencia técnica para el desarrollo de sus actividades económicas. Se planificaría acciones desde planificar la reactivación económica, seguir apoyando con créditos, fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica.</p> <p>Priorizar actividades que faciliten la formalización de empresas de los sectores productivos. Gestionar proyectos productivos que</p>	<p>Al 2024, el nivel de producción orgánica empieza a reactivarse en armonía con la reactivación económica, esto gracias a la dinámica de las líneas productivas con demanda internacional, el valor agregado con innovación tecnológica, generando dinámica laboral y económica en la región. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 732000 miles de soles.</p>	<p>Monitoreo de las necesidades de innovación existentes en la región y acorde a ello realizar convenios y alianzas estratégicas con instituciones orientadas a desarrollar iniciativas tecnológicas según necesidades o demandas del sector producción. Implementar un programa para acompañar a las empresas exportadoras con soluciones y servicios para que puedan mejorar su eficiencia, costes, utilizar recursos y herramientas de gestión a la medida que se necesite.</p> <p>Eliminar las barreras que limitan el crecimiento de las empresas productivas y la formalización laboral.</p> <p>Implementar procesos</p>	<p>Al 2029, el nivel de producción orgánica continúa mejorando debido a una inclusión global regional promovida por las alianzas estratégicas económicas que el Perú firmó. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 742000 miles de soles.</p>	<p>Priorizar actividades que faciliten la formalización de empresas de los sectores productivos.</p> <p>Gestionar proyectos productivos que incrementen la producción y productividad regional, promover la inversión extranjera"</p> <p>Con las diversas acciones estratégicas realizadas por el estado y el sector privado se espera las mejoras de la infraestructura y la producción.</p>	<p>Al 2034, el nivel de producción orgánica se fortalece y se ubica en una situación prepandemia. El valor bruto de la producción agrícola aumenta a 754000 miles de soles.</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		incrementar la producción y productividad regional, promover la inversión extranjera		productivos eficientes para cumplir con los requisitos del mercado nacional y regional, internacional. Mejorar estrategias de comercialización en función a nuestros productos, clientes y recursos disponibles. Implementar y/o masificar con tecnología en el uso y manejo de tierras y agua, llegando al último de pequeños agricultores. Gestionar proyectos productivos que incrementen la producción y productividad regional.			
11	Competitividad del mercado laboral	Facilitar la formalidad impulsando la recuperación económica del país, para incrementar puestos de trabajo. Implementación de sistemas más eficientes/capacitaciones constantes a los trabajadores en el uso de nuevas tecnologías. Priorizar las obras sociales y medioambientales, mejorar las vías	Al 2024, la competitividad del mercado laboral mejora levemente a medida que se van reduciendo los casos de COVID-19, y avanza el proceso de vacunación de la tercera dosis. La reactivación de la	Efectivizar la reactivación económica y generar puestos de trabajo. Fortalecer a las empresas existentes, brindando asesoramiento para prevenir la exclusión en el mercado (firmas de alianzas, organizar ferias, otros).	Al 2029, la competitividad del mercado laboral continúa en una significativa mejora continua con la reactivación económica y el mercado laboral incrementándose. Con	Implementar el Plan de Reactivación Económica de los sectores: Electrificación rural, ejecución de programas económicas-sociales y productivas, obras viales de corto plazo, agrícolas, acuícolas, turísticas, apoyo a las MYPES, apoyo a las	Al 2034, la competitividad del mercado laboral se fortalece con medidas de sostenibilidad impulsadas por una nueva economía de mercado en el sector agrario, pecuario, turístico y en armonía con el ambiente. La tasa de



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		de comunicación nacional y regional. Ø Implementar procesos productivos eficientes para cumplir con los requisitos del mercado nacional y regional, internacional. Mejorar estrategias de comercialización en función a nuestros productos, clientes y recursos disponibles. Implementar y/o masificar con tecnología en el uso y manejo de tierras y agua, llegando al último de pequeños agricultores.	economía y entrega de bonos del gobierno con estrategias para el impulso de los principales rubros productivos de sectores agropecuarios, turístico, comercio y la industria. A pesar de ello, la tasa de ocupación de la población económicamente activa disminuye a 77.3% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 15200.	Solución al déficit de la Infraestructura Vial, que contribuye a lo económico y ambiental, es la generación de infraestructura vial asfaltada en forma óptima en la región. Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica. Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar. Generación de políticas regionales, locales para el estímulo al fomento de la inversión privada, especialmente a las micro y pequeñas empresas.	este esfuerzo, se evidencia que la tasa de ocupación de la población económicamente activa aumenta a 78.8% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 16200.	organizaciones a fomentar proyectos de transformación y/o industrialización. SECTOR ELECTRIFICACION: ○ Elaboración y ejecución de proyectos de inversión en Electrificación Rural en un horizonte de entre 3 y 4 años. ○ Fortalecimiento de capacidades con la finalidad mejorar el desempeño de los servidores civiles a través de desarrollo de competencias y conocimientos, para alcanzar el logro de los objetivos institucionales. AGRARIO Y RIEGO: ○ Elaboración y ejecución de proyectos productivos de granadilla, cacao, durazno, papas, en un horizonte de entre 3 a 4 años. ○ Asistencia Técnica, para el fortalecimiento de capacidades a los	ocupación de la población económicamente activa aumenta a 81.0% mientras el producto bruto interno real per cápita aumenta a S/ 18400.



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
						<p>productores de las 11 provincias de la Región Áncash</p> <p>PRODUCCION</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asistencia Técnica en temas Acuícolas y MYPES, orientados a empresas formalizadas y constituidas, en un horizonte de entre 3 y 4 años. <p>COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Propuesta, elaboración y ejecución de proyectos turísticos de puesta en valor, corredores turísticos, fomentar la producción y el comercio exterior. <p>Asistencia técnica, soporte y capacitaciones para el cumplimiento del programa Turismo Emprende, Reactiva y FAE Turismo.</p>	



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
12	Equidad de género	Empezar a fomentar campañas y capacitaciones sobre el empoderamiento de la mujer, además fomentar su participación ciudadana, política y laboral en toda la región.	Al 2024, la equidad de género se mantiene igual a medida que se va reactivando la economía, debido a que se crean nuevos empleos. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuye a 16.2%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuye a 23.2%.	Iniciar la reactivación de la economía con igualdad de derechos en los distintos sectores de la región	Al 2029, equidad de género inicia a fortalecerse frente a la reactivación económica, las nuevas oportunidades laborales y el nuevo enfoque de igualdad de género, disminuye las desigualdades entre hombres y mujeres. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 14.2%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 21.2%.	Reactivar la economía con igualdad de derechos en los distintos sectores de la región. Fomentar campañas y capacitaciones sobre el empoderamiento de la mujer, además fomentar su participación ciudadana, política y laboral en toda la región.	Al 2034, la equidad de género continúa fortaleciéndose, además el gobierno implementa políticas de inclusión, capacita y da prioridad al empoderamiento de la mujer, y fomenta la igualdad de derecho en ambos géneros. La brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuyó a 11.2%, mientras la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuyó a 18.4%.
13	Calidad de la gestión pública	Gestionar el desarrollo de un crecimiento ordenado de las ciudades de forma vertical (edificios, planeamiento urbanístico), a fin de reducir su crecimiento.	El Gore Áncash organiza las competencias de Ordenamiento Territorial, formula y luego ejecuta un PIP de OT para actualizar	Elaboración de la Zonificación Forestal (meso y microzonificación). Encaminar firmas de convenio de cooperación de las	Los sistemas informáticos permiten realizar el monitoreo en tiempo real de la ZEE y de las actividades	Acceso a la información y plataformas tecnológicas. Implementación de plataformas digitales en articulación con el	El cumplimiento del plan de ordenamiento dirige la gestión articulada del territorio. La infraestructura productiva



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		<p>Fiscalización y control del recurso forestal y de fauna silvestre. Gobernanza e institucionalidad de la unidad forestal y de fauna silvestre. Fortalecimiento de capacidades en el uso de tecnología de información, a los servidores públicos y ciudadanía en general. Sensibilizar sobre la importancia de los Planes de Acondicionamiento Territorial.</p>	<p>a nivel meso la ZEE, e iniciar los estudios especializados, y mejorar el equipamiento de teledetección. Tres gobiernos provinciales inician la formulación de sus PAT, y se logra el 54 % de saneamiento físico legal de límites pendientes. Al 2024, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial aumenta a 4 mientras las municipalidades que disponen de red informática local aumenta a 109.</p>	<p>municipalidades provinciales con el MVCS, para que estos puedan iniciar el proceso de elaboración de sus planes de acondicionamiento territorial. Mejoramiento en la cobertura de las redes de comunicación y servicio de internet.</p>	<p>regionales en atención al Plan de Ordenamiento Territorial aprobado. Drones e imágenes satelitales apoyan en la vigilancia de los bosques. Se cumple con sanear el 80 % de los límites. Cinco gobiernos provinciales aprueban sus Planes de Acondicionamiento Territorial. La comunicación virtual permite el desarrollo de actividades y educación en las zonas rurales de la región. Al 2029, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 10 mientras las municipalidades que disponen de red</p>	<p>gobierno y empresas privadas al servicio de los actores económicos y sociales. Promover mecanismo para buscar fortalecer la formación y certificación de los profesionales que intervengan en el proceso de elaboración de instrumentos de gestión urbana, esto a través de lo estipulado por la Política Nacional de Vivienda. Mejoramiento en la cobertura de las redes de comunicación y servicio de internet. Implementación masiva con infraestructura tecnológica. Fortalecimiento de capacidades en el uso de tecnología de información, a los servidores públicos y ciudadanía en general.</p>	<p>y las telecomunicaciones permiten el desarrollo sostenible de poblaciones jóvenes al interior de la región. Todos los municipios provinciales cuentan con PAT, y el 100 % de los límites regionales se encuentran saneados. Se crean más mancomunidades y se integran territorios. Al 2034, las municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial se incrementa a 25 mientras las municipalidades que disponen de red informática local se incrementa a 122.</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
					informática local se incrementa a 114.		
14	Nivel de adaptación de los efectos del cambio climático	<p>Elaboración de Planes de Contingencia, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres y Plan Reactivo de Riesgos de Desastres.</p> <p>Articulación con los gobiernos locales y sectoriales.</p> <p>Prohibir el establecimiento de asentamientos humanos en zonas de alta susceptibilidad a riesgos de deslizamientos e inundaciones, y en el curso de quebradas inactivas.</p> <p>Iniciar los trabajos de reubicación de casas y estructuras ubicadas en zonas de alta probabilidad.</p>	<p>El mapa de vulnerabilidad de riesgo de desastre de la Oficina Regional de Defensa Civil se considera vinculante en la planificación y decisiones del Gobierno Regional y municipios. El 4 % de la población recibe capacitación en gestión de riesgo de desastres. Sin embargo, la tendencia de incremento de eventos de riesgo se mantiene en alza, por los eventos hidrometeorológicos severos, registrándose 300 emergencias. Se eleva el daño a las personas por la inadecuada ubicación de los centros poblados en</p>	<p>Implementación de los sistemas de alerta temprana automatizados (SAT). La instalación de un completo sistema de monitoreo hidrometeorológico en tiempo real será útil para el sistema de alerta temprana.</p> <p>Implementar medidas y proyectos para la conservación de los ecosistemas y los servicios ecosistémicos para reducir el riesgo y la exposición de las infraestructuras: recuperación de bofedales y zanjas de infiltración para incrementar la humedad en el suelo y de los pastizales de puna, y reducir la severidad de los incendios, sembrar bosques en las laderas y cortinas de viento arbóreas en las zonas de</p>	<p>El cambio climático provoca fenómenos hidrometeorológicos de alta intensidad que mantienen la tendencia creciente de eventos de emergencia, registrándose 420. Los proyectos de servicios ecosistémicos de regulación hídrica, recuperación de bofedales, zanjas de infiltración y amunas, reducen la escorrentía superficial y la presencia de deslizamientos e inundaciones; permiten incrementar la humedad del suelo reduciendo los efectos de heladas por su efecto</p>	<p>Implementación de los planes de gestión reactiva, implementar los planes de preparación ante emergencias y desastres, así mismo los planes de contingencia ante estos sucesos..</p>	<p>Los eventos de riesgo mantienen su tendencia al alza, registrándose 510. Sin embargo, los proyectos de servicios ecosistémicos y los bosques instalados sobre 10 000 has, regulan la hidrología de las cuencas, la velocidad de los vientos, la humedad del suelo, y la estabilización de laderas; reduciendo el impacto y el riesgo de desastres. La población de la región Ancash ha aprendido que su resiliencia ante el cambio climático depende de la reconstrucción de los ecosistemas como medida preventiva. Los</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
			<p>zonas de riesgo. La mayoría de los pobladores desconocen las medidas de prevención y reacción de desastres. Al 2024, el gasto público ambiental aumenta a 46 millones de soles.</p>	<p>puna y de los valles para estabilizar los suelos, infiltrar el agua y mejorar los microclimas en atención a los deslizamientos y heladas. Construir infraestructura de defensa en las estructuras ya existentes.</p>	<p>temperregulador, e incendios forestales; brindan servicios ecosistémicos y reducen la incidencia de riesgo y daño a la vida de las personas. La población es consciente de los efectos perjudiciales de los desastres en su economía, y todas las actividades productivas incorporan el componente GRD. Los gobiernos locales mejoran sus capacidades de respuesta y reconstrucción. Al 2029, el gasto público ambiental aumenta a 51 millones de soles.</p>		<p>servicios ecosistémicos reducen los efectos negativos del cambio climático y el daño a las poblaciones. Los centros urbanos se ubican en zonas que han reducido su riesgo, y su crecimiento, así como el desarrollo de actividades económicas es planificado. Al 2034, el gasto público ambiental aumenta a 60 millones de soles.</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
15	Calidad del ambiente	<p>Los municipios deben formular proyectos e implementar rellenos sanitarios para la adecuada disposición de los residuos no aprovechables.</p> <p>Cierre de botaderos y recuperación de las áreas degradadas por residuos sólidos. Incremento de la fiscalización y control del vertimiento de las aguas residuales a las fuentes de agua.</p> <p>Implementación y/o actualización de los PIGARS a nivel provincial.</p> <p>Construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales, sobre todo, con sistemas alternativos de tratamiento (humedales artificiales, gravas, arenas y capas de material biológico), sobre todo en zonas de baja densidad poblacional y en contacto con ecosistemas de importancia</p> <p>Implementar la educación ambiental</p>	<p>Al 2024, se priorizan e inicia a implementarse 2 PIPs en gestión ambiental para mejorar el equipamiento, la logística y los procesos de fiscalización y educación ambiental. Los pasivos ambientales siguen en aumento a 430. Se mantiene la tasa de tratamiento de agua en 3,4 % pero se inicia las gestiones para la construcción de 2 nuevos rellenos sanitarios y 2 plantas de tratamiento de agua residual, así como el equipamiento, logística y tecnología para la mejora en la segregación, reciclaje y valoración de residuos sólidos, con educación, contenedores</p>	<p>Municipios provinciales deben desarrollar capacitaciones ambientales a la población para la segregación en la fuente de residuos orgánicos y reaprovechables, instalar infraestructura de segregación (contenedores diferenciados) en distintos puntos de sus ciudades, rutas de recojo, y valorización de residuos.</p> <p>Implementar plantas de valorización y separación de residuos.</p> <p>Establecer alianzas estratégicas con asociaciones formales de recicladores.</p> <p>ØCrear normas y desarrollar acciones de prevención y control de las actividades, con programas que limiten las acciones que denigren el medio ambiente.</p> <p>Diagnóstico y evaluación de la</p>	<p>Se mejora las actividades de control y fiscalización ambiental. La tasa de derretimiento de glaciares se incrementa por efecto del cambio climático a 0,62 Km2/año. Las amunas construidas en las salidas de las lagunas altoandinas reducen el riesgo de rebalse, e infiltran el agua en el suelo, mejorando la recarga hídrica. El caudal sobrante se aprovecha en proyectos de reforestación y recuperación de ecosistemas. La PTAR Áncash presta servicios e integra sistemas de tratamiento alternativo.</p>	<p>4 proyectos de Rellenos Sanitarios. PTAR Áncash</p>	<p>El agua excedente de la deglaciación se usa en reforestación, mejorando el microclima, y atenuando efectos del calentamiento global. El exceso de agua en lagunas glaciares se encuentra estabilizado por amunas y micro reservorios en bofedales, mejora la humedad del suelo, y la infiltración de agua. Los sistemas alternativos de tratamiento funcionan y proveen subproductos que se incorporan a la economía local, como agua para frutales, abonos de excretas, compost de hierbas filtradoras. Se reduce la contaminación de</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		para la toma de conciencia en la población.	y apoyo de asociaciones formales de recicladores. El cambio climático mantiene la tasa de pérdida de glaciares a 0,6 Km anuales, pero la priorización y ejecución de PIPs en servicios ecosistémicos mejora la resiliencia de los ecosistemas y la región ante los efectos del cambio climático. El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios disminuye a 54.5% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de	capacidad y recarga hídrica en las principales subcuencas a nivel regional. Promover la evaluación y el monitoreo continuo de los recursos hídricos.	Se cuenta con una cartera de proyectos y la tecnología para el tratamiento de agua residual en zonas rurales, además de la formulación y construcción de tres PTAR. Los negocios gastronómicos y empresas, así como la mitad de la población participa del programa de segregación. Se han implementado 4 rellenos sanitarios. Al 2029, El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios aumenta a 57% mientras que el porcentaje de desechos sólidos		residuos sólidos, reaprovechándolos y generando ingresos económicos. La producción de alimentos en las ciudades mejora las condiciones económicas de las familias, y reduce la generación de residuos. Los centros urbanos y rurales han aprendido a segregarse sus residuos y reintroducirlos en su economía. El 30 % de áreas degradadas se ha recuperado y 6 municipios provinciales cuentan con rellenos sanitarios y equipamiento para selección y valorización. Al 2034, El porcentaje de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
			desechos sólidos urbanos generados disminuye a 28.5%.		urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 32%.		limpios aumenta a 62.0% mientras que el porcentaje de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desechos sólidos urbanos generados aumenta a 36.0%.
16	Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica	Establecer diversas modalidades de conservación en el territorio de Áncash para proteger el bosque. Incrementar las áreas de conservación regional, promover áreas de conservación privada y áreas de conservación ambiental de carácter municipal. Establecer el sistema regional de conservación de la diversidad biológica. Firma y cumplimiento de Acuerdos de Conservación entre las comunidades nativas y el SERNANP	Al 2024, la cooperación internacional colabora con la formulación de expedientes técnicos para la puesta en valor y conservación de los ecosistemas. El financiamiento climático permite implementar la GRRNGMA y demás instituciones de equipamiento para el monitoreo del bosque y las emisiones de gases. La	Fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad de la unidad forestal y de fauna silvestre. Solicitar a las universidades, instituciones de investigación, proyectos, comunidades y empresas privadas a desarrollar metodologías para la sostenibilidad económica, social y ambiental de las concesiones forestales. Desarrollar sistemas agroforestales en los cultivos	Al 2029, la GRRNGMA y la ATFFS cuentan con equipamiento de teledetección, movilidades y personal, así como con acuerdos y equipamiento de radio en comunidades para la vigilancia y protección del bosque. Las ANP se conservan mediante acuerdos de conservación y vigilancia virtual. Se ha logrado	Proyectos de reforestación áreas de conservación Regional.	En el 2034, el 7 % de los ecosistemas en el territorio se encuentra recuperado, y se ha protegido bajo diversas modalidades, el 14 % de los ecosistemas. Los trámites virtuales y la teledetección en tiempo real permiten fiscalizar el cumplimiento de los planes de manejo forestal y de otros recursos. Los MERESE sobre las



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
		<p>puede garantizar la conservación de los ecosistemas al interior de las ANPs.</p> <p>Implementación de Mecanismos de Redistribución por Servicios Ecosistémicos puede generar el ahorro de fondos para el financiamiento de actividades de conservación de fuentes naturales de agua y ecosistemas en las cabeceras de cuenca. Elaboración, Implementación y articulación de los instrumentos de gestión territorial (ZEE, ZF) para la toma de decisiones e identificación de prioridades a nivel regional.</p>	<p>comunicación digital permite mantener los procesos de acuerdos de conservación. el uso de imágenes satelitales permite iniciar acuerdos para el establecimiento de MERESE en las cabeceras de cuencas, además el Gore Áncash avanza en los procesos de categorización de los ecosistemas frágiles y cabeceras de cuenca, con apoyo de cooperación internacional, y en la formulación de expedientes técnicos para el desarrollo de proyectos de recuperación de ecosistemas con el 10,35 % de ecosistemas recuperados y conservados. Se priorizan PIPs en servicios</p>	<p>agrícolas, bajo el sistema de terrazas de formación lenta, implementar tecnologías para el incremento de la productividad de los cultivos agrícolas, reduciendo la frontera agrícola, encontrar alternativas para el cultivo de aceite de palma, desarrollo del turismo vivencial y sostenible en la selva. Fomentar la investigación y la transferencia de tecnologías a las comunidades. Construir de forma comunitaria amunas (largos canales horizontales) en los desfogues de las lagunas, para favorecer la infiltración del agua excedente, mejorando la humedad de los suelos y reduciendo la severidad de los incendios forestales. Generar convenios con empresas privadas para generar energía eólica.</p>	<p>cumplir con compromisos y acuerdos para proteger 120 000 hectáreas de ecosistemas en cabeceras de cuenca y ecosistemas. Los acuerdos de conservación, la mejora en la productividad agrícola y los procesos de fiscalización reducen la tasa de deforestación a solo 9 500 ha al año o menos. Los proyectos MERESE se desarrollan sobre 2 000 ha. Las comunidades campesinas han fortalecido sus sistemas de control y vigilancia, aplican economía circular, reciclaje de nutrientes, biocontroladores,</p>		<p>cabeceras de cuenca permite financiar la conservación de 80 000 hectáreas de bofedales, pastizales y bosques andino. La superficie de bosque conservado y recuperado funciona como corredor biológico para el mantenimiento de biodiversidad. La fijación de carbono, el turismo sostenible, conservación de fuentes de agua, prácticas agro silvo pastoriles, conservación de suelos, y la agricultura de biodiversidad multi estrato son la base del desarrollo sustentable y la seguridad alimentaria de comunidades campesinas y nativas. La región ha construido infraestructura natural para incrementar</p>



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
			ecosistémicos para mejorar la resiliencia ante desastres, proteger la infraestructura pública e incorporar mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 410000 hectáreas.	Promover el uso de la energía solar y gestionar proyectos de energía solar en la región. Un análisis de la regulación de las bolsas de plástico y recomendaciones para la reducción de su uso. Involucrar a la población para el desarrollo de actividades económicas sostenibles compatibles con las áreas protegidas, sus recursos naturales y servicios ecosistémicos. Implementación de planes y proyectos para la recuperación y conservación de especies de importancia a nivel nacional y regional.	reducción de intermediarios en actividades comerciales, e incremento de la productividad y ganancias sin ampliar la frontera agrícola. Las áreas de aprovechamiento directo forestal, turístico o de extracción de especies son económica y ambientalmente sostenibles. Se implementan proyectos de recuperación sobre 40 000 has de bosques nativos, bofedales, cabeceras de cuencas, pastizales y bosques relictos. Se incorpora en el PMI la recuperación de 120 000 has. La superficie del territorio		su resiliencia ante el cambio climático, y disminuir eventos de emergencia. La superficie del territorio por reforestar disminuye a 300000 hectáreas.



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



N°	Variable	Acciones al 2024	Situación futura al 2024	Acciones del 2024 al 2029	Situación futura al 2029	Acciones del 2029 al 2034	Situación futura al 2034
					por reforestar disminuye a 360000 hectáreas.		

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



IMAGEN DEL TERRITORIO DESEADO





Al 2034, según las Estimaciones y Proyecciones de Población del INEI, Áncash tendrá una población de 1 236 561 habitantes. Al 2034 Áncash se caracteriza por mejorar la calidad de la Salud logrando la atención oportuna a la primera infancia, niños, adolescentes, mujer y adultos mayores, siendo esta última una política regional ante el incremento de la población alta mayor. Para este tiempo, se construyeron y mejoraron los establecimientos de salud del primer nivel de atención en zonas rurales y se fortaleció los servicios de salud en infraestructura, equipamiento y capacitación especializada a los recursos humanos, incidiendo en el capital humano, incrementando el aseguramiento de la salud. Estas acciones permiten estar preparados y resilientes ante la aparición y/o propagación de enfermedades infecciosas que podría afectar la morbilidad de la población. El porcentaje de niños de 6 a 59 meses de edad con anemia total disminuye a 22.70%, mientras que porcentaje de la población afiliada a algún seguro de salud se incrementa a 84.00%, debido al fortalecimiento de Establecimientos de Salud de todos los niveles de atención.

La mejora de la calidad de la salud en la costa y sierra de la región de Áncash requiere un enfoque integral que abarque tanto la infraestructura física como la atención médica, la prevención y la participación comunitaria. Además, es importante adaptar las estrategias a las necesidades específicas de cada área geográfica para garantizar que se aborden los desafíos particulares que enfrenta cada una. Se busca garantizar el acceso universal a los servicios de salud, donde todas las personas, sin importar su condición socioeconómica o ubicación geográfica, deben tener acceso a servicios de salud de calidad. Para ello, es necesario fortalecer la infraestructura y la capacidad de los servicios de salud, así como garantizar la cobertura de los seguros de salud.

La región trabaja para ofrecer una atención integral que abarque a la primera infancia, niños, adolescentes, mujeres y adultos mayores. Esto implica una cobertura de salud que atienda las necesidades de todos los grupos de edad en todo el litoral de Áncash, en zonas de la costa como la sierra. Se han construido y mejorado los establecimientos de salud de primer nivel en zonas rurales, lo que garantiza que las comunidades remotas tengan acceso a servicios médicos esenciales. La región ha invertido en infraestructura, equipamiento y capacitación especializada para el personal de salud. Esto incluye la mejora del capital humano y la formación de profesionales de la salud altamente calificados. La región se prepara y fortalece su capacidad de respuesta ante la aparición y propagación de enfermedades infecciosas. Esto se traduce en una mayor resiliencia de la población ante posibles amenazas a la salud pública.



Áncash se encamina hacia el 2034 con el objetivo de ofrecer una atención médica de alta calidad a todos sus habitantes, independientemente de su ubicación geográfica. Se invierte en infraestructura, capacitación y aseguramiento de la salud para garantizar un acceso equitativo a servicios médicos de calidad en toda la región, teniendo en cuenta las necesidades de todas las edades y promoviendo la prevención de enfermedades.

El trabajo coordinado entre el MINEDU, el MEF, la DRE y UGEL's consiguió una mejora en logros de aprendizaje, a través de políticas establecidas por parte del sector público y la concientización y capacitación de los docentes, promoción y fomento de acciones para la culminación de estudios básicos de niños y niñas oportunamente, con mayor atención de aquellos que radican en zonas rurales y una mejora del currículo en un contexto andino; así como un adecuado apoyo por parte de los padres de familia hacia los estudiantes y el empoderamiento del sector privado. Estas acciones se fortalecieron con la implementación de plataformas digitales en articulación con el gobierno y empresas privadas permitiendo un acceso gratuito a la información para una mejor calidad educativa como el aprendizaje virtual o híbrido aprovechando las oportunidades de alta tecnología móviles y el acceso a internet. Así, la calidad de la Educación mejorará ubicándonos entre las regiones que más rápido recuperaron el resultado satisfactorio de logros de aprendizaje: el porcentaje de niños y niñas de segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en aprendizaje en comprensión lectora continúa mejorando a 12.00 %, mientras que en matemática se incrementa a 15.10 % y el porcentaje de locales escolares públicos con los tres servicios básicos se incrementa a 42.00%, garantizando la mejora de los aprendizajes a través de la supervisión y monitoreo de especialistas de soporte pedagógico en la implementación del servicio multigrado monolingüe castellano.

Logrando el acceso universal de todos los niños y jóvenes en la región de Áncash, tanto en la costa como en la sierra, tengan acceso a una educación de calidad sin importar su origen geográfico o condiciones socioeconómicas. La reducción de la brecha, disminuir las disparidades en los niveles de acceso, calidad y resultados educativos entre la costa y la sierra de Áncash, promoviendo la equidad en el sistema educativo. La mejora de la calidad, se reflejará en elevar el nivel de calidad de la educación, lo que se traduce en un aumento en el nivel de aprendizaje de los estudiantes en áreas clave como matemáticas, ciencias y lenguaje.

La Inclusión y Diversidad, busca promover la inclusión de estudiantes con discapacidades y de grupos minoritarios, asegurando que reciban el apoyo necesario para prosperar en su educación,



por lo cual una infraestructura escolar adecuada esté en buen estado y equipadas con recursos adecuados, proporcionando un ambiente propicio para el aprendizaje.

Las culturas y tradiciones locales, buscará preservar y valorar las identidades culturales de la región en todo el ámbito litoral en zonas sierras y costa. La aplicación de tecnologías educativas avanzadas, busca utilizar tecnología educativa de última generación para enriquecer el proceso de aprendizaje y fomentar la alfabetización digital dentro de la región. Cada uno de estos logros contribuiría a un sistema educativo más inclusivo, equitativo y efectivo en la región.

Se logró disminuir la incidencia de pobreza. Por un lado, el porcentaje de la pobreza extrema en la región Áncash, disminuye a 7.15% y el porcentaje de la pobreza total disminuye a 27.70%, debido a que se reactiva la economía con igualdad para todos los sectores, dinamizando el mercado local, así como mejorando e incrementando el acceso a los servicios públicos, priorizando intervenciones en el acceso a agua segura y saneamiento. Gracias a la mayor presencia del Estado y el apoyo del Gobierno Regional y Gobiernos locales, y el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social MIDIS. De igual manera, se desarrollan actividades que minimizan los conflictos sociales y combaten drásticamente la inseguridad ciudadana reduciendo sustancialmente la criminalidad y el crimen organizado, fortaleciendo la identidad y los valores, incrementando el empleo y las oportunidades, implementando estrategias territoriales de prevención de delitos y una adecuada organización ciudadana a través de una correcta comunicación entre actores e idóneo desempeño de la administración de justicia.

En la costa de Áncash, la reactivación económica se logra a través de la diversificación de la economía local. Se promueven sectores como la pesca, el turismo costero, la agricultura sostenible y la industria manufacturera. Estos esfuerzos generan empleo y oportunidades de ingresos para la población costera. En la sierra de Áncash, se fomenta la reactivación económica a través de la promoción de la agricultura sostenible, la ganadería y el turismo rural comunitario. Esto proporciona oportunidades económicas a las comunidades rurales.

Se implementan proyectos de acceso a agua segura y saneamiento básico en la costa para mejorar las condiciones de vida de las comunidades. Esto reduce la propagación de enfermedades y mejora la calidad de vida. Fortalecimiento de la Identidad Cultural, esto promueve la valoración de la identidad cultural y las tradiciones costeras, lo que contribuye al fortalecimiento de la comunidad y la preservación de la herencia cultural. Se llevan a cabo programas y actividades que promueven el diálogo y la resolución pacífica de conflictos en la



sierra, reduciendo las tensiones sociales y promoviendo la estabilidad. La Seguridad Ciudadana y Prevención del Delito, se implementan estrategias de prevención del delito en la sierra, incluyendo el fortalecimiento de la seguridad comunitaria y la colaboración con las autoridades locales para reducir la criminalidad. Estos esfuerzos en la zona de costa y sierra de Ancash buscan mejorar la calidad de vida de la población, reducir la pobreza y promover un desarrollo sostenible y equitativo en ambas regiones, teniendo en cuenta las particularidades y desafíos de cada área geográfica.

Gracias a la conectividad territorial la región Ancash integra todas sus ciudades sus comunidades integrada de sus centros poblados (ciudades y comunidades), a través de una mayor pavimentación de sus carreteras, el porcentaje del número de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes se incrementa a 75.40%, además el porcentaje de hogares con acceso a internet se incrementa a 60.00%, todo ello mejoró gracias al trabajo coordinado del Gobierno Regional de Ancash, (Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones y Programa de Caminos Departamentales), el Instituto Vial Provincial (Municipales Distritales), Pro-Vías descentralizado, Pro-Región y Entidades Privadas y la Sociedad Civil; a través del mantenimiento, articulación y recategorización de vías y adecuado servicio de transportes y comunicaciones.

La pavimentación de carreteras en la zona costera y zona sierra ha mejorado la accesibilidad a los destinos turísticos, promoviendo el turismo costero y de la sierra. Esto ha contribuido al crecimiento económico de la región y la generación de empleo en sectores como el hotelaría y la gastronomía. La sierra de Ancash ha experimentado un aumento en el turismo de montaña gracias a la conectividad mejorada. Los visitantes pueden acceder más fácilmente a rutas de trekking y sitios naturales, lo que ha generado ingresos adicionales para las comunidades locales. El acceso a Internet móvil en zonas remotas de la sierra ha abierto oportunidades para la educación en línea, acercando servicios esenciales en áreas que antes estaban aisladas. La mejora en la conectividad territorial en la región de Ancash ha tenido un impacto positivo tanto en la zona de la costa como en la sierra. Ya que se ha contribuido al desarrollo económico, la integración de comunidades y la mejora en la calidad de vida de los residentes. Estos avances son fundamentales para promover un futuro más próspero y equitativo en la región de Ancash.

Al 2034, Ancash habrá reducido la vulnerabilidad ante riesgos de desastres. Para ello, se propone lograr una mayor participación de la población organizada y capacitada para responder



a los diversos riesgos de desastres. En ese sentido, se ha trabajado en la promoción sobre las capacidades organizativas de la población y el impulso de planes de contingencia, a través de procesos prospectivos y correctivos. Además, se ha logrado concientizar a la población sobre los efectos de los desastres climáticos y aquellos causados por la acción humana recurrentes y sobre la importancia del cuidado de ecosistemas relevantes para la gestión del riesgo de desastres. Se utilizan los saberes locales ancestrales vigentes como medidas de alerta temprana, de modo que se ha logrado reducir el número de emergencias a 400 emergencias registradas.

Esto se logra mediante una estrategia integral que promueve la participación activa y capacitación de la población en la gestión de riesgos. Se han impulsado planes de contingencia, procesos de concientización y se han incorporado conocimientos locales ancestrales como medidas de alerta temprana. Como resultado de estas acciones, se ha registrado una notable reducción en el número de emergencias, lo que contribuye a un entorno más seguro y resiliente para todos los habitantes de la región Áncash.

El enfoque principal se centra en la participación activa y capacitación de la población. Se impulsa la formación de comunidades organizadas y capacitadas para enfrentar una variedad de riesgos de desastres, y se promueven planes de contingencia que abarquen procesos prospectivos y correctivos. La meta es que cada sector de la sociedad esté preparado y sea capaz de responder eficientemente a situaciones de emergencia.

A través de un trabajo continuo de concientización, se busca que la población tenga un entendimiento claro de los efectos tanto de desastres climáticos como aquellos causados por la acción humana. La educación pública destaca la relevancia del cuidado de los ecosistemas, que desempeñan un papel crucial en la gestión del riesgo de desastres. Se reconoce la importancia de preservar estos entornos para mitigar los impactos de eventos adversos.

Un indicador clave de éxito es la reducción significativa en el número de emergencias registradas. Este objetivo refleja la efectividad de las medidas preventivas y la capacidad de respuesta implementadas en la región. La visión a futuro es la de una sociedad más resiliente, consciente y activamente involucrada en la protección y preservación de su entorno, lo que se traduce en un Áncash menos vulnerable ante los riesgos de desastres en la zona costa y zona sierra.



La Habitabilidad de la población comprende los servicios básicos como el agua potable, alcantarillado o desagüe y la energía eléctrica con los que gozan las familias para poder vivir con un estándar de calidad de vida en sus hogares; así al 2034 el porcentaje de hogares con abastecimiento de agua por red pública se incrementa a 95.70%, el porcentaje de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados se incrementa 80.00%, además se mejoró la Calidad del servicio de energía eléctrica, por lo que el porcentaje de hogares en viviendas particulares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública se incrementa a 97.40%. Así, se da la articulación de acciones para contar con una mayor cobertura de acceso a servicios de agua (agua segura), alcantarillado y electrificación en las zonas más críticas del territorio. Acompañado de una gestión pública eficiente y eficaz, que mejoró sustancialmente la eficacia presupuestal del Gobierno Regional y Municipalidades locales; a través de un alto compromiso, integridad, honestidad, competitividad y motivación de los servidores públicos, eficientes procesos de servicios públicos como parte de la institución y sistema del régimen laboral; y uso de las TICs.

La región busca que en su mayoría o totalidad de los hogares tenga acceso al abastecimiento de agua por la red pública. Esto asegura que la mayoría de los habitantes de Ancash tengan acceso a agua segura y confiable en sus hogares. El saneamiento adecuado, la visión incluye que el 80.00% de la población cuente con servicios de saneamiento mejorados. Esto implica la existencia de instalaciones sanitarias adecuadas, contribuyendo a la salud pública y al saneamiento ambiental.

Mediante la gestión pública eficiente, la eficiencia y la efectividad en la gestión pública son fundamentales. Se ha trabajado en mejorar la eficacia presupuestal del Gobierno Regional y las Municipalidades locales, garantizando un uso óptimo de los recursos para el beneficio de la población. Dando énfasis en la honestidad y el compromiso, los servidores públicos actúan con integridad, honestidad y un alto nivel de compromiso en la prestación de servicios. Esto se traduce en un servicio público de calidad y en la satisfacción de las necesidades de la comunidad. Mediante la utilización de tecnología, se promueve la implementación de tecnologías de la información y comunicación (TIC) para optimizar los procesos de servicios públicos, agilizar trámites y aumentar la transparencia en la gestión gubernamental en todo el litoral de la región de Ancash.



Áncash es una región diversa contando con zona costa y sierra en la que todos los habitantes, sin importar su ubicación geográfica, puedan disfrutar de servicios básicos de alta calidad en sus hogares. Estas mejoras son esenciales para elevar la calidad de vida, promover la salud pública y garantizar un desarrollo sostenible en toda la región.

La Resiliencia y seguridad de las viviendas se fortalece gracias al trabajo constante del Gobierno Regional y al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, se invierte más en la construcción de viviendas adecuadas, por lo que el porcentaje de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe se incrementa a 73.00%.

Con la incorporación de los nuevos programas sociales y se fortalecen los programas existentes, se realizan encuestas a nivel provincial para determinar el nuevo número de personas que se encuentran en situación vulnerable, además el Gobierno Regional con adecuadas estrategias de inclusión, se mejora los servicios de salud, educación, energía, comunicación, productividad y seguridad alimentaria, así mismo como implementando y/o masificando con tecnología en el uso y manejo de tierras y agua, llegando al último de los pequeños agricultores; en igual importancia continuar con la seguridad jurídica de sus territorios para una adecuada gestión participativa de la conservación y uso sostenible de la biodiversidad, todo ello aumenta el Grado de inclusión social de poblaciones vulnerables, por lo que el porcentaje de hogares con al menos un miembro beneficiario de programas alimentarios se incrementa al 44.00% y el número de hogares beneficiarios del programa “JUNTOS”, aumenta a 38500 hogares.

Respecto al nivel producción orgánica, se profundiza e impulsan las campañas y ferias de formalización de la actividad productiva de productos orgánicos, se promueve la inversión extranjera, reducir las trabas burocráticas para la generación de negocios. Lo haría el gobierno nacional a través de sus ministerios, gobierno regional y sus sectores, los gobiernos locales; las ONGs y el sector privado. Este logro se complementa gracias a una posición estratégica moderada y mayor inversión privada en el sector productivo e industrial, promoción de políticas y programas de apoyo a organizaciones empresariales, reducción de trámites administrativos para constituir productos especializados, adecuada infraestructura, tecnología e innovación productiva. El impulso y especialización de la economía estará enfocada al desarrollo y fortalecimiento de sus principales productos orgánicos, basada en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales de cada área de desarrollo, el cuidado y conservación del ambiente mediante la implementación de convenios, acuerdos y tratados nacionales e internacionales; y



el respeto a la interculturalidad con lo cual al 2034 el valor bruto de la producción agrícola asciende a S/ 754000 miles de soles.

Se llevarán a cabo campañas y ferias para fomentar la formalización de la producción de productos orgánicos. Esto ha permitido que los productores se integren al mercado de manera más efectiva y obtengan beneficios económicos más sólidos, en la formalización y promoción de negocios. Se ha promovido la inversión extranjera en el sector y se han reducido las trabas burocráticas para la generación de negocios. Esto ha estimulado el crecimiento económico y la creación de empleo en la región. Áncash ha aprovechado su posición estratégica para atraer inversiones privadas en el sector productivo e industrial. Esto ha impulsado la competitividad de la región en el mercado nacional e internacional. Se promoverá políticas y programas de apoyo a organizaciones empresariales, lo que ha fortalecido la capacidad de negociación y representación de los productores orgánicos. Se ha puesto un énfasis en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales en diferentes áreas de desarrollo. Esto ha permitido una producción orgánica de alta calidad y la conservación del ambiente, obteniendo un compromiso con la Interculturalidad, ya que se ha fomentado el respeto a la interculturalidad, reconociendo y valorando las diversas tradiciones y culturas presentes en la región. Esto ha promovido un ambiente de cooperación y respeto entre diferentes comunidades. Estos logros no solo han mejorado la economía de la región Áncash en todo su litoral de las zonas costas y sierras, sino que también ha fortalecido la posición de la región en la producción orgánica a nivel nacional e internacional. La visión es la de una región próspera que equilibra el desarrollo económico con la sostenibilidad y el respeto a la diversidad cultural.

Respecto a la Competitividad Regional, en Áncash el PBI real per cápita aumenta a S/ 18 400, mientras la tasa de ocupación de la población económicamente activa se incrementa 81.00%, debido a una gestión y consolidación de relaciones de cooperación para que puedan aportar y colaborar entre organizaciones o empresas (Universidades, empresas mineras) desde inversión en capital, disminución de costos, experiencia en procesos, reconocimiento social, posicionamiento, se implementa nuevas políticas intersectoriales para la formalización empresarial, así como el incremento de acciones de intermediación laboral de los buscadores de empleo para colocaciones en micro, pequeñas, medianas y grandes empresas. Se fortalecen las alianzas estratégicas entre gobierno regional, gobiernos locales, instituciones descentralizadas, universidades y gremios empresariales privados para el fomento de la empleabilidad.



La región Áncash tiene un gran potencial económico, pero también enfrenta desafíos importantes, como la pobreza, la desigualdad y la falta de infraestructura.

Los corredores económicos son una estrategia de desarrollo que busca promover el crecimiento económico y la competitividad a través de la inversión en infraestructura y la integración dentro de la región de Áncash.

La región Áncash cuenta con tres corredores económicos; Corredor territorial sur y Conchucos, este corredor abarca las provincias de Pomabamba, M. Luzurriaga, C. R. Fitzcarrald, Antonio Raymondi, Huari, Bolognesi y Ocos; Corredor territorial centro, este corredor abarca las provincias de Huaraz, Huaylas, Yungay, Asunción, Carhuaz, Aija y Recuay; Corredor territorial del Pacífico, este corredor abarca las provincias de Huarmey, Casma y Santa, además las provincias de Pallasca, Corongo y Sihuas.

Los corredores económicos ofrecen una serie de beneficios para la región Áncash, entre los que se incluyen. Mejora de la conectividad, los corredores económicos promueven la construcción de infraestructura vial, ferroviaria y aeroportuaria, lo que mejora la conectividad de la región con el resto del país y el mundo. Creación de empleo, los corredores económicos generan empleo en la construcción, la operación y la prestación de servicios relacionados con la infraestructura. Promoción del comercio y la inversión, los corredores económicos facilitan el comercio y la inversión, lo que contribuye al crecimiento económico de la región. Reducción de la pobreza y la desigualdad, los corredores económicos contribuyen a la reducción de la pobreza y la desigualdad, al mejorar las oportunidades de desarrollo de la población.

El corredor territorial del Pacífico con una visión a futuro del corredor territorial del Pacífico es que sea un corredor de transporte moderno, que facilite el transporte de personas y mercancías entre la región y el puerto de Chimbote, promueva el desarrollo de la pesca y el turismo, y contribuya a la integración de la región con el resto del país y el mundo.

Para alcanzar esta visión, se requiere la inversión en infraestructura vial, aeroportuaria. Esta inversión permitiría mejorar la conectividad de la región con el resto del país y el mundo, lo que facilitaría el comercio y la inversión, y contribuiría al desarrollo económico de la región. Además, es un importante corredor de transporte, ya que conecta la región con el puerto de Chimbote. Los beneficios específicos del corredor territorial del Pacífico incluyen, mejora la conectividad



entre la región y el puerto de Chimbote, el corredor económico facilita el transporte de personas y mercancías entre la región y el puerto de Chimbote, lo que contribuye al desarrollo económico de la región. Promueve el desarrollo de la pesca, el corredor económico facilita el acceso a los recursos pesqueros de la zona, lo que contribuye al desarrollo de la pesca, lo cual es esencial para la economía local. Fomenta el turismo, el corredor económico mejora el acceso a los atractivos turísticos de la costa, lo que contribuye al desarrollo del turismo. Generación de Empleo y Crecimiento Económico, La inversión en infraestructura portuaria y logística en Huarmey puede generar empleo y estimular el crecimiento económico en la provincia y la región en su conjunto.

Dentro de este corredor económico se considera estos tres puntos primordiales para tener la mira a futuro en la región de Áncash; Pesca, la pesca es la actividad económica más importante del corredor territorial del Pacífico. Los proyectos de desarrollo pesquero, como la implementación de programas de vigilancia pesquera y la promoción de la acuicultura, tienen el potencial de mejorar la productividad de este sector y contribuir al desarrollo económico de la región. Agropecuaria, la agricultura y la ganadería son actividades económicas importantes en el corredor territorial del Pacífico. Los proyectos de desarrollo agrícola y ganadero, como la construcción de canales de riego y la implementación de programas de asistencia técnica, tienen el potencial de mejorar la productividad de estos sectores y contribuir al desarrollo económico de la región. Industria, la industria es una actividad económica importante en el corredor territorial del Pacífico. Los proyectos de desarrollo industrial, como la construcción de infraestructura industrial y la promoción de la inversión extranjera, tienen el potencial de generar más empleo y contribuir al desarrollo económico de la región.

El corredor territorial sur y Conchucos, la visión a futuro del corredor territorial sur y Conchucos es que sea un corredor logístico y comercial importante, que facilite el acceso a los recursos naturales de la zona, promueva el desarrollo de la agricultura y el turismo, y contribuya a la reducción de la pobreza y la desigualdad. Además, tiene un gran potencial para el desarrollo económico, ya que atraviesa una zona con recursos naturales abundantes, como cobre, zinc y oro. Los beneficios específicos del corredor territorial sur y Conchucos, facilita el acceso a los recursos naturales, el corredor económico mejora el acceso a los recursos naturales de la zona, lo que contribuye al desarrollo de la minería, la agricultura y el turismo. Promueve el desarrollo de la agricultura, el corredor económico facilita el transporte de productos agrícolas, lo que



contribuye al desarrollo de la agricultura. Fomenta el turismo, el corredor económico mejora el acceso a los atractivos turísticos de la zona, lo que contribuye al desarrollo del turismo.

Dentro de este corredor económico se considera estos tres puntos primordiales para tener la mira a futuro en la región de Áncash; Minería, la minería es una actividad económica clave para la región de Áncash, ya que genera importantes ingresos para el gobierno regional y las comunidades locales. Los proyectos mineros en desarrollo, como Antamina, tiene el potencial de generar aún más ingresos para la región y contribuir a su desarrollo económico. Agropecuaria, la agricultura y la ganadería son actividades económicas tradicionales en la región de Áncash. Los proyectos de desarrollo agrícola y ganadero, como la construcción de canales de riego y la implementación de programas de asistencia técnica, tienen el potencial de mejorar la productividad de estos sectores y contribuir al desarrollo económico de la región. Turismo, el turismo es una actividad económica emergente en la región de Áncash. La belleza natural de la Cordillera Blanca y del Callejón de Huaylas atrae a un creciente número de visitantes. Los proyectos de promoción turística, como la construcción de infraestructura turística y la capacitación de guías turísticos, tienen el potencial de impulsar el desarrollo del turismo en la región y generar más ingresos para la región.

El corredor territorial centro, la visión a futuro del corredor territorial centro es que sea un corredor de transporte eficiente, que facilite el transporte de personas y mercancías entre la costa y la sierra, promueva el desarrollo industrial y comercial, contribuya a la integración de la región. es un importante corredor de transporte, ya que conecta la costa con la sierra. Los beneficios específicos del corredor territorial centro incluyen, Mejora la conectividad entre la costa y la sierra, El corredor económico facilita el transporte de personas y mercancías entre la costa y la sierra, lo que contribuye al desarrollo económico de ambas zonas. Promueve el desarrollo industrial, el corredor económico facilita la instalación de industrias en la región, lo que contribuye al desarrollo económico de la región. Fomenta el comercio, el corredor económico facilita el comercio entre la costa y la sierra, lo que contribuye al desarrollo económico de ambas zonas.

Dentro de este corredor económico se considera estos tres puntos primordiales para tener la mira a futuro en la región de Áncash; Turismo, el turismo es la actividad económica más importante del corredor territorial Centro. Los proyectos de desarrollo turístico, como la construcción de infraestructura turística y la implementación de programas de promoción turística, tienen el potencial de impulsar el desarrollo del turismo en la región y generar más



ingresos para la región. Agropecuaria, la agricultura y la ganadería son actividades económicas importantes en el corredor territorial Centro. Los proyectos de desarrollo agrícola y ganadero, como la construcción de canales de riego y la implementación de programas de asistencia técnica, tienen el potencial de mejorar la productividad de estos sectores y contribuir al desarrollo económico de la región. Artesanía, la artesanía es una actividad económica importante en el corredor territorial Centro. Los proyectos de promoción de la artesanía, como la creación de mercados artesanales y la capacitación de artesanos, tienen el potencial de impulsar el desarrollo de la artesanía en la región y generar más ingresos para las comunidades locales.

A nivel regional, el objetivo es lograr que los proyectos no se ejecuten de manera aislada, sino que se integren en un plan estratégico que promueva el desarrollo coordinado y sostenible de los tres corredores económicos en Áncash. Esta integración garantizará que los beneficios de los proyectos se traduzcan en un crecimiento económico más equitativo y en una mejora en la calidad de vida de la población en toda la región. Se cuenta con 35 proyectos de envergadura territorial los cuales coadyuvarán al desarrollo sostenible del departamento, estos proyectos cerrasen las brechas en los sectores de salud, educación, infraestructura, riego, seguridad y transporte; teniendo presente los 3 corredores económicos se ha considerado los siguientes proyectos de inversión que van a coadyubar al desarrollo de Ancash. Los cuales son los siguientes proyectos; Mejoramiento Y Ampliación De Atención De Servicios De Salud Hospitalarios En Víctor Ramos Guardia - Huaraz Distrito De Independencia De La Provincia De Huaraz Del Departamento De Ancash; Proyecto Integral De Chinecas, Provincias Santa Y Casma, Departamento De Ancash; Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular De La Carretera Departamental An - 106 - 100 Km Tramo (Yungay - Llanganuco - Yanama - Vaqueria - Puente Llacma) En Los Distritos De Yungay Y Yanama De La Provincia De Yungay - Departamento De Ancash; Mejoramiento De Los Servicios Educativos De La I.E Santa Rosa De Viterbo En El Distrito De Huaraz, Provincia De Huaraz, Departamento De Ancash; Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular De La Carretera Departamental An - Tramo (Recuay - Aija - Huarmey) En Los Distritos De Las Provincias De Recuay- Aija - Huarmey, Departamento De Ancash; Construcción E Implementación Del Hospital La Caleta, Distrito De Chimbote, Provincia Del Santa - Región Ancash; Megapuerto Chimbote; Mejoramiento De Los Servicios Educativos De La I.E. N° 86473 Micelino Sandoval Torres Distrito De Caraz - Provincia De Huaylas - Departamento De Ancash; Mejoramiento Y Ampliación Del Servicio De Educación Secundaria Del Colegio Politécnico Nacional Del Santa, Distrito De Chimbote - Provincia De



Santa - Departamento De Ancash;Mejoramamiento Y Ampliacion De Los Servicios Educativos En La I.E. Fe Y Alegria N° 19 Del Distrito De Huaraz - Provincia De Huaraz - Departamento De Ancash; Mejoramiento Del Servicio Educativo Del Nivel Secundaria En La Institución Educativa Inmaculada De La Merced En El Distrito De Chimbote - Provincia De Santa - Departamento De Ancash ; Mejoramiento De Los Servicios De Salud Del Centro De Salud Chiquian, Distrito De Chiquian, Provincia De Bolognesi, Region Ancash;Mejoramamiento Del Servicio De Transitabilidad De La Carretera Desde El C.P. Buenavista Alta Hasta El Caserio Mojon, Distrito De Buena Vista Alta - Casma - Ancash;Mejoramamiento Del Coservador Vial: Molinopampa , Puente Huarochiri-Pasacancha-Pomanaba -Piscobamba -San Luis- Emp: Pe-14b(Huari)- Logitudinal Conchucos);Reconstrucción Del Hospital De Apoyo Sihuas li-1, Distrito De Sihuas – Provincia De Sihuas – Departamento De Ancash;Reconstrucción Del Centro De Salud Llamellin, Distrito De Llamellin, Provincia De Antonio Raymondi, Región Ancash;Creación Del Servicio Complementario Al Transporte Terrestre En La Carretera Variante De La Cordillera Negra, Distritos De Recuay, Huaraz, Independencia Y Jangas De Las Provincias De Recuay Y Huaraz Del Departamento De Ancash -Codigo De Idea N° 252864;Mejoramamiento Y Ampliacion De Los Servicios Institucionales Del Gobierno Regional De Ancash, Distrito Y Provincia De Huaraz , Departamento De Ancash;Mejoramamiento Y Remodelación De Los Servicios Educativos De La Gran Unidad Escolar Mariscal Toribio De Luzuriaga, Distrito De Independencia, Provincia De Huaraz - Ancash; Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Del Camino Vecinal Mancos - Musho - Tumpa - Utupampa - Huashcao - Huaypan Del Distrito De Mancos - Provincia De Yungay - Departamento De Ancash;Mejoramamiento De Servicios De Transitabilidad Del Camino Vecinal Acochaca-Sapcha-Weconcocha, Distrito De Acochaca - Asuncion - Ancash;Adquisicion De Patrulleros; En El(La) Xii Macro Region Policial Ancash Distrito De Huaraz, Provincia Huaraz, Departamento Ancash; Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular De La Carretera Departamental An - Tramo (Puchca - Aczo - Mirgas - Antonio Raimondi - Mirgas) En Los Distritos De Aczo - Mirgas - Antonio Raimondi Y Mirgas De La Provincia De Antonio Raimondi - Departamento De Ancash;Creacion De La Carretera Desde La Localidad De Vicos Hasta La Localidad De Chacas, Km. 40+320 Al Km. 53+815 De Los Distrito De Marcara Y Chacas De Las Provincias De Carhuaz Y Asuncion Del Departamento De Ancash;Tercera Via De Chimbote;Carretera San Rafael;Mejoramamiento El Servicio De Transitabilidad Del Camino Vecinal De La Carretera Ocos, Provincia De Ocos - Departamento De Ancash;La Catedral De Huaraz, Provincia De Huaraz, Departamento De Ancash;Carretera Pallasca;Mejoramamiento De Los Servicios Educativos De La I.E. Simon Antonio Bolivar Palacios, Distrito De Independencia



Provincia De Huaraz, Region Ancash;Reconstrucción Total Del Centro De Salud Cisea Huarupampa I-3, Distrito De Huaraz, Provincia De Huaraz, Región Ancash;Mejoramiento, Ampliación De Los Servicios De Educación Superior Del Instituto Superior De Educación Pública En El Distrito De Independencia, Provincia De Huaraz - Región Ancash;Interoceánica ;Hospital Carhuaz;Carretera Pueblo Libre Pamparomas Y Moro.

Se ha promovido la cooperación y colaboración entre diversas organizaciones y empresas, incluyendo universidades y empresas mineras. Esta colaboración ha permitido la inversión en capital, la reducción de costos, el intercambio de experiencia en procesos y el fortalecimiento del reconocimiento social y posicionamiento. En la formalización empresarial, se han implementado nuevas políticas intersectoriales para fomentar la formalización de las empresas. Esto contribuye a la creación de un entorno empresarial más estable y regulado. En la intermediación laboral se ha incrementado la intermediación laboral para conectar a los buscadores de empleo con oportunidades en empresas de diferentes tamaños, desde microempresas hasta grandes corporaciones. A nivel de gobierno en todo el litoral de Áncash, se han fortalecido las alianzas estratégicas entre el gobierno regional, gobiernos locales, instituciones descentralizadas, universidades y gremios empresariales privados. Estas alianzas impulsan la empleabilidad y colaboran en el fomento del empleo en la región.

Áncash busca crear un mercado laboral más competitivo y dinámico, donde la población tenga acceso a oportunidades de empleo y se promueva la colaboración entre diferentes actores, incluyendo el sector privado, el gobierno y las instituciones educativas. El resultado es un entorno empresarial más sólido y una mejora en la calidad de vida de la población a través de mejores oportunidades de trabajo y mayor prosperidad económica.

Además, se consolida como un territorio de mayor integración y que practica la igualdad de género, se fortalecen los programas sociales intersectoriales, con empoderamiento de las mujeres, promoviendo su participación en los distintos sectores de la región Áncash, con lo cual se fortalece la Equidad de Género en nuestra región, además la brecha entre mujeres y hombres en la actividad económica disminuye a 11.20%, y la brecha entre mujeres y hombres sin ingresos propios disminuye a 18.40%.

La Calidad de la gestión pública será medida por el número de municipalidades que tienen plan de acondicionamiento territorial y al 2034 este valor será de 25 municipalidades, esto refleja un enfoque en la planificación estratégica y el ordenamiento del territorio para un desarrollo más



sostenible, además el número de municipalidades que disponen de red informática local ascenderá a 122 municipalidades, dispongan de redes informáticas locales, lo que facilita la comunicación y el intercambio de información entre las entidades gubernamentales locales. Esto contribuye a una gestión más eficiente y coordinada, gracias a una adecuada gestión y articulación interinstitucional, presencia, seguimiento y asesoría de los Ministerios, y plena y transparente aplicación del marco legal vigente y el Estado de Derecho; en búsqueda de soluciones justas y factibles. Se incrementan los operativos y medidas de control articuladas en la lucha contra la corrupción. Se mejora el control de las contrataciones y la ejecución del gasto público, en atención al presupuesto asignado. Además, se espera promover y difundir las inversiones en responsabilidad socioambiental de las empresas asentadas en el territorio, esto fortalece la relación entre la sociedad y las empresas, impulsando prácticas empresariales sostenibles para construir una relación sólida sociedad – empresa; así como una gestión pública orientada al ciudadano y que articula acciones estratégicas en el territorio, brindando servicios eficientes y respondiendo a las necesidades de la población. La priorización de inversiones se alinea con las brechas identificadas resultados sinérgicos y multipropósito de los proyectos, esto maximiza el impacto de las inversiones en el desarrollo regional.

Áncash aspira a un futuro en el que la gestión pública sea eficiente, transparente y centrada en las necesidades de la población. Se promueve la planificación territorial, la colaboración interinstitucional, la lucha contra la corrupción y la responsabilidad empresarial. Estos esfuerzos se combinan para construir una región más fuerte y sostenible en todos los aspectos de la gestión pública y el desarrollo.

El nivel de adaptación de los efectos del cambio climático será más preparado a nivel territorial. La población de la región Áncash ha aprendido que su resiliencia ante el cambio climático depende de la reconstrucción de los ecosistemas como medida preventiva, se han implementado medidas preventivas, como la reforestación de laderas y la restauración de áreas naturales, para fortalecer la capacidad de absorción de carbono y reducir la vulnerabilidad ambiental. Asimismo, se ha reducido la vulnerabilidad económica, social y ambiental mediante la reforestación de laderas, medidas estructurales, reubicación de los asentamientos que se encuentran en zonas de alto riesgo, la implementación de medidas estructurales para la mitigación de desastres y el fortalecimiento de capacidades tanto de funcionarios como de la población en general en cuanto a la gestión de riesgos y la adaptación al cambio climático, el fortalecimiento de capacidades a los funcionarios e instrucción en materia de gestión de riesgos a la población, logrando prevenir



y contener los riesgos de desastres. La planificación y el desarrollo sostenible del crecimiento de los centros urbanos y el desarrollo de actividades económicas se ha realizado de manera estratégica, teniendo en cuenta la reducción de riesgos y la resiliencia climática. Esto garantiza que el crecimiento sea sostenible y seguro. Los centros urbanos se ubican en zonas que han reducido su riesgo, y su crecimiento, así como el desarrollo de actividades económicas es planificado. Por lo que la región ha construido infraestructura natural para incrementar su resiliencia ante el cambio climático, y disminuir eventos de emergencia, esto incluye la restauración de ecosistemas, la implementación de medidas de conservación y la promoción de prácticas sostenibles, con lo cual al 2034 el gasto público ambiental se incrementa a 60 millones de soles, estos fondos se destinan a proyectos y acciones que fortalecen la capacidad de la región para enfrentar los desafíos climáticos.

Áncash se ha convertido y seguirá siendo la región que se prepara activamente para los desafíos del cambio climático. La población y las autoridades han reconocido la importancia de la resiliencia ambiental y han tomado medidas decisivas para proteger sus ecosistemas, reducir la vulnerabilidad de sus comunidades y planificar un desarrollo sostenible. El aumento del gasto público ambiental es una muestra concreta del compromiso de la región con un futuro más seguro y sostenible.

El gobierno regional y los gobiernos locales, con apoyo de cooperación internacional mejoran la calidad del ambiente a través de planes de reforestación y recuperación de servicios ecosistémicos y manejo y conservación del suelo, controlando la tala de bosques y gestión de ordenamiento de transportes, y adecuado uso de abonos orgánicos de biocidas e implementación de plantas de tratamiento de aguas residuales, redujo la deforestación y la erosión, las emisiones de gases y vertimientos de contaminantes. Los negocios gastronómicos y empresas, así como la mitad de la población participa del programa de segregación. Al 2034 la proporción de desechos sólidos urbanos recogidos periódicamente y con una descarga final adecuada respecto del total de desecho sólidos urbanos generados se incrementa a 36.00%. Se han implementado 4 rellenos sanitarios. Los sistemas alternativos de tratamiento funcionan y proveen subproductos que se incorporan a la economía local, como agua para frutales, abonos de excretas, compost de hierbas filtradoras. Se reduce la contaminación de residuos sólidos, reaprovechándolos y generando ingresos económicos. La producción de alimentos en las ciudades mejora las condiciones económicas de las familias, y reduce la generación de residuos. Los centros urbanos y rurales han aprendido a segregar sus residuos y reintroducirlos en su



economía. Además, para el 2034 la proporción de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios se incrementa 62.00%

De manera complementaria, las comunidades campesinas y nativas han fortalecido sus sistemas de control y vigilancia, esto incluye la protección de áreas forestales y de biodiversidad, lo que contribuye a la preservación de ecosistemas críticos, aplican economía circular, reciclaje de nutrientes, estas prácticas reducen el impacto ambiental y aumentan la eficiencia en el uso de recursos naturales, biocontroladores, reducción de intermediarios en actividades comerciales, lo que permite a las comunidades obtener mayores ganancias por sus productos agrícolas y forestales, el incremento de la productividad y ganancias sin ampliar la frontera agrícola, preserva la tierra y evita la degradación del suelo. Las áreas de aprovechamiento directo forestal, turístico o de extracción de especies son económica y ambientalmente sostenibles, Los proyectos MERESE se desarrollan. Se implementan proyectos de recuperación sobre bosques nativos, bofedales, cabeceras de cuencas, pastizales y bosques relictos incorporados en el PMI. Los sistemas de vigilancia, el incremento de la productividad agrícola y los acuerdos de conservación. Con ello, Estado de protección, preservación y conservación de la diversidad biológica por medio de la superficie del territorio por reforestar se redujo a 300 000 ha. La superficie de bosque conservado y recuperado funciona como corredor biológico para el mantenimiento de biodiversidad. La fijación de carbono, el turismo sostenible, conservación de fuentes de agua, prácticas agro silvo pastoriles, conservación de suelos, y la agricultura de biodiversidad multi estrato son la base del desarrollo sustentable y la seguridad alimentaria de comunidades campesinas y nativas.

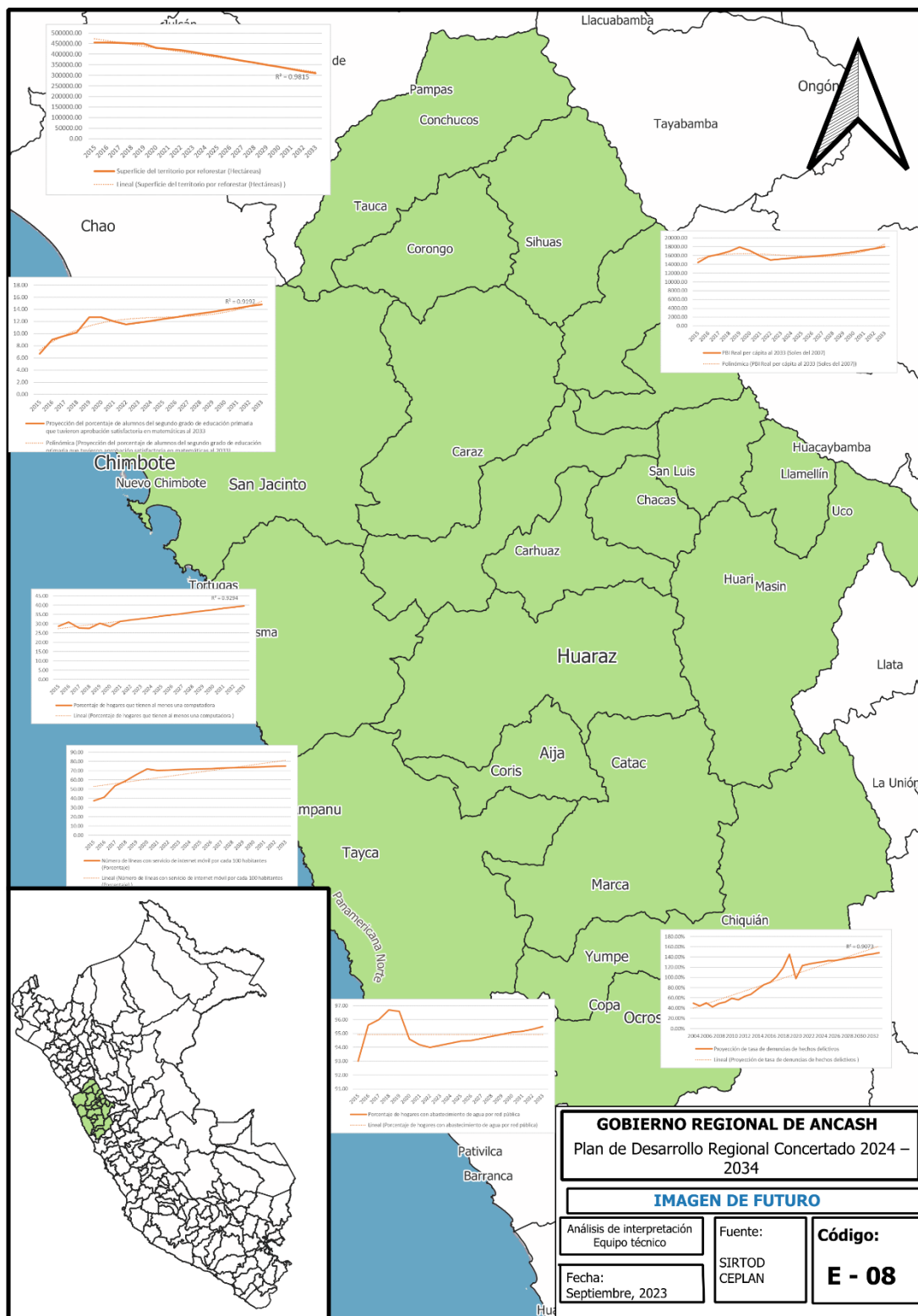
En la región Áncash, las comunidades campesinas y nativas han adoptado prácticas y estrategias que promueven la sostenibilidad ambiental y económica. Estas iniciativas han llevado a un mayor control sobre sus territorios, la conservación de la biodiversidad, la mejora de la productividad agrícola y el desarrollo económico sin comprometer los recursos naturales. La región se esfuerza por mantener un estado de protección, preservación y conservación de su diversidad biológica y su entorno ambiental.

Mapa N° 8. Áncash: Imagen del futuro deseado



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034

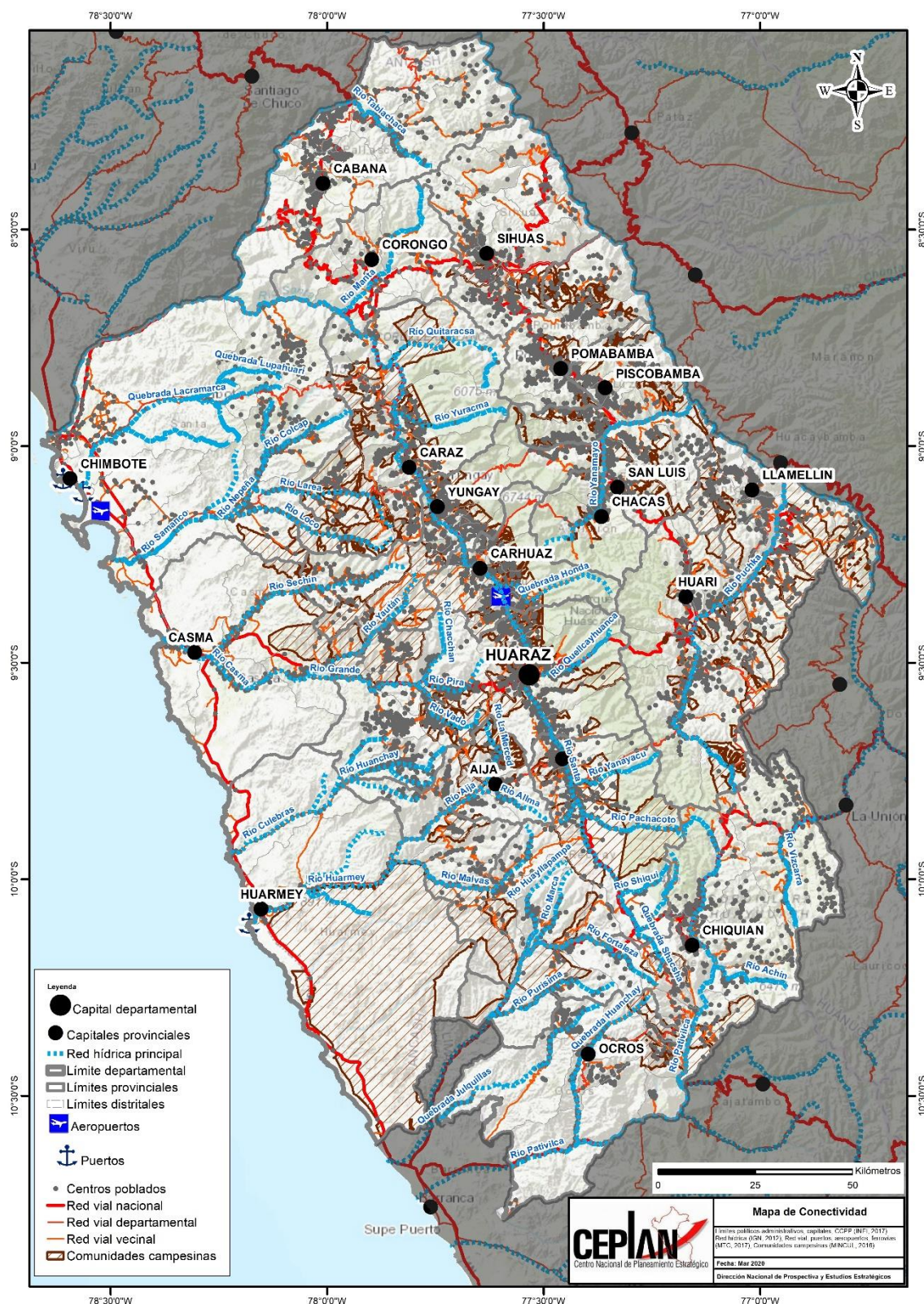
FASE: FUTURO DESEADO





PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034

FASE: FUTURO DESEADO



Fuente: CEPLAN
Elaboración: Equipo Ampliado



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034

FASE: FUTURO DESEADO

Corredores:

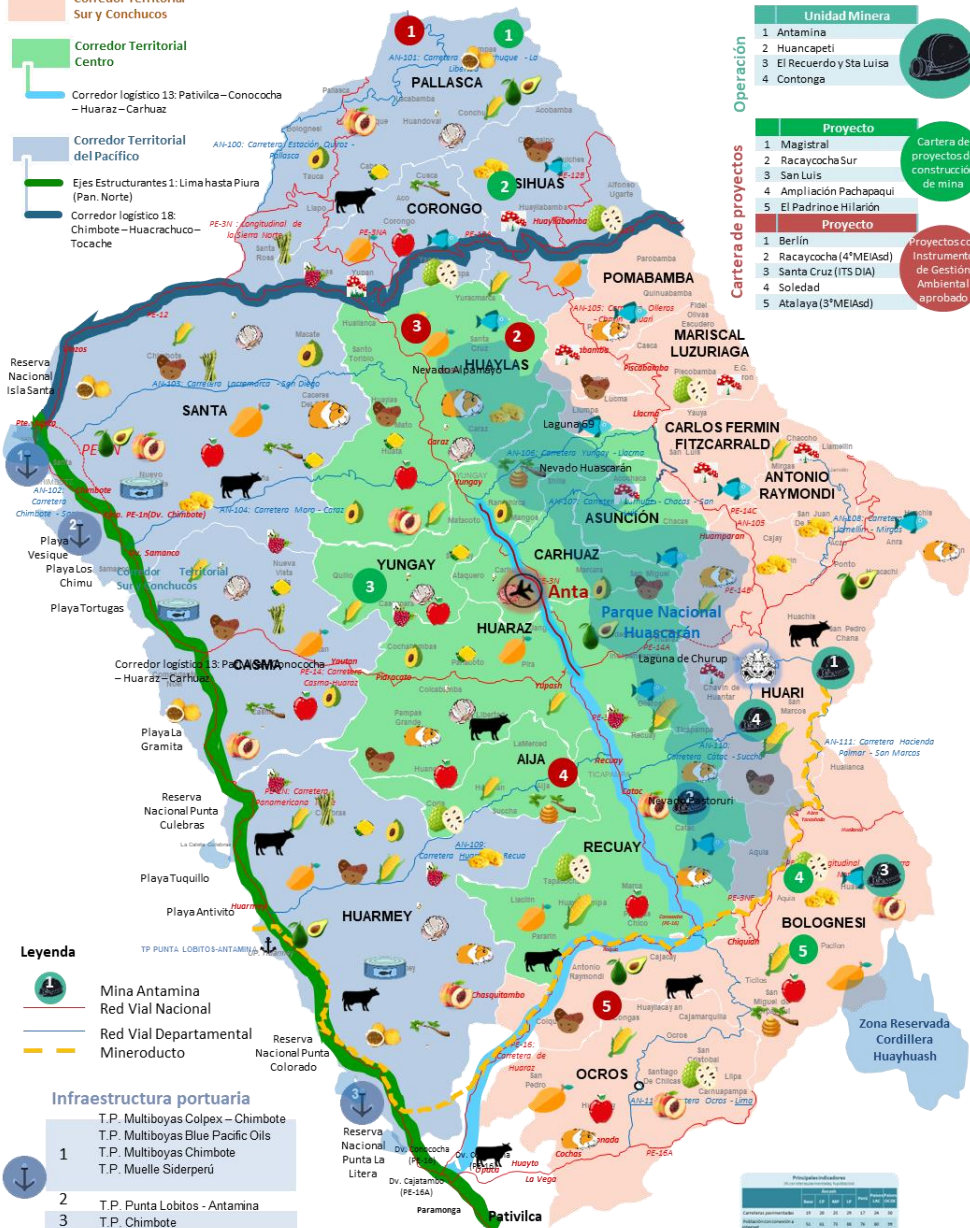
- Corredor Territorial Sur y Conchucos
- Corredor Territorial Centro
- Corredor logístico 13: Pativilca – Conococha – Huaraz – Carhuaz
- Corredor Territorial del Pacífico
- Ejes Estructurantes 1: Lima hasta Piura (Pan. Norte)
- Corredor logístico 18: Chimbote – Huacrachuco – Tocache

Minería

Unidad Minera
1. Antamina
2. Huancapeti
3. El Recuerdo y Sta Luisa
4. Contonga

Proyecto
1. Magistral
2. Racaycocha Sur
3. San Luis
4. Ampliación Pachapaqui
5. El Padrino e Hilarión

Proyecto
1. Berlín
2. Racaycocha (4 ^{ta} MEIAsd)
3. Santa Cruz (ITS DIA)
4. Soledad
5. Atalaya (3 ^{ra} MEIAsd)

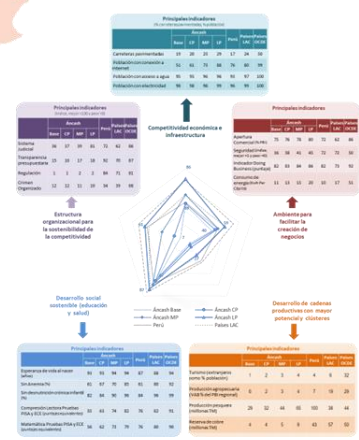


- ### Legenda
- Mina Antamina
 - Red Vial Nacional
 - Red Vial Departamental
 - Mineroducto
- ### Infraestructura portuaria
- 1 T.P. Multiboyas Colpex – Chimbote
 - 1 T.P. Multiboyas Blue Pacific Oils
 - 1 T.P. Multiboyas Chimbote
 - 1 T.P. Muelle Siderperú
 - 2 T.P. Punta Lobitos - Antamina
 - 3 T.P. Chimbote

GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH
Plan de Desarrollo Regional Concertado 2024 - 2034

IMAGEN DE FUTURO

Análisis de interpretación Equipo técnico	Fuente: MTC, MVCS, CONCYTEC, MINEM, MINCETUR, INEI, MINEDU, MINSA, MEF, WEF, FMI, PISA
Fecha: Octubre, 2023	



Fuente: CEPLAN
Elaboración: Equipo Ampliado



D. ANEXOS

Procesamiento para selección de tendencias

Para la selección de tendencias, se contó con la participación de miembros del equipo ampliado quienes evaluaron individualmente la pertinencia y evidencia por cada tendencia, y con los resultados, seleccionaron las tendencias que tenían puntajes máximos totales superiores al promedio de 3,5 por cada temática. A continuación, las tablas del conteo, procesamiento y resultados finales.

Dónde P: Pertinencia E: Evidencia T: Total.

Cuadro N° 62. Matriz de conteo de valores para la selección de tendencias

Cód.	Tendencia	DRE – ANCASH			DRTC			DIRES - ANCASH			INAIGEM			INEI			GORE/ DESARROLLO SOCIAL			GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO			MUNICIPLAIDAD DE SIHUAS			MESA DE CONCERTACION			GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO			GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES					
		P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T						
T1	Incremento de la población	5	2	3,5	5	2	3,5	5	4	4,5	4	2	3	4	4	4	3	4	3,5	4	3	3,5	5	4	4,5	3	5	4	4	3	3,5	4	2	3			
T2	Cambios en la estructura etaria de la población	5	1	3	5	4	4,5	2	3	2,5	3	3	3	3	3	3	3	4	3,5	3	4	3,5	4	4	4	3	4	3,5	3	4	3,5	3	3	3			
T3	Incremento de la población adulta mayor	5	1	3	4	4	4	5	5	5	3	4	3,5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	4,5	4	3	3,5	3	2	2,5			
T4	Disminución de la pobreza	5	2	3,5	5	2	3,5	5	4	4,5	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	3	4	4	2	3



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		DRE – ANCASH			DRTC			DIRES - ANCASH			INAIGEM			INEI			GORE/ DESARROLLO SOCIAL			GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO			MUNICIPLAIDAD DE SIHUAS			MESA DE CONCERTACION			GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO			GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T5	Incremento de la seguridad alimentaria de la población	5	2	3,5	4	1	2,5	3	4	3,5	2	2	2	4	3	3,5	2	3	2,5	3	2	2,5	4	2	3	3	2	2,5	3	3	3	4	4	4
T6	Pérdida de identidad cultural de niños y jóvenes	5	2	3,5	5	2	3,5	5	4	4,5	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	3	4	4	2	3
T7	Incremento de ingresos	5	2	3,5	4	1	2,5	3	4	3,5	2	2	2	4	3	3,5	2	3	2,5	3	2	2,5	4	2	3	3	2	2,5	3	3	3	4	4	4
T8	Incremento del tráfico de drogas	5	2	3,5	2	2	2	3	5	4	3	4	3,5	4	4	4	3	4	3,5	3	3	3	5	2	3,5	5	5	5	4	3	3,5	3	3	3
T9	Disminución de la anemia	5	2	3,5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4,5	3	5	4	5	4	4,5	3	2	2,5
T10	Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años.	5	2	3,5	4	1	2,5	5	3	4	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3,5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
T11	Mayor concentración de la población en centros urbanos	5	2	3,5	5	1	3	5	4	4,5	3	2	2,5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	2	2,5



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		DRE – ANCASH			DRTC			DIRES - ANCASH			INAIGEM			INEI			GORE/ DESARROLLO SOCIAL			GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO			MUNICIPLAIDAD DE SIHUAS			MESA DE CONCERTACION			GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO			GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T12	Incremento del acceso a agua para consumo humano	5	2	3,5	4	2	3	5	4	4,5	4	4	4	3	4	3,5	4	4	4	4	4	4	5	4	4,5	5	5	5	4	3	3,5	4	4	4
T13	Incremento de la trata de personas	5	2	3,5	4	1	2,5	3	4	3,5	2	2	2	4	3	3,5	2	3	2,5	3	2	2,5	4	2	3	3	2	2,5	3	3	3	4	4	4
T14	Mayores logros de aprendizaje	5	3	4	5	4	4,5	3	4	3,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	5	5	4	4	4	5	3	4	4	3	3,5	4	4	4	4	3	3,5
T15	Mayor aseguramiento de la salud	5	2	3,5	2	4	3	4	5	4,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	4	4,5	3	3	3	4	4	4	5	5	5	4	2	3	4	4	4
T16	Persistencia de hechos delictivos	5	2	3,5	4	1	2,5	5	3	4	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3,5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
T17	Incremento en el número de conflictos en el territorio	4	2	3	4	2	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	5	3	4	5	5	5	2	3	2,5	4	5	4,5
T 18	Menor participación política y ciudadana	5	2	3,5	5	2	3,5	5	4	4,5	4	2	3	4	4	4	3	4	3,5	4	3	3,5	5	4	4,5	3	5	4	4	3	3,5	4	2	3
T19	Disminución del desempleo	4	2	3	4	2	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	5	3	4	5	5	5	2	3	2,5	4	5	4,5
T20	Incremento de las exportaciones	5	2	3,5	5	2	3,5	5	3	4	4	3	3,5	4	4	4	4	5	4,5	4	3	3,5	5	5	5	5	5	5	3	4	3,5	4	2	3



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		DRE – ANCASH			DRTC			DIRES - ANCASH			INAIGEM			INEI			GORE/ DESARROLLO SOCIAL			GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO			MUNICIPLAIDAD DE SIHUAS			MESA DE CONCERTACION			GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO			GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES						
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T				
T21	Aumento del PBI per cápita	5	3	4	2	2	2	2	4	3	3	4	3,5	3	2	2,5	4	4	4	4	2	3	4	4	4	5	5	5	2	3	2,5	3	4	3,5				
T22	Disminución del Empleo informal	5	3	4	5	4	4,5	3	4	3,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	5	5	4	4	4	5	3	4	4	3	3,5	4	4	4	4	3	3,5				
T23	Mayor degradación de los ecosistemas	5	1	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4,5	5	4	4,5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	3	3,5	4	5	4,5				
T24	Mayor recuperación de bosques y ecosistemas	5	1	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4,5	5	4	4,5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3,5	4	5	4,5	
T25	Mayor pérdida de glaciares	5	1	3	5	2	3,5	5	4	4,5	3	3	3	5	4	4,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	5	5	5	5	5	3	4	3,5	3	3	3				
T26	Incremento de protección del territorio	5	2	3,5	5	2	3,5	5	3	4	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	4	5	4,5	4	3	3,5	5	5	5	5	5	5	3	4	3,5	4	2	3	
T27	Incremento de recarga hídrica	5	2	3,5	4	1	2,5	3	4	3,5	2	2	2	4	3	3,5	2	3	2,5	3	2	2,5	4	2	3	3	2	2,5	3	3	3	4	4	4				
T28	Aumento de la contaminación por residuos sólidos	5	2	3,5	5	2	3,5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2,5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	3,5	4	4	4
T29	Mayor vertimiento de aguas residuales	5	2	3,5	5	2	3,5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2,5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	3,5	4	4	4



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		DRE – ANCASH			DRTC			DIRES - ANCASH			INAIGEM			INEI			GORE/ DESARROLLO SOCIAL			GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO			MUNICIPLAIDAD DE SIHUAS			MESA DE CONCERTACION			GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO			GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T30	Incremento de pasivos ambientales mineros	5	2	3,5	5	2	3,5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2,5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	3,5	4	4	4
T31	Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos	5	1	3	5	2	3,5	5	4	4,5	3	3	3	5	4	4,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	5	5	5	5	5	3	4	3,5	3	3	3
T32	Aceleración en el cambio del uso del suelo	5	1	3	4	3	3,5	5	3	4	2	2	2	5	3	4	3	4	3,5	4	2	3	4	5	4,5	5	3	4	3	2	2,5	2	3	2,5
T33	Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales	5	2	3,5	5	2	3,5	5	4	4,5	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	3	4	4	2	3
T34	Incremento de la conectividad digital	5	2	3,5	5	2	3,5	5	4	4,5	4	2	3	4	4	4	3	4	3,5	4	3	3,5	5	4	4,5	3	5	4	4	3	3,5	4	2	3
T35	Disminución de la innovación	5	3	4	2	2	2	2	4	3	3	4	3,5	3	2	2,5	4	4	4	4	2	3	4	4	4	5	5	5	2	3	2,5	3	4	3,5
T36	Aumento de la automatización del trabajo	5	3	4	5	2	3,5	5	4	4,5	4	3	3,5	4	3	3,5	4	4	4	5	4	4,5	5	4	4,5	5	5	5	3	4	3,5	4	3	3,5



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		DRE – ANCASH			DRTC			DIRES - ANCASH			INAIGEM			INEI			GORE/ DESARROLLO SOCIAL			GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO			MUNICIPLAIDAD DE SIHUAS			MESA DE CONCERTACION			GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO			GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T37	Incremento del acceso a la educación por el uso de tecnología	5	1	3	5	2	3,5	5	4	4,5	5	4	4,5	4	3	3,5	4	4	4	5	4	4,5	4	3	3,5	4	5	4,5	3	4	3,5	5	3	4
T38	Aumento del comercio electrónico	5	1	3	5	2	3,5	5	4	4,5	2	2	2	3	4	3,5	4	4	4	4	4	4	4	3	3,5	4	5	4,5	4	4	4	2	4	3
T39	Incremento del uso del internet	5	3	4	5	2	3,5	5	4	4,5	4	3	3,5	4	3	3,5	4	4	4	5	4	4,5	5	4	4,5	5	5	5	3	4	3,5	4	3	3,5
T40	Persistente discriminación	5	2	3,5	5	2	3,5	5	4	4,5	4	2	3	4	4	4	3	4	3,5	4	3	3,5	5	4	4,5	3	5	4	4	3	3,5	4	2	3
T41	Incremento de la corrupción	5	2	3,5	5	3	4	5	5	5	4	2	3	5	5	5	3	3	3	5	2	3,5	4	2	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4
T42	Mayor conciencia ambiental de la ciudadanía	5	2	3,5	2	2	2	5	4	4,5	3	3	3	3	4	3,5	4	3	3,5	4	2	3	4	3	3,5	5	5	5	4	4	4	3	3	3

Institución/Unidad Orgánica:		Proyecto Chincas			Direccion regioanal de Agricultura			GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS			UNS			UGEL BOLOGNESI			UGEL SANTA			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS			UGEL SIHUAS			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T1	Incremento de la población	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	3,5	5	4	4,5	4	2	3	3	2	2,5	4	2	3	5	2	3,5



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		Proyecto Chincas			Dirección regional de Agricultura			GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS			UNS			UGEL BOLOGNESI			UGEL SANTA			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS			UGEL SIHUAS			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T2	Cambios en la estructura etaria de la población	3	3	3	4	5	4,5	4	4	4	3	4	3,5	2	2	2	2	3	2,5	3	4	3,5	4	3	3,5	4	4	4
T3	Incremento de la población adulta mayor	3	4	3,5	4	5	4,5	3	4	3,5	4	4	4	5	3	4	3	3	3	3	4	3,5	4	4	4	4	4	4
T4	Disminución de la pobreza	5	5	5	4	4	4	4	5	4,5	5	2	3,5	4	3	3,5	4	2	3	4	3	3,5	4	3	3,5	2	4	3
T5	Incremento de la seguridad alimentaria de la población	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2	2,5	3	2	2,5	3	2	2,5	3	2	2,5	4	2	3
T6	Pérdida de identidad cultural de niños y jóvenes	5	5	5	4	4	4	4	5	4,5	5	2	3,5	4	3	3,5	4	2	3	4	3	3,5	4	3	3,5	2	4	3
T7	Incremento de ingresos	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2	2,5	3	2	2,5	3	2	2,5	3	2	2,5	4	2	3
T8	Incremento del tráfico de drogas	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	3,5	5	4	4,5	2	1	1,5	3	4	3,5	3	4	3,5	3	3	3
T9	Disminución de la anemia	3	4	3,5	5	5	5	4	4	4	5	4	4,5	5	4	4,5	4	3	3,5	5	4	4,5	3	4	3,5	5	4	4,5



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		Proyecto Chincas			Direccion regioanal de Agricultura			GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS			UNS			UGEL BOLOGNESI			UGEL SANTA			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS			UGEL SIHUAS			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T10	Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años.	4	3	3,5	5	4	4,5	5	4	4,5	4	3	3,5	3	3	3	4	1	2,5	4	3	3,5	3	3	3	4	3	3,5
T11	Mayor concentración de la población en centros urbanos	4	3	3,5	3	4	3,5	5	5	5	4	4	4	4	3	3,5	5	2	3,5	2	2	2	3	2	2,5	3	4	3,5
T12	Incremento del acceso a agua para consumo humano	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	3	2	2,5	5	4	4,5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	3,5
T13	Incremento de la trata de personas	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2	2,5	3	2	2,5	3	2	2,5	3	2	2,5	4	2	3
T14	Mayores logros de aprendizaje	3	4	3,5	4	5	4,5	4	4	4	4	3	3,5	4	4	4	4	3	3,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	4	4,5
T15	Mayor aseguramiento de la salud	4	3	3,5	3	4	3,5	5	4	4,5	4	2	3	5	5	5	4	4	4	4	3	3,5	3	3	3	2	5	3,5
T16	Persistencia de hechos delictivos	4	3	3,5	5	4	4,5	5	4	4,5	4	3	3,5	3	3	3	4	1	2,5	4	3	3,5	3	3	3	4	3	3,5



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		Proyecto Chincas			Dirección regional de Agricultura			GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS			UNS			UGEL BOLOGNESI			UGEL SANTA			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS			UGEL SIHUAS			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T17	Incremento en el número de conflictos en el territorio	3	4	3,5	4	4	4	5	4	4,5	4	2	3	3	2	2,5	4	2	3	5	3	4	4	3	3,5	3	4	3,5
T18	Menor participación política y ciudadana	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	3,5	5	4	4,5	4	2	3	3	2	2,5	4	2	3	5	2	3,5
T19	Disminución del desempleo	3	4	3,5	4	4	4	5	4	4,5	4	2	3	3	2	2,5	4	2	3	5	3	4	4	3	3,5	3	4	3,5
T20	Incremento de las exportaciones	5	5	5	5	4	4,5	4	4	4	4	3	3,5	4	3	3,5	5	1	3	3	3	3	4	3	3,5	4	2	3
T21	Aumento del PBI per cápita	3	4	3,5	3	5	4	3	2	2,5	3	3	3	5	5	5	4	2	3	3	5	4	3	4	3,5	4	4	4
T22	Disminución del Empleo informal	3	4	3,5	4	5	4,5	4	4	4	4	3	3,5	4	4	4	4	3	3,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	4	4,5
T23	Mayor degradación de los ecosistemas	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	3	3,5	3	3	3	5	2	3,5	3	3	3	4	5	4,5	5	3	4
T24	Mayor recuperación de bosques y ecosistemas	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	3	3,5	3	3	3	5	2	3,5	3	3	3	4	5	4,5	5	3	4



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO

Institución/Unidad Orgánica:		Proyecto Chincas			Dirección regional de Agricultura			GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS			UNS			UGEL BOLOGNESI			UGEL SANTA			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS			UGEL SIHUAS			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T25	Mayor pérdida de glaciares	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3	3,5	5	2	3,5	4	2	3	3	3	3	4	2	3
T26	Incremento de protección del territorio	5	5	5	5	4	4,5	4	4	4	4	3	3,5	4	3	3,5	5	1	3	3	3	3	4	3	3,5	4	2	3
T27	Incremento de recarga hídrica	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2	2,5	3	2	2,5	3	2	2,5	4	2	3	4	2	3
T28	Aumento de la contaminación por residuos sólidos	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	4	3	3,5	4	2	3	4	2	3	4	3	3,5	4	4	4	4	3	3,5
T29	Mayor vertimiento de aguas residuales	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	4	3	3,5	4	2	3	4	2	3	4	3	3,5	4	4	4	4	3	3,5
T30	Incremento de pasivos ambientales mineros	4	3	3,5	4	4	4	4	4	4	4	3	3,5	4	2	3	4	2	3	4	3	3,5	4	4	4	4	3	3,5
T31	Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3	3,5	5	2	3,5	4	2	3	3	3	3	4	2	3



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:		Proyecto Chincas			Dirección regional de Agricultura			GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS			UNS			UGEL BOLOGNESI			UGEL SANTA			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS			UGEL SIHUAS			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T32	Aceleración en el cambio del uso del suelo	4	5	4,5	3	4	3,5	3	3	3	2	3	2,5	5	4	4,5	4	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3
T33	Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales	5	5	5	4	4	4	4	5	4,5	5	2	3,5	4	3	3,5	4	2	3	4	3	3,5	4	3	3,5	2	4	3
T34	Incremento de la conectividad digital	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	3,5	5	4	4,5	4	2	3	3	2	2,5	4	2	3	5	2	3,5
T35	Incremento de la innovación	3	4	3,5	3	5	4	3	2	2,5	3	3	3	5	5	5	4	2	3	3	5	4	3	4	3,5	4	4	4
T36	Aumento de la automatización del trabajo	5	4	4,5	3	4	3,5	5	3	4	3	3	3	5	5	5	3	2	2,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	3	4
T37	Incremento del acceso a la educación por el uso de tecnología	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	5	3	4	4	3	3,5	5	3	4	5	2	3,5	5	2	3,5
T38	Aumento del comercio electrónico	3	3	3	4	4	4	5	3	4	4	2	3	4	4	4	2	1	1,5	3	2	2,5	2	2	2	4	2	3
T39	Incremento del uso del internet	5	4	4,5	3	4	3,5	5	3	4	3	3	3	5	5	5	3	2	2,5	4	3	3,5	4	3	3,5	5	3	4



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO

Institución/Unidad Orgánica:		Proyecto Chincas			Dirección regional de Agricultura			GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS			UNS			UGEL BOLOGNESI			UGEL SANTA			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS			UGEL SIHUAS			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA		
Cód.	Tendencia	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T	P	E	T
T40	Persistente discriminación	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	3,5	5	4	4,5	4	2	3	3	2	2,5	4	2	3	5	2	3,5
T41	Incremento de la corrupción	5	5	5	5	5	5	5	4	4,5	5	2	3,5	3	3	3	4	2	3	5	2	3,5	4	2	3	5	2	3,5
T42	Mayor conciencia ambiental de la ciudadanía	5	5	5	5	5	5	5	4	4,5	4	3	3,5	3	3	3	4	1	2,5	3	2	2,5	3	3	3	4	2	3

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado

Cuadro N° 63. Matriz de procesamiento del puntaje total de valores para la selección de tendencias

Cód.	Tendencia	Temática	Factor de variación	Comportamiento Tendencial	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total
T1	Incremento de la población	Social	población ancashina	Incremento	3,6	3,5	3,6
T2	Cambios en la estructura etaria de la población	Social	estructura etaria	Transformación	3,4	3,3	3,4
T3	Incremento de la población adulta mayor	Social	número de personas mayores de 60 años	Incremento	3,8	3,5	3,6
T4	Disminución de la pobreza	Social	población en situación de pobreza	Disminución	4,3	3,5	3,9
T5	Incremento de la seguridad alimentaria de la población	Social	seguridad alimentaria	Incremento	3,6	2,8	3,2
T6	Pérdida de identidad cultural de niños y jóvenes	Social	identidad cultural	Decremento	4,3	3,5	3,9
T7	Incremento de ingresos	Social	nivel de ingresos	Incremento	3,6	2,8	3,2
T8	Incremento del tráfico de drogas	Social	Tráfico de drogas	Incremento	3,6	3,3	3,4



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Cód.	Tendencia	Temática	Factor de variación	Comportamiento Tendencial	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total
T9	Disminución de la anemia	Social	población infantil	Disminución	4,4	3,9	4,1
T10	Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años.	Social	violencia en menores de 18 años	Constante	4,2	3,4	3,8
T11	Mayor concentración de la población en centros urbanos	Social	población en zonas urbanas	Incremento	4,0	3,4	3,7
T12	Incremento del acceso a agua para consumo humano	Social	acceso a agua para consumo humano	Incremento	4,2	3,5	3,8
T13	Incremento de la trata de personas	Social	tráfico de mujeres y niñas	Incremento	3,6	2,8	3,2
T14	Mayores logros de aprendizaje	Social	niños y niñas en el nivel primario	Incremento	4,1	3,4	3,7
T15	Mayor aseguramiento de la salud	Social	población afiliada a algún seguro de salud	Incremento	4,1	3,5	3,8
T16	Persistencia de hechos delictivos	Social	porcentaje de víctimas de algún hecho delictivo	Constante	4,2	3,4	3,8
T17	Incremento en el número de conflictos en el territorio	Social	Conflictos sociales	Incremento	4,0	3,3	3,7
T18	Menor participación política y ciudadana	Social	Población ancashina	Disminución	3,6	3,5	3,6
T19	Disminución del desempleo	Económicas	Tasa de desempleo	Disminución	4,0	3,3	3,7
T20	Incremento de las exportaciones	Económicas	exportaciones	Incremento	4,1	3,2	3,7
T21	Aumento del PBI per cápita	Económicas	PBI per cápita a valores de poder adquisitivo	Incremento	3,6	3,5	3,6
T22	Disminución del Empleo informal	Económicas	Empleo Informal	Disminución	4,1	3,4	3,7
T23	Mayor degradación de los ecosistemas	Ambientales	Degradación de los Ecosistemas	Incremento	4,4	3,7	4,0
T24	Mayor recuperación de bosques y ecosistemas	Ambientales	recuperación de bosques y ecosistemas	Incremento	4,4	3,7	4,0
T25	Mayor pérdida de glaciares	Ambientales	pérdida de glaciares	Incremento	4,0	3,3	3,7
T26	Incremento de protección del territorio	Ambientales	protección del territorio	Incremento	4,1	3,2	3,7
T27	Incremento de recarga hídrica	Ambientales	fuentes de agua	Incremento	3,6	2,8	3,2



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Cód.	Tendencia	Temática	Factor de variación	Comportamiento Tendencial	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total
T28	Aumento de la contaminación por residuos sólidos	Ambientales	contaminación ambiental por residuos sólidos	Incremento	4,2	3,4	3,8
T29	Mayor vertimiento de aguas residuales	Ambientales	vertimiento de aguas residuales	Incremento	4,2	3,4	3,8
T30	Incremento de pasivos ambientales mineros	Ambientales	pasivos ambientales mineros	Incremento	4,2	3,4	3,8
T31	Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos	Ambientales	emergencias a causa de fenómenos climatológicas	Incremento	4,0	3,3	3,7
T32	Aceleración en el cambio del uso del suelo	Ambientales	cambio de uso de la tierra	Incremento	3,7	3,1	3,4
T33	Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales	Ambientales	Vulnerabilidad ante peligros naturales	Incremento	4,3	3,5	3,9
T34	Incremento de la conectividad digital	Tecnológicas	despliegue de infraestructura de tecnologías de la información y comunicaciones	Incremento	4,0	3,2	3,6
T35	Incremento de la innovación	Tecnológicas	Índice Global de Innovación	Incremento	3,6	3,5	3,6
T36	Aumento de la automatización del trabajo	Tecnológicas	cambios tecnológicos sobre la productividad de la economía	Incremento	4,0	3,4	3,7
T37	Incremento del acceso a la educación por el uso de tecnología	Tecnológicas	acceso a Internet	Incremento	4,2	3,3	3,8
T38	Aumento del comercio electrónico	Tecnológicas	ventas y compras por Internet	Incremento	3,7	3,2	3,4
T39	Incremento del uso del internet	Tecnológicas	red global de redes informáticas	Incremento	4,0	3,4	3,7
T40	Persistente discriminación	Actitudes, valores y ética	Discriminación	Constante	4,0	3,2	3,6
T41	Incremento de la corrupción	Actitudes, valores y ética	Corrupción	Incremento	4,4	3,3	3,9
T42	Mayor conciencia ambiental de la ciudadanía	Actitudes, valores y ética	Conciencia ambiental	Incremento	3,9	3,0	3,5

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



Cuadro N° 64. Matriz de resultados de valores para la selección de tendencias

Cód.	Tendencia	Temática	Factor de variación	Comportamiento Tendencial	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total	Orden
T9	Disminución de la anemia	Social	población infantil	Disminución	4,4	3,9	4,1	1
T23	Mayor degradación de los ecosistemas	Ambientales	Degradación de los ecosistemas	Incremento	4,4	3,7	4,0	2
T24	Mayor recuperación de bosques y ecosistemas	Ambientales	recuperación de bosques y ecosistemas	Incremento	4,4	3,7	4,0	3
T4	Disminución de la pobreza	Social	población en situación de pobreza	Disminución	4,3	3,5	3,9	4
T33	Incremento de la vulnerabilidad ante peligros naturales	Ambientales	Vulnerabilidad ante peligros naturales	Incremento	4,3	3,5	3,9	5
T41	Incremento de la corrupción	Actitudes, valores y ética	Corrupción	Incremento	4,4	3,3	3,9	6
T12	Incremento del acceso a agua para consumo humano	Social	acceso a agua para consumo humano	Incremento	4,2	3,5	3,8	7
T15	Mayor aseguramiento de la salud	Social	población afiliada a algún seguro de salud	Incremento	4,1	3,5	3,8	8
T10	Persistencia de la violencia sexual en menores de 18 años.	Social	violencia en menores de 18 años	Constante	4,2	3,4	3,8	9
T16	Persistencia de hechos delictivos	Social	porcentaje de víctimas de algún hecho delictivo	Constante	4,2	3,4	3,8	10
T28	Aumento de la contaminación por residuos sólidos	Ambientales	contaminación ambiental por residuos sólidos	Incremento	4,2	3,4	3,8	11
T29	Mayor vertimiento de aguas residuales	Ambientales	vertimiento de aguas residuales	Incremento	4,2	3,4	3,8	12
T30	Incremento de pasivos ambientales mineros	Ambientales	pasivos ambientales mineros	Incremento	4,2	3,4	3,8	13
T37	Incremento del acceso a la educación por el uso de tecnología	Tecnológicas	acceso a Internet	Incremento	4,2	3,3	3,8	14



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Cód.	Tendencia	Temática	Factor de variación	Comportamiento Tendencial	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total	Orden
T14	Mayores logros de aprendizaje	Social	niños y niñas en el nivel primario	Incremento	4,1	3,4	3,7	15
T22	Disminución del Empleo informal	Económicas	Empleo Informal	Disminución	4,1	3,4	3,7	16
T36	Aumento de la automatización del trabajo	Tecnológicas	cambios tecnológicos sobre la productividad de la economía	Incremento	4,0	3,4	3,7	17
T39	Incremento del uso del internet	Tecnológicas	red global de redes informáticas	Incremento	4,0	3,4	3,7	18
T11	Mayor concentración de la población en centros urbanos	Social	población en zonas urbanas	Incremento	4,0	3,4	3,7	19
T20	Incremento de las exportaciones	Económicas	exportaciones	Decremento	4,1	3,2	3,7	20
T26	Incremento de protección del territorio	Ambientales	protección del territorio	Incremento	4,1	3,2	3,7	21
T17	Incremento en el número de conflictos en el territorio	Social	Conflictos sociales	Incremento	4,0	3,3	3,7	22
T19	Disminución del desempleo	Económicas	Tasa de desempleo	Constante	4,0	3,3	3,7	23
T25	Mayor pérdida de glaciares	Ambientales	pérdida de glaciares	Incremento	4,0	3,3	3,7	24
T31	Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos	Ambientales	emergencias a causa de fenómenos climatológicas	Incremento	4,0	3,3	3,7	25
T3	Incremento de la población adulta mayor	Social	número de personas mayores de 60 años	Incremento	3,8	3,5	3,6	26
T34	Incremento de la conectividad digital	Tecnológicas	despliegue de infraestructura de tecnologías de la información y comunicaciones	Incremento	4,0	3,2	3,6	27
T40	Persistente discriminación	Actitudes, valores y ética	Discriminación	Constante	4,0	3,2	3,6	28
T21	Aumento del PBI per cápita	Económicas	PBI per cápita a valores de poder adquisitivo	Incremento	3,6	3,5	3,6	29
T35	Incremento de la innovación	Tecnológicas	Índice Global de Innovación	Incremento	3,6	3,5	3,6	30
T18	Menor participación política y ciudadana	Social	Población ancashina	Disminución	3,6	3,5	3,6	31
T1	Incremento de la población	Social	población ancashina	Incremento	3,5	3,3	3,4	32



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Cód.	Tendencia	Temática	Factor de variación	Comportamiento Tendencial	Pertinencia	Evidencia	Puntaje Total	Orden
T8	Incremento del tráfico de drogas	Social	Tráfico de drogas	Incremento	3,6	3,3	3,4	33
T42	Mayor conciencia ambiental de la ciudadanía	Actitudes, valores y ética	Conciencia ambiental	Incremento	3,9	3,0	3,5	34
T32	Aceleración en el cambio del uso del suelo	Ambientales	cambio de uso de la tierra	Incremento	3,7	3,1	3,4	35
T38	Aumento del comercio electrónico	Tecnológicas	ventas y compras por Internet	Incremento	3,7	3,2	3,4	36
T2	Cambios en la estructura etaria de la población	Social	estructura etaria	Transformación	3,4	3,3	3,4	37
T5	Incremento de la seguridad alimentaria de la población	Social	seguridad alimentaria	Incremento	3,6	2,8	3,2	38
T7	Incremento de ingresos	Social	nivel de ingresos	Incremento	3,6	2,8	3,2	39
T13	Incremento de la trata de personas	Social	tráfico de mujeres y niñas	Incremento	3,6	2,8	3,2	40
T27	Incremento de recarga hídrica	Ambientales	fuentes de agua	Incremento	3,6	2,8	3,2	41
T6	Pérdida de identidad cultural de niños y jóvenes	Social	identidad cultural	Decremento	4,3	3,5	3,9	42

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



Procesamiento para selección de riesgos y oportunidades

Para la selección de riesgos y oportunidades se contó con la participación de miembros del equipo ampliado quienes evaluaron por cada riesgo y oportunidad la probabilidad de ocurrencia y la magnitud del impacto; y con los resultados, seleccionaron los riesgos y oportunidades que tenían mayor intensidad. A continuación, los cuadros del procesamiento y resultados finales.

Cuadro N° 65. Matriz de procesamiento de probabilidad de ocurrencia de riesgos

Institución/Unidad Orgánica:	R. 1	R. 2	R. 3	R. 4	R. 5	R. 6	R. 7	R. 8	R. 9	R. 10	R. 11	R. 12	R. 13	R. 14	R. 15	R. 16	R. 17	R. 18	R. 19	R. 20	R. 21	R. 22	R. 23	R. 24	R. 25	R. 26	R. 27	R. 28	R. 29	R. 30	R. 31	
Proyecto Chinescas	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	5	5	5	2	2	3	5	5	5	5	3	5	5	2	2	2	1	2	1	2	2	
Dirección regional de Agricultura	4	3	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	
GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS	2	2	4	4	4	5	4	3	5	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	5	3	4	
UNS	1	1	1	1	1	1	1	5	1	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	3	2	3	3	
UGEL BOLOGNESI	5	2	4	3	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	3	5	
UGEL SANTA	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS	4	3	4	3	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
UGEL SIHUAS	5	5	5	2	4	5	5	2	5	5	4	4	4	5	4	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	5	4	4	3	3	3	3	3	5	3	3	4	5	5	3	3	2	4	3
DRE - ANCASH	3	2	4	3	4	5	4	3	5	3	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	3	4	3	3	
DRTC	3	3	5	4	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4
DIRES - ANCASH	5	4	4	3	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	
INAIGEM	5	2	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	
INEI	5	3	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
GORE/ DESARROLLO SOCIAL	4	2	5	3	5	4	4	3	5	5	5	5	5	4	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	3	5	4



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4			
MUNICIPALIDAD DE SIHUAS	3	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3			
MESA DE CONCERTACION	2	1	4	3	3	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	3	1	2	3			
GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	5	3	4	2	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4			
GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES	4	4	3	4	4	4	5	5	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	2	3	4		
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARMEY	5	3	4	2	3	3	5	2	2	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	5	5	4	5		
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANOTNIO RAYMONDI	5	3	4	2	4	5	3	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	2	4	3	3	4		
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE POMABAMBA	4	3	3	5	5	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	
UGEL CASMA	4	3	4	4	3	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
UGEL RECUAY	3	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	
UEGEL YUNGAY	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	
RED SALUD PACIFICO SUR	4	5	3	3	2	4	2	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3		
RED SALUD PACIFICO NORTE	3	2	2	1	3	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	2	4	5	4	4		
UGEL AIJA	4	4	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	4	3	3	5	5	5	5	3	5	5	3	4	4	2	3	1	3	3		
UGEL CARHUAZ	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	5	3		
MINISTERIO DE LA MUJER Y PERSONAL VULNERABLES	5	2	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4		
RED SALUD HUARI	3	1	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	1	2	4	4	4	4	4	4	4	1	3	3	3	3	4	1	3		
RED SALUD CARAZ	3	2	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4		
UGEL CARAZ	5	2	3	2	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	1	2	4		
	3,9	2,9	3,8	3,3	3,8	4,1	3,7	3,9	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,0	3,6	3,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,4	4,1	4,1	3,6	4,0	4,0	3,2	3,9	3,4	3,6	3,9		

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO

Cuadro N° 66. Matriz de procesamiento de magnitud de impacto de riesgos

Institución/Unidad Orgánica:	R. 1	R. 2	R. 3	R. 4	R. 5	R. 6	R. 7	R. 8	R. 9	R. 10	R. 11	R. 12	R. 13	R. 14	R. 15	R. 16	R. 17	R. 18	R. 19	R. 20	R. 21	R. 22	R. 23	R. 24	R. 25	R. 26	R. 27	R. 28	R. 29	R. 30	R. 31
Proyecto Chinescas	3	2	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	1	1	3	2	3	2	1
Dirección regional de Agricultura	3	5	5	4	4	5	2	3	4	4	3	3	5	3	3	3	3	3	3	3	4	5	5	1	3	3	3	4	3	4	3
GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS	3	5	5	4	4	4	4	5	5	5	3	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5
UNS	1	1	4	3	4	3	4	4	5	5	3	4	3	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
UGEL BOLOGNESI	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3
UGEL SANTA	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS	3	3	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4
UGEL SIHUAS	4	5	5	1	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	4	1	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA	4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	3	3	4	3	4	3	3
DRE - ANCASH	2	1	4	4	3	5	3	4	3	3	2	4	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	5	3	5	4
DRTC	2	1	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	1	4	1	4	4
DIRES - ANCASH	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
INAIGEM	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
INEI	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
GORE/ DESARROLLO SOCIAL	3	2	4	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	5	3	3	5	4	4	2	4	2	4
GORE/ GERENICA DE DESARROLLO ECONOMICO	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3
MUNICIPALIDAD DE SIHUAS	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
MESA DE CONCERTACION	4	4	5	2	3	5	2	4	5	5	2	4	4	2	5	3	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	3	5	3	4
GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	2	4	3	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4



Cuadro N° 67. Matriz de resultados de intensidad de riesgos

Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad
R.1	Social	Incremento de Conflictos Territoriales	3,9	3,2	12,4
R.2	Social	Ataques terroristas	2,9	3,2	9,2
R.3	Social	Crisis alimentaria	3,8	4,0	15,2
R.4	Social	Migración involuntaria	3,3	3,5	11,4
R.5	Social	Inestabilidad social	3,8	3,8	14,2
R.6	Social	Aparición y propagación rápida y masiva de enfermedades infecciosas	4,1	4,2	17,3
R.7	Social	Conmoción social por inseguridad ciudadana	3,7	3,7	13,8
R.8	Social	Reducción de la cobertura del servicio de agua potable y saneamiento	3,9	3,9	15,2
R.9	Social	Colapso del sistema sanitario	4,1	4,2	17,3
R.10	Social	Crisis del sistema educativo	4,1	4,2	17,3
R.11	Económicas	Aparición de nuevas plagas y enfermedades en cultivos	4,1	3,5	14,4
R.12	Económicas	Déficit infraestructura	4,1	3,9	15,6
R.13	Económicas	Alto desempleo estructural y subempleo	4,1	3,8	15,9
R.14	Económicas	Comercio ilícito	4,0	3,5	13,9
R.15	Económicas	Enfermedades biológicas a los productos agrícolas.	3,6	3,8	13,6
R.16	Económicas	Ruptura de embalse en centrales hidroeléctricas	3,1	3,2	9,8
R.17	Económicas	Comercio informal	4,1	3,8	15,9
R.18	Económicas	Inmanejable inflación regional	4,1	3,8	15,9
R.19	Económicas	Fracaso de la planificación urbana	4,1	3,8	15,9
R.20	Ambientales	Incremento de eventos climáticos extremos	4,1	3,8	15,7



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Cód.	Temática	Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad
R.21	Ambientales	Pérdida de biodiversidad regional	4,4	4,2	18,3
R.22	Ambientales	Desastres naturales	4,1	4,0	16,4
R.23	Ambientales	Estrés hídrico	4,1	4,0	16,4
R.24	Político	Ruptura del orden democrático (golpe de estado)	3,6	3,7	13,3
R.25	Político	Estado de emergencia	4,0	3,9	15,6
R.26	Político	Fracaso de la gobernanza regional	4,0	3,9	15,6
R.27	Riesgo de Desastre	Terremoto de alta magnitud	3,2	3,6	11,6
R.28	Tecnológicas	Crítica infraestructura redes	3,9	3,5	13,4
R.29	Tecnológicas	Ciberataques	3,4	3,6	12,1
R.30	Tecnológicas	Fraude de datos	3,6	3,5	12,6
R.31	Tecnológicas	Fracaso en el cierre de la brecha digital	3,9	3,9	15,2

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO

Cuadro N° 68. Matriz de procesamiento de probabilidad de ocurrencia de oportunidades

Institución/Unidad Orgánica:	O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	O.6	O.7	O.8	O.9	O.10	O.11	O.12	O.13	O.14	O.15	O.16	O.17	O.18	O.19	O.20	O.21	O.22	O.23	O.24	O.25	O.26	O.27	O.28	O.29	O.30	O.31	O.32	O.33	
Proyecto Chincas	1	1	2	2	4	2	2	2	2	2	1	1	4	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1
Dirección regional de Agricultura	4	5	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	4	3	2	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
UNS	3	3	5	5	2	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
UGEL BOLOGNESI	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	4	4	
UGEL SANTA	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
UGEL SIHUAS	3	3	3	4	2	4	4	4	2	4	4	3	2	4	2	3	5	2	2	5	1	3	3	1	3	3	3	2	5	3	3	3	3	
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA	3	3	3	2	3	1	2	1	1	1	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	
DRE - ANCASH	4	3	4	5	2	3	3	3	3	3	3	5	2	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	
DRTC	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	
DIRES - ANCASH	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
INAIGEM	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	4	4	3	2	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
INEI	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4
GORE/ DESARROLLO SOCIAL	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
GORE/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	2	5	3	3	2	3	3	2	3	5	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
MUNICIPALIDAD DE SIHUAS	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	
MESA DE CONCERTACION	3	3	2	3	2	4	4	4	2	4	3	2	2	4	3	2	4	3	3	4	2	3	3	2	3	3	3	1	4	4	4	4	4	
GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:	O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	O.6	O.7	O.8	O.9	O.10	O.11	O.12	O.13	O.14	O.15	O.16	O.17	O.18	O.19	O.20	O.21	O.22	O.23	O.24	O.25	O.26	O.27	O.28	O.29	O.30	O.31	O.32	O.33	
GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARMEY	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	2	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5	5	5	5	
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANOTNIO RAYMONDI	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	3	5	4	5	4	3	5	3	3	3	4	5	5	5	5	5	
MUNICIPLAIDAD PROVINCIAL DE POMABAMBA	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
UGEL CASMA	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	4	4	4
UGEL RECUAY	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
UEGEL YUNGAY	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RED SALUD PACIFICO SUR	2	3	4	4	3	4	4	4	5	4	5	3	3	4	4	3	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	2	5	4	4	4	4	
RED SALUD PACIFICO NORTE	2	2	2	2	3	3	4	3	2	3	5	2	3	3	5	2	3	5	5	3	5	5	3	5	3	3	3	1	5	5	5	5	5	
UGEL AIJA	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	1	1	4	3	1	1	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	
UGEL CARHUAZ	4	4	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
MINSTERIO DE LA MUJER Y PERSONAL VULNERABLES	3	3	2	3	5	3	3	3	2	3	3	2	5	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	
RED SALUD HUARI	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4
RED SALUD CARAZ	3	3	3	3	2	4	4	4	3	4	4	3	2	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
UGEL CARAZ	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
Promedio	3,4	3,4	3,4	3,6	3,4	3,6	3,6	3,6	3,4	3,6	3,6	3,1	3,4	3,6	3,3	3,1	3,8	3,3	3,4	3,8	3,6	3,5	3,7	3,6	3,7	3,7	3,1	3,1	4,9	3,9	3,9	3,9	3,9	

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO

Cuadro N° 69. Matriz de procesamiento de magnitud de impacto de oportunidades

Institución/Unidad Orgánica:	O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	O.6	O.7	O.8	O.9	O.10	O.11	O.12	O.13	O.14	O.15	O.16	O.17	O.18	O.19	O.20	O.21	O.22	O.23	O.24	O.25	O.26	O.27	O.28	O.29	O.30	O.31	O.32	O.33
Proyecto Chincas	1	1	2	3	4	4	4	4	2	4	2	3	2	3	2	2	2	3	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3
Dirección regional de Agricultura	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4
GOREA / GERENCIA REGIONAL DE MINAS	4	3	4	4	3	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5
UNS	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	3	3	3	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
UGEL BOLOGNESI	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4
UGEL SANTA	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS	2	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
UGEL SIHUAS	3	3	1	4	3	4	4	4	2	4	3	2	3	4	2	3	4	3	2	4	3	4	2	2	4	4	4	1	4	3	3	3	3
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3
DRE - ANCASH	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3
DRTC	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	2	4	4	2	4	3	2	4	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
DIRES - ANCASH	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
INAIGEM	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
INEI	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3
GORE/ DESARROLLO SOCIAL	5	5	5	5	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
GORE/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	3	3	3	3
MUNICIPALIDAD DE SIHUAS	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3
MESA DE CONCERTACION	3	3	3	3	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
GOREA/ GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4
GOREA / GERENCIA DE RECURSOS NATURALES	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Institución/Unidad Orgánica:	O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	O.6	O.7	O.8	O.9	O.10	O.11	O.12	O.13	O.14	O.15	O.16	O.17	O.18	O.19	O.20	O.21	O.22	O.23	O.24	O.25	O.26	O.27	O.28	O.29	O.30	O.31	O.32	O.33
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARMEY	4	4	4	4	3	5	5	5	4	5	5	4	3	3	4	2	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANOTNIO RAYMONDI	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE POMABAMBA	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	
UGEL CASMA	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	2	4	4	4	4	
UGEL RECUAY	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
UEGEL YUNGAY	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RED SALUD PACIFICO SUR	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
RED SALUD PACIFICO NORTE	4	3	2	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	1	4	4	4	4	4
UGEL AIJA	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
UGEL CARHUAZ	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	5
MINSTERIO DE LA MUJER Y PERSONAL VULNERABLES	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	5	4	3	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
RED SALUD HUARI	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
RED SALUD CARAZ	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	4	4	3	3	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
UGEL CARAZ	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	3	1	1	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	1	4	4	4	4	4
Promedio	3,4	3,2	3,2	3,6	3,4	3,6	3,6	3,6	3,3	3,6	3,5	3,1	3,4	3,6	3,4	3,2	3,6	3,2	3,2	3,6	3,2	3,4	3,5	3,5	3,5	3,5	2,9	3,8	3,7	3,7	3,7	3,7	

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado



Cuadro N° 70. Matriz de resultados de intensidad de oportunidades

Cód.	Temática	Oportunidad	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad
O.1	Social	Igualdad de género	3,4	3,4	11,6
O.2	Social	Educación y reeducación de la fuerza laboral	3,4	3,2	11,1
O.3	Social	Casas resilientes	3,4	3,2	10,9
O.4	Social	Mayor inclusión social	3,6	3,6	12,7
O.5	Social	Explosión demográfica	3,4	3,4	11,8
O.6	Social	Reforzamiento de programas sociales	3,6	3,6	12,7
O.7	Social	Construcción de edificaciones antisísmicas	3,6	3,6	12,7
O.8	Social	Lucha contra la corrupción	3,6	3,6	12,7
O.9	Económicas	Agricultura inteligente	3,4	3,3	11,2
O.10	Económicas	Acceso a nuevos mercados.	3,6	3,6	12,8
O.11	Económicas	Incremento de agricultura tecnificada.	3,6	3,5	12,7
O.12	Económicas	Descubrimiento de yacimientos mineros y petroleros.	3,1	3,1	9,8
O.13	Económicas	Mayor uso de energía renovable	3,4	3,4	11,6
O.14	Económicas	Acuicultura como alternativa sustentable	3,6	3,6	13,0
O.15	Económicas	Empleo verde	3,3	3,4	11,0
O.16	Económicas	Reutilización del carbono	3,1	3,2	9,8
O.17	Económicas	Mayor demanda de productos orgánicos	3,8	3,6	13,5
O.18	Económicas	Economía de aglomeración	3,3	3,2	10,4
O.19	Económicas	Conectividad aérea	3,4	3,2	10,9
O.20	Económicas	Mejoramiento de la infraestructura vial	3,8	3,6	13,5



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE ANCASH 2024 - 2034
FASE: FUTURO DESEADO



Cód.	Temática	Oportunidad	Probabilidad de Ocurrencia	Magnitud de Impacto	Intensidad
O.21	Ambientales	Reutilización de materiales	3,6	3,2	11,4
O.22	Ambientales	Aditivos naturales en la tierra	3,5	3,4	11,8
O.23	Ambientales	Regulación eficiente del agua	3,7	3,5	13,0
O.24	Ambientales	Replantear el uso del plástico	3,6	3,5	12,6
O.25	Ambientales	Energía solar y eólica	3,7	3,5	13,0
O.26	Ambientales	Descontaminación de ríos y lagunas	3,7	3,5	13,0
O.27	Ambientales	Transición de energía renovables	3,7	3,5	13,0
O.28	Tecnológicas	Ciudades inteligentes	3,1	2,9	8,9
O.29	Tecnológicas	Uso de las telecomunicaciones e internet	4,1	3,8	15,6
O.30	Tecnológicas	Uso de equipos de alta tecnología	3,9	3,7	14,3
O.31	Tecnológicas	Cierre de la brecha digital	3,9	3,7	14,3
O.32	Tecnológicas	Tecnología e innovación en educación	3,9	3,7	14,3
O.33	Tecnológicas	Tecnología e innovación en salud	3,9	3,7	14,3

Fuente: Talleres Temáticos Virtuales – Fase III.

Elaboración: Equipo Ampliado